



اليوم الوطني للصمود
26 مارس

1445 هـ
2024 م

جودة في العمل نقلة في الأداء

الجنيد
عمق الإيمان وصدق التوجه

مقبولي
**المؤسسة شريك فاعل
في مواجهة التحديات**

الإدارة العامة لصيانة الطرق
فاعلية وقفزة في الإنتاج

الإدارة العامة لمشاريع الطرق
**طموحات كبيرة ..
ونمو متسارع**

الإدارة العامة للجسور والإنشاءات
نجاحات وتطور مستمر

الرؤية الوطنية
**99% نسبة إنجاز
للعام 1444هـ**

20
23
مجلة
الطرق
والجسور

مجلة تصدر عن المؤسسة العامة للطرق والجسور
العدد الثالث رمضان 1445هـ - مارس 2024م





الرؤية

الريادة والتميز في بناء وتشبيد
وصيانة الطرق والجسور والإنشاءات.



الرسالة

بناء وتشبيد وصيانة الطرق والجسور
والإنشاءات بجودة عالية طبقاً للمواصفات
الفنية و بأسلوب الإدارة الاقتصادية الحديثة
وباستخدام أحدث المعدات والآليات وأفضل
التقنيات عبر كوادر محلية مؤهلة ومدربة.



القيم

الجودة - المهنية والإتقان
الموضوعية- الشفافية
الرقابة الذاتية- تبادل المعرفة
روح الفريق- احترام القانون
العدالة والمساواة



بمناسبة طول

شهر رمضان المبارك 1445 هـ

نتقدم بأحر التهاني والتبريكات إلى
السيد/ عبدالملك بدر الدين الحوثي
قائد الثورة

المشير الركن/ مهدي محمد المشاط
رئيس المجلس السياسي الأعلى

الدكتور/ عبدالعزيز صالح بن حبتور
رئيس مجلس الوزراء

وإلى كافة أبناء الشعب اليمني العظيم
جعل الله شهر الخير والرحمة والبركة

الوطن
١٤٤٥ هـ

المهنتون /

م/ عبدالرحمن محمد الحضرمي
رئيس مجلس الإدارة

م/ أميرالدين محمد الحوثي
نائب رئيس مجلس الإدارة

وموظفو

المؤسسة العامة للطرق والجسور كافة





مجلة الطرق والجسور

العدد الثالث

مواضيع المجلة

الافتتاحية

لقاء الرئيس المشاط مع قيادتي المؤسسة وصندوق الصيانة
بن حبتور ومقبولي في لقاء مع رئيس مجلس إدارة المؤسسة
مجلس إدارة المؤسسة يُقر خطة الإنفاق لعام 2024م
قالوا عن المؤسسة

28 - الصيانة

فاعلية وقفزة في الإنتاج
أنواع الصيانة
معدل النمو السنوي
أهم إنجازات عام 2023م
دخول معدات جديدة ضمن الخدمة



34 - المشاريع

طموحات كبيرة .. ونمو متسارع
إنجازات بلغة الأرقام
الفروع الأكثر إنتاجية
تحديث مستمر لمعدات المشاريع



42 - الجسور والإنشاءات

نجاحات وتطوير مستمر
مشاريع الإنشاءات بخطى واثقة
(مبنى صندوق صيانة الطرق - مبنى مركز الرسول الأعظم لعلاج الأورام)
الجسور المنفذة .. إنجازات ملموسة





رئيس مجلس الإدارة - المشرف العام
م / عبد الرحمن محمد الحضرمي

أعضاء الهيئة الإدارية
م / امير الدين محمد الحوثي
مطيع احمد الفقيه
محمود صالح عزالدين

رئيس التحرير
بشير يحيى الشامي

مدير التحرير
خالد محمد الدلاي

سكرتير التحرير
عبدالقادر قاسم يعقوب

فريق العمل

محمد حسين الكبسي
هيفاء على السراجي
نعمان مرشد السلطان
الكندي حمود الكندي
بهرم الخضر على
عبد الناصر على المقطري
م / محمد صالح سراج
م / زينب عبدالرحمن العنسي
محمد عبدالله الحاجري
عبد السلام على السواري
م / عرفات على الحكمي

52 - الرؤية الوطنية

99% نسبة إنجاز المؤسسة لمشاريع الرؤية
خطة المؤسسة 1445هـ ضمن الرؤية الوطنية
أهم أنشطة فريق مدونة السلوك الوظيفي وأخلاقيات العمل
تدشين دليل تطوير الخدمات وتبسيط الإجراءات بالمؤسسة

64 - بناء القدرات

التدريب الحديث
ورشة تحديد الاحتياجات التدريبية
دورات قيادة وتشغيل المعدات (ذمار ، إب ، حجة ، صعدة)
دورة استراتيجية إعادة الإعمار والتنمية
دورة استخدام برنامج PRIMAVERA

74 - مشاركات

(الوعي بالتكلفة - إعادة تدوير الأسفلت - ضبط الجودة الشاملة
- تطبيق الذكاء الاصطناعي - الموارد البشرية والجدارات ...)

103 - فعاليات و أخبار

(أمسية رمضانية - أحياء ذكرى جمعة رجب - تنظيم فعالية
ذكرى استشهاد الإمام زيد - زيارة ضريح الصماد - المؤسسة
والصندوق يحتفیان بذكرى المولد النبوي - اليوم الوطني
للصمود - فعاليات تُعنى بالمرأة -إحياء الذكرى السنوية
للشهيد)

الإفتاحية

بسم لله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين القائل ﴿وَلَيَنْصُرَنَّ اللَّهُ مَن يَنْصُرُهُ إِنَّ اللَّهَ لَعَزِيزٌ﴾. والصلاة والسلام على سيد المرسلين سيدنا محمد وعلى آله الطيبين الطاهرين القائل: الإيمان يمان، والفقه يمان والحكمة يمانيه.. ورضي الله عن صحابته الغر الميامين وعلينا معهم يا رب العالمين.



وشعبنا متسلحاً بالإيمان الكبير بالله سبحانه وتعالى والمتوكل على الله والثقة المطلقة بنصر الله الذي وعد عبادة المؤمنين في كتابه الكريم. ﴿إِن يَنْصُرْكُمُ اللَّهُ فَلَا غَالِبَ لَكُمْ﴾.

تحل علينا ذكرى اليوم الوطني والشعب اليمني متسلحاً بالإيمان بالله والوعي بمؤامرات الاعداء غير مبالي بتهديد ووعيد أئمة الكفر أمريكا واسرائيل والغرب الكافر وصهاينة العرب، مستلهمًا صموده وصبرة من القدوة الحسنة لنبي الرحمة محمد صلى الله عليه وعلى آله وسلم، متوليًا من امر الله بتوليته من أئمة أهل البيت الامام على كرم الله وجهه وقادته العظماء شهيد القران الشهيد القائد / حسين بدرالدين الحوثي رضوان الله عليه، والسيد القائد / عبد الملك بدر الدين الحوثي حفظه الله والشهيد الرئيس / صالح على الصماد سلام الله عليه، الذي أطلق مشروع العزة والكرامة والنهوض والتطور» يد تحمي ويد تبني « والذي كانت بفضل الله سبحانه وتعالى ثم دعم القيادة السياسية ممثلة بالمشير الركن / مهدي محمد المشاط رئيس المجلس السياسي الاعلى في مواصلة المشوار، كانت المؤسسة العامة للطرق والجسور بكافة كادرها ومنتسبيها بما تمتلكه من امكانيات وآليات ومعدات في الزمان والمكان للقيام بدورها في مواجهة العدوان السعودي الأمريكي من خلال إنشاء طرق وجسور جديدة وإعادة تأهيل وصيانة ما دمره العدوان، لتظل المؤسسة صمام أمان لضمان استمرار شريان الحياة والحفاظ على شبكة الطرق والجسور وعدم انقطاعها، مهما كانت التحديات والصعوبات والمخاطر واستشهاد بعض منتسبيها وقصف وتدمير مقراتها ومخازن قطع الغيار ومعداتنا والذي بفضل الله ثم دعم القيادة تعمل المؤسسة على تعويضها وإحلال بديلاً عنها بمعدات واليات حديثة مواصلة مشوارها الوطني في الحفاظ على شبكة الطرق الجسور بإمكانياتها وكادرها المجاهد الذي لم يقف عند حد يد تبني بل ويد تحمي من خلال مشاركته في دورات حملة طوفان الأقصى ضمن التعبئة العامة والاستنفار الذي تخرج منها دفعتين لعدد 14٠ موظفًا مسلحًا بالوعي والجهاد والدفاع عن الوطن، لتجسد المؤسسة بالأفعال شعار الشهيد الرئيس صالح الصماد يد تبني ويد تحمي.

سالمين المولى عز وجل التوفيق والسداد

م. عبدالرحمن محمد الحضرمي
رئيس مجلس الإدارة - المشرف العام

تسع من السنين تمر على الشعب اليمني شعب الحكمة والإيمان من العدوان والحصار الأمريكي السعودي الغاشم والظالم، لم يزد هذا الشعب إلا صموداً وإباءً وعزّة وكرامة، توجهها باستجابته لإخوانه وأهله في فلسطين عامة وغزة خاصة بالوقوف والمساندة ضد الإبادة والمحركة الأمريكية الإسرائيلية بجميع إمكانياته العسكرية والمساندة الشعبية والدعم المادي استجابة لداعي وأمر الله القوي العزيز ﴿وَإِن اسْتَنْصَرُوكُمْ فِي الدِّينِ فَعَلَيْكُمُ النَّصْرُ﴾، وسمعا وطاعة لرسول الله صلى الله عليه وآله وسلم القائل « من سمع منكم منادياً يقول يا للمسلمين ولم يجب فليس من المسلمين» وتنفيذاً لأمر الحق سبحانه وتعالى :

﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اسْتَجِيبُوا لِلَّهِ وَلِلرَّسُولِ إِذَا دَعَاكُمْ لِمَا يُحْيِيكُمْ وَاعْلَمُوا أَنَّ اللَّهَ يَحُولُ بَيْنَ الْمَرْءِ وَقَلْبِهِ وَأَنَّهُ إِلَيْهِ تُحْشَرُونَ﴾.

كانت استجابة الشعب اليمني قيادة وحكومة وشعباً، والذي كان لقائد الثورة والمسيرة القرآنية المباركة السيد القائد / عبدالملك بدر الدين الحوثي حفظه الله، الموقف العظيم والمبارك في نصرته الشعب الفلسطيني المظلوم، فكانت قواتنا المسلحة الصاروخية والطيران المسير والقوات البحرية في الموعد من خلال توجيه الضربات المنكبة والموجعة للعدو الصهيوني باستهداف ميناء أم الرشراش (المسمى ايلات) بالصواريخ والطائرات المسيّرة والذي تصاعدت العمليات بمنع السفن المتجهة للعدو الصهيوني أو المرتبطة به من المرور أو الإبحار في البحر الأحمر والبحر العربي مروراً بمضيق باب المندب، وزاد التصعيد باستهداف السفن الأمريكية والبريطانية بعد قيامها بالعدوان على بلدنا واستشهاد عشرة من مجاهدي القوات البحرية، ولم يتوقف التصعيد عند هذا الحد، بل كانت توجيهات السيد القائد عبدالملك بدر الدين الحوثي حفظه الله بمنع واستهداف السفن الاسرائيلية التي تمر عبر المحيط الهندي، ولازال التصعيد مستمراً حتى يتم ايقاف الحرب والعمليات والحصار على إخواننا في غزة العزة والصمود ودخول الغذاء والدواء ومستلزمات الحياة إلى قطاع غزة.

تمر الذكرى التاسعة للصمود الوطني للشعب اليمني العظيم متزامنة مع حلول شهر رمضان المبارك شهر الصيام والعبادات والتقوى والجهاد في سبيل الله



م. اميرالدين محمد الحوثي
نائب رئيس مجلس الإدارة

إن ما قام به كيان العدو الصهيوني بارتكاب مجازر إبادة جماعية جُلها من الأطفال والنساء والشيوخ تمزقت فيها الأجساد وتناثرت الأشلاء وازهقت الأرواح وتشرذم الناجون من دون مأوى فهذا من أشد أنواع الظلم والمعاناة في ظل صمت أممي وعالمي مخزي ومهين.

نعتز ونفتخر بالمواقف الجادة للقيادة وبدعم وإسناد القوات المسلحة اليمنية لمساندة الشعب الفلسطيني في عملياتها العسكرية في البحرين الأحمر والعربي باستهداف السفن الإسرائيلية والأمريكية والبريطانية نصرته للشعب الفلسطيني ورداً على الانتهاكات للسيادة اليمنية.

إن تفويضنا لقائد الثورة السيد /عبدالملك بدرالدين الحوثي يحفظه الله في كافة المستويات والمواقف الشجاعة والمشرفة التي تحمي الحقوق وتحفظ العزة والكرامة تفويضاً كاملاً لا تراجع عنه.

وختاماً نقول السلام والرحمة والبركات لشهيد القرآن السيد / حسين بدرالدين الحوثي رضوان الله تعالى عليه وعلى الشهيد الرئيس / صالح علي الصماد الذي ترجم المسيرة القرآنية على أرض الواقع وكان أنموذج في الإخلاص والوفاء والتضحية ورمزاً وطنياً بمكانة عالية بين أوساط المجتمع، وعلى جميع الشهداء الأبرار من باعوا أرواحهم في سبيل الله نصرته للوطن، وندعو الله الشفاء للجرحي والفك والخلاص للأسرى وإن الله على كل شيء قدير.

الحمد لله الناصر للمؤمنين المُعز للمستضعفين والمذل للمستكبرين والصلاة والسلام على سيدنا محمد من أرسله الله رحمة للعالمين وعلى آله الطيبين الطاهرين.

بين أعوام مضت وأعوام قادمة وثمار صبرٍ وصمودٍ تميز بها شعباً عظيماً قدم التضحيات وحقق الإنجازات على كل المستويات، بعنوان الغداء والاباء تجلت في الحديث عن شجاعة شعباً أذهل العالم في وجه عدوان غاشم، إن واقع العزة والموقف العظيم لشعبنا اليمني هو ثمار المشروع القرآني الذي تحرك به الشهيد القائد السيد / حسين بدرالدين الحوثي رضوان الله عليه الذي سعى لتثقيف الأمة بثقافة القرآن الكريم وإهتمامه الكبير بالمقدسات الإسلامية وفي مقدمتها القدس وتأكيدِه على أن القضية الفلسطينية هي القضية الأولى والمركزية للأمة وإن العدو الحقيقي لهذه الأمة هو الأمريكان والصهاينة منطلقاً برفع الشعار سلاح وموقف وإعلان المقاطعة الاقتصادية.

اليوم وفي ظل هذه الأحداث التي نعيشها والذي يستوجب علينا التصدي لها من واجبا ديني والأخلاقي والإنساني قدم التضحيات بسبب تلك الانتهاكات الأمريكية والبريطانية بالغارات العدوانية للسيادة اليمنية والتصنيفات الإرهابية التي لا تخيفنا ولا ترهبنا فالمواجهة مع العدو الأمريكي البريطاني لا تختلف عن سابقتها مع العدوان السعودي الصهيوني ، بل تزيد من عزائمنا في مواجهة العدو الأمريكي مباشرة، الأمر الذي طالما كنا نتمناه منذ أول يوم من العدوان على بلدنا العزيز، مؤكداً مواصلة الصمود وبذل التضحيات وعلى مستوى عالٍ من الجاهزية، كما نؤكد موقفنا الثابت نحو القضية الفلسطينية بالمناصرة والمساندة لعملية طوفان الأقصى حتى وقف العدوان ورفع الحصار وإدخال الغذاء والدواء لقطاع غزة.

اليمن من عظمة الصمود إلى قمة المواجهة

تحل الذكرى التاسعة للصمود في وجهة العدوان الصهيوني واليمن تخوض أشرف معاركها مع قوى الشر الأمريكي والإسرائيلي من أجل نصرته المجاهدين في قطاع غزة الذين يتعرض سكانه لإبادة جماعية وتطهير عرقي على مرأى ومسمع من دول العالم أجمع، تحوّل صمود اليمن من مقاومة عظيمة على مدى تسع سنوات من الحرب والحصار إلى مواجهة مباشرة مع العدو الإسرائيلي والأمريكي. تمكنت القوات اليمنية خلال هذه المواجهة من هزيمة وإغراق أساطيل العدو. «والله غالب على أمره».

وتميز العام التاسع للصمود في العام ٢٠٢٣م بأحداث جسام في حياة الشعب اليمني، سواء على الصعيد العسكري أو في المجال التنموي، حققت اليمن نجاحات كبيرة ومتنوعة في هذا العام على سبيل المثال، حققت المؤسسة العامة للطرق والجسور خلال العام نفسة عدداً من المشاريع التنموية في بناء وصيانة الطرق والجسور في عدة محافظات، كان لها أثراً إيجابياً في حياة المواطنين وتسهيل تنقلاتهم، تأتي هذه الإنجازات كنتيجة لتخطيط استراتيجي ورؤية وطنية تنظر إلى المستقبل.

بالتوازي مع هذه الإنجازات، صدر العدد الثالث من مجلة الطرق، وذلك احتفالاً بالذكرى التاسعة للصمود، تضمن هذا العدد أهم أخبار المؤسسة وأشطتها خلال العام ٢٠٢٣، بما في ذلك التطوير والتحديث المؤسسي، كما يُبرز العدد فعاليات وأنشطة مختلفة نفذتها المؤسسة خلال العام نفسه.

في الختام، نود أن نعبر عن شكرنا وتقديرنا لقيادة المؤسسة، وعلى رأسهم المهندس عبد الرحمن الحضرمي رئيس مجلس الإدارة، على دعمهم المتواصل، كما يسرنا أن نرفع أسمى آيات التهاني والتبريكات إلى جميع قرائنا الأعزاء بمناسبة حلول شهر رمضان المبارك ١٤٤٥م.

حفظ الله اليمن الأرض والإنسان.. ومن نصرته إلى نصر.



خالد محمد الدلالي
مدير التحرير



الرئيس المشاط يلتقي رئيسي صندوق صيانة الطرق والمؤسسة العامة للطرق والجسور



التقى فخامة المشير الركن مهدي المشاط رئيس المجلس السياسي الأعلى يوم الاثنين، ١٦ ذو القعدة ١٤٤٤هـ الموافق ٠٥ يونيو ٢٠٢٣ ، رئيس صندوق صيانة الطرق المهندس نبيل الحيفي، ورئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبدالرحمن الحضرمي.

وجرى خلال اللقاء مناقشة سير تنفيذ خطتي الصندوق والمؤسسة للعام ١٤٤٤هـ، وكذا المشاريع المزمع تنفيذها خلال العام ١٤٤٥هـ، خصوصاً في مجال صيانة وتأهيل الطرق والجسور.



وتطرق اللقاء إلى الأضرار التي لحقت بشبكة الطرق والجسور جراء استهدافها من قبل العدوان، والجهود المبذولة لإعادة تأهيلها. وأكد الرئيس المشاط على أهمية مضاعفة الجهود في صيانة وتأهيل الطرق والجسور والحفاظ عليها بما يسهم في تخفيف معاناة المواطنين.

وأشار إلى أن الطرق تمثل شريان الحياة الأساسي لإيصال الخدمات وتحقيق التنمية في مختلف المحافظات والمديريات.. لافتاً إلى أهمية التركيز على الخطوط الرئيسية وذات الأولوية بما يسهم في ديمومتها.

رئيس الوزراء يناقش مع مقبولي ورئيس مجلس إدارة المؤسسة الحلول والمعالجات المقترحة لإزالة الصخور الآيلة للسقوط في قرية المحجر (الأهجر)



ناقش رئيس مجلس الوزراء الدكتور عبد العزيز صالح بن حبتور مع نائبه لشؤون الخدمات والتنمية الدكتور حسين مقبولي والمهندس / عبدالرحمن الحضرمي رئيس مجلس إدارة مؤسسة الطرق، الحلول والمعالجات المقترحة لإزالة الصخور الآيلة للسقوط على المباني السكنية بمنطقة الشلال قرية المحجر- بعزلة الأهجر مديرية شبام كوكبان محافظة المحويت.

استعرض الاجتماع الذي ضم رئيس مصلحة الدفاع المدني اللواء إبراهيم المؤيد ورئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبدالرحمن الحضرمي ومدير مشروع الغطاء الصخري بهيئة المساحة الجيولوجية والثروات المعدنية الدكتور عارف محمد، الدراسة المقدمة من هيئة المساحة الجيولوجية والثروات المعدنية لتقييم استقرارية الكتل الصخرية بعد الانهيارات والتكلفة المالية التقديرية لإجراء المعالجات والتدخلات اللازمة في منطقة الشلال قرية المحجر بالمحويت.

وهدفت الدراسة للتقييم الجيولوجي والتعرف على الظاهرة حقلياً وجمع البيانات اللازمة والمتوفرة وتحديد الشقوق واتجاهاتها ومقدار الامتداد والصخور التي يقع عليها، ومقارنة نتائج البيانات الحقلية بالحلة التركيبية والهيدروجية واقتراح المعالجات المناسبة والتوصيات للحد من وقوع أي كارثة والتخفيف من أضرار تساقط الكتل الصخرية.

وأقر الاجتماع تكليف مصلحة الدفاع المدني بعمل خطة للنزول الميداني ومباشرة العمل في إزالة الصخور الآيلة للسقوط على المباني السكنية في المنطقة المذكورة بإشراف مهندسي مؤسسة الطرق واختصاصي هيئة المساحة الجيولوجية.

ووجه رئيس الوزراء بسرعة توفير المتطلبات اللازمة لتمكين فريق العمل من بدء التنفيذ وإزالة وتكسير الكتل الصخرية الآيلة للسقوط في الموقعين الأول والثاني باستخدام القطع اليدوي والاعتماد على وسائل الأمن والسلامة في إنجاز هذا العمل.

وثنى ما بذله نائب رئيس الوزراء الدكتور مقبولي في الموضوع الحيوي الذي يتصل بمباشرة بحياة الناس وسلامتهم.

عمق الإيمان .. وصدق التوجه



أ. محمود عبدالقادر الجنيدي

نائب رئيس الوزراء لشؤون الرؤية الوطنية

رئيس المكتب التنفيذي

المسار الإيماني الذي اختاره اليمن، هو ثمرة من ثمار المسيرة القرآنية المباركة والنهج التحرري الذي تبنته ثورة ٢١ سبتمبر لإخراج اليمن من عباءة الوصاية الخارجية وقطع يد التدخل الأجنبي في الشأن والقرار اليمني، وتوجيه بوصلة العداء نحو الصهيونية والطغيان الأمريكي الذي يستهدف الأمة وثرواتها.

هذا هو المسار الطبيعي الذي يخاف منه اعداء الأمة الذين شنوا حربهم وعدوانهم على اليمن الإيمان والحكمة لوأد ثورته وإطفاء شعاع التحرر الذي يخشون من وهج نوره ليس في اليمن فحسب بل وامتداد تأثيره المتزامن مع رغبة شعوب الأمة في الخلاص من حالة المهانة والخنوع للغرب الداعم للصهيونية.

فالمتمأمل لواقع أنظمة التطبيع والعمالة العربية ومواقفها المخزية تجاه القضية الفلسطينية، وما يتعرض له أبناء قطاع غزة من حرب إبادة صهيونية وحصار وترويع وتجويع، يدرك أن امتلاك الإرادة والقرار أهم من امتلاك النفط والثروات والأموال الطائلة، بل ما جدوى كل ذلك ونحو ثلاثة ملايين مسلم في قطاع غزة تطالهم آلة القتل والإبادة الصهيوغربية، بتواطؤ عربي مخزي خصوصاً من الدول القريبة من فلسطين المحتلة.

وهنا برز الموقف اليمني الصادق والمغاير الذي أعلنه القائد الملهم السيد العلم/ عبد الملك بدرالدين الحوثي، بقوله للمقاومة في فلسطين: "لستم وحدكم، وشعبنا اليمني معكم بأقصى ما يستطيع ولن يتردد في دعمكم".. تحرك منطلقه الإيمان بالله، والمسؤولية الدينية والإنسانية، موقف ثابت وواضح لنصرة إخواننا في قطاع غزة وفي كل الأراضي الفلسطينية المحتلة، وسرعان ما ترجمت قواتنا المسلحة هذا الموقف والتوجه بعمليات نوعية ودفعات من الصواريخ والطائرات المسيرة التي استهدفت ميناء أم الرشراش في الأراضي المحتلة وأقضت مضاجع الصهاينة، وكسرت حاجز الخوف والعجز العربي عن اتخاذ مواقف عملية رادعة ومؤثرة.

ومع اشتداد حدة العدوان الصهيوني على قطاع غزة، وفشل الاجتماعات والقمم العربية والإسلامية في نصرته وإنقاذ أطفال ونساء غزة، أعلن أحرار اليمن الانتقال للخطوة التالية من المواجهة، والمتمثلة باستهداف سفن الاحتلال الصهيوني وحرمانها من الملاحة في البحر الأحمر، وسرعان ما صعديت قواتنا البحرية من عملياتها لتطال كل السفن المتجهة إلى موانئ فلسطين المحتلة، مع التأكيد على تأمين الملاحة لكافة السفن المتجه إلى أي مكان في العالم، وبالتالي أطبق اليمنيون حصارهم البحري من جهة البحر الأحمر على الكيان الصهيوني، وفرضوا بذلك معادلة ردع جديدة وحصار مشروع لا يمكن إنهائه إلا بوقف العدوان الصهيوني وفك الحصار عن غزة وإدخال الغذاء والدواء والوقود لكل مناطق القطاع.

ولأن الخطوات اليمنية والعمليات البحرية كانت ذات تأثير كبير على كافة المستويات، فقد حاولت أمريكا راعية الإجرام الصهيوني بكل وسائل التهديد والترغيب فك هذا الحصار، وشكلت حلفها الهزيل التي ادعت بهتاناً أنه لحماية الملاحة

في البحر الأحمر وهو في الأساس لحماية ربيبتها إسرائيل، بل وشننت مع العدو البريطاني عدوانهما الجبان على اليمن، وحين فشلت أمريكا في إركاع أحرار اليمن، وهي قد فشلت قبل ذلك على مدى تسع سنوات من العدوان بأيادي عملائها في المنطقة، وبدلاً من ان تستوعب وتدرك الرد اليمني وأنها أمام قيادة وشعب لا يعرف الاستسلام وليس في قاموسه الخنوع والركوع إلا لله تعالى، تمادت الإدارة الأمريكية لتصنف أحرار اليمن في قائمة الإرهاب، وهذا التصنيف أحد أدوات الهيمنة والاستكبار قابله اليمنيون بالمزيد من الالتفاف حول القيادة الثورية والسياسية، وإعلان النفي للجهاد والاستعداد للمواجهة والثبات على الموقف الحق المساند للمستضعفين في غزة وكل فلسطين المحتلة.

وبهذا الموقف المشرف لقيادة اليمن وشعبه، كسر اليمنيون حالة الخوف من أمريكا وإسرائيل، واثبتوا أن الإيمان والحرية يصنعان التوجه الصادق الذي يرضي الله ويرفع شأن الأمة وتوحيدها في مواجهة العدو الحقيقي، وأن دعم المقاومة الفلسطينية في غزة والقدس يجب أن يتم بشتى الطرق والوسائل، متخطياً بذلك كل عوائق البعد الجغرافي واستراتيجيات المصالح الزائفة التي تتحجج بها أنظمة بعض الدول القريبة من أرض فلسطين.

كما لا يفوتني في هذا المقام أن أتوجه بالشكر والتقدير إلى المؤسسة العامة للطرق والجسور بجميع كوادرها على انجازاتهم الرائعة والتميزة وتنفيذهم لمشاريع الرؤية الوطنية المدرجة في خطة العام ١٤٤٤هـ وبنسبة انجاز بلغت (٩٩٪)، وهذا أن دل على شيء فإنما يدل على قدرة وكفاءة إدارة المؤسسة وكادرها المتميز.

وختاماً... المعادلة التي فرضها اليمن في المواجهة مع العدو الصهيوني والأمريكي، أثبتت أن اليمن الذي تعرض للعدوان والحصار طيلة تسع سنوات مضت، نهض قوياً قادراً على أن يكون رقماً لا يستهان به في المنطقة والعالم، وكما تمكن من بناء قدراته العسكرية وفاجأ العدو بأسلحة نوعية، فهو قادر اليوم على النهوض في مختلف المجالات، ليعلن بذلك ميلاد الدولة اليمنية القوية.

شريك النجاح في مواجهة التحديات



د. حسين عبدالله مقبولي

نائب رئيس الوزراء لشؤون الخدمات والتنمية
مسؤول قطاع الخدمات والتكافل الاجتماعي

بمتابعة وتقييم مستوى تنفيذ خطط الجهات الخدمية ومستوى تحركها في الميدان من أجل التوسع في الخدمات وتقديم كل ما هو متاح من الخدمات للمواطنين بسهولة ويسر.

وهنا نود الإشارة إلى أن توجيهات القيادة الثورية والمجلس السياسي الأعلى والحكومة تركز بشكل أساسي على تحسين الأداء وجودة الخدمات خصوصاً التي تلامس حياة المواطنين واحتياجاتهم الأساسية بما يسهم في تخفيف معاناة الشعب اليمني خصوصاً في ظل استمرار العدوان والحصار، وهذا ما يسعى قطاع الخدمات لتحقيقه في مختلف الجهات والمؤسسات التابعة له.

وعليه: فإن الرفع من كفاءة وفاعلية العمل المؤسسي وتسهيل الإجراءات والارتقاء بمستوى الأداء في تقديم الخدمات، يتطلب من القائمين على أي جهة أو مؤسسة أولاً امتلاك إرادة جادة ورغبة وعزيمة على التحرك لتحقيق ذلك على الواقع العملي في الجهات التي يتولون إدارتها وهذا ما نجحت فيه قيادة المؤسسة العامة للطرق والجسور، لتشكل بذلك نموذجاً ينبغي الاستفادة منه في الكثير من الجهات.

كما أن المشاريع والأعمال التي تنفذها المؤسسة العامة للطرق والجسور تصب بشكل أساسي في خدمة المواطنين وتسهيل تنقلاتهم ووصولهم على الخدمات، باعتبار أن شبكة الطرق التي تضطلع المؤسسة إلى جانب صندوق صيانة الطرق بمهمة الحفاظ عليها تمثل شريان الحياة الأول لإيصال الخدمات إلى المواطنين، والركيزة الأساسية لتحقيق التنمية في أي بلد.

وفي الأخير.. نعبر عن الشكر لقيادة ومنتسبي هذه المؤسسة ونتمنى عليهم الاستمرار بوتيرة العمل نفسها خلال الفترة المقبلة، وأن يحرصوا دائماً على مضاعفة الجهود في التطوير والتحديث وتحسين مستوى جودة العمل، بما يضمن ديمومة ما تنفذه المؤسسة من مشاريع الطرق والجسور والإنشاءات، واستمرارها في خدمة المواطنين على المدى الطويل.

إنه لمن دواعي الغبطة والفخر والاعتزاز ان نلمس كل هذا الجهد والنجاح في واحدة من أهم المؤسسات الوطنية الخدمية الرائدة في مجال البناء والتنمية، وفي ظل وضع حرج يمر به بلدنا وشعبنا العزيز بعد تسعة أعوام من العدوان والحصار، والتي بقدر ما تعد فترة عصيبة بكل ما للكلمة من معنى إلا أنها لم تكن حجر عثرة أمام المؤسسة العامة للطرق والجسور التي أبت إلا أن تكون في الصدارة، وتثبت أنه لا يوجد مستحيل أمام إرادة وعزيمة الرجال.

إننا في قطاع الخدمات والتكافل الاجتماعي بالحكومة نحرص على الوقوف إلى جانب كافة الجهات والمؤسسات التابعة للقطاع، ونعمل جاهدين على مسانبتها على كافة المستويات ووفقاً للإمكانات المتاحة؛ لأننا نعول عليها كثيراً في أن تترجم خطط وتوجهات الحكومة لإحداث نهضة خدمية وتنموية شاملة تعزز من صمود الشعب اليمني ويلمس أثرها المواطن على الواقع، وتسهم قدر الإمكان في التخفيف مما كابده من معاناة وحرمان طيلة السنوات الماضية.

إن ما شهدته المؤسسة العامة للطرق والجسور خلال الأعوام الأخيرة من تطوير وتحديث ونجاح بما في ذلك إنجاز ٩٩٪ من خطتها للعام ١٤٤٤، لم يكن وليد الصدفة بل كان نتاج خطط وبرامج عمل دقيقة ومدروسة يضاف إليها تلك الجهود المخلصة لقيادة ومنتسبي هذه المؤسسة الرائدة وكل العاملين فيها، والتي أثمرت الكثير من النتائج على صعيد جودة الخدمات التي تقدمها في مجال الحفاظ على شبكة الطرق والجسور، وتنفيذ المشاريع المختلفة سواء في مجال الطرق أو الإنشاءات وغيرها من الأعمال، بعد أن كادت تصل إلى نقطة اللا عودة نتيجة ما تعرضت له بنيتها ومعداتها من استهداف ممنهج من قبل العدوان.

ونظراً للمكانة والثقة التي باتت تحظى بها المؤسسة العامة للطرق والجسور لدى كافة الجهات الحكومية بعد انخراطها بقوة وتنافس بجدارة في ميدان العمل أصبحت غالبية الجهات تسند مهمة تنفيذ مشاريعها وأعمالها لهذه المؤسسة الوطنية التي تمثل إحدى أهم الأذرع التنفيذية للدولة.

لقد كان آلية التقييم والمتابعة التي يقوم بها قطاع الخدمات والتكافل الاجتماعي بالتنسيق مع المكتب التنفيذي لإدارة الرؤية الوطنية لأداء مختلف الجهات والمؤسسات الخدمية الأثر الكبير في تحسين واقع وأداء الكثير من تلك الجهات ونجاحها في تحقيق جزءاً لا بأس به من التوجهات والأهداف الاستراتيجية للدولة والحكومة، وفي مقدمتها تطوير نظم وإجراءات العمل المؤسسي، وتحسين وتجويد الخدمات المقدمة للمواطنين.

كما أن رؤية قطاع الخدمات والتكافل الاجتماعي ركزت خلال الفترة الماضية على تقديم خدمات عامة ميسرة للمواطنين إلى جانب حماية اجتماعية متنوعة ومستدامة بما يحقق أهداف التنمية الشاملة، وعلى أساس ذلك قامت الفرق التابعة للقطاع

مجلس إدارة المؤسسة العامة للطرق والجسور يقر السقوف المطلوبة للإنفاق لعام 2024م



أقر مجلس إدارة المؤسسة العامة للطرق والجسور في اجتماع له بتاريخ ٣١ / ١٢ / ٢٠٢٣م برئاسة رئيس مجلس الإدارة المهندس عبد الرحمن محمد الحضرمي السقوف المطلوبة لحسابات المؤسسة بخطة الانفاق للعام ٢٠٢٤م.

وفي الاجتماع قدم الحضرمي شرحاً موجزاً عن نشاط المؤسسة للعام ٢٠٢٣م موضحاً ارتفاع حجم النشاط إلى (٢٣) مليار ريال بزيادة تصل نسبتها إلى (٥٠٪) عن العام ٢٠٢٢م مؤكداً أن هذه الزيادة تعكس قدرة وإمكانية المؤسسة المادية والبشرية في ظل انتهاجها لسياسة تحديث أصولها من المعدات وتوسعها في إنشاء المجمعات الإنتاجية لإنتاج مواد بناء الطرق والخرسانة الاسفلتية وغيرها، منوهاً إلى إعادة تأهيل مقراتها ومجمعاتها الإنتاجية الحالية التي تعرضت للقصف والتدمير من قبل تحالف العدوان.

كما ناقش أعضاء مجلس الإدارة عدداً من الموضوعات المدرجة في جدول أعمال المجلس وهي:

1 اقرار تخريد المعدات ووسائل النقل التي خرجت عن الخدمة وعدم إمكانية إصلاحها.

2 اقرار السقوف المطلوبة لحسابات المؤسسة للعام ٢٠٢٤م.

3 المصادقة على مشروع اللائحة التنظيمية للمؤسسة بعد استيعاب الملحوظات.



في برقيتين منفصلتين

قيادة المؤسسة تهنيء قائد الثورة ورئيس المجلس السياسي بالعيد الـ 33 للجمهورية اليمنية وعيد الأضحى المبارك للعام 1444هـ



رفعت قيادة المؤسسة العامة للطرق والجسور برقية تهنئة إلى قائد الثورة، السيد عبدالملك بدر الدين الحوثي، ورئيس المجلس السياسي الأعلى، المشير الركن مهدي المشاط، بمناسبة العيد الوطني الـ 33 للجمهورية اليمنية «٢٢ مايو».

مؤكدين بأن الوحدة اليمنية منجزاً ومكتسباً وطنياً هو الأهم في تاريخ اليمن الحديث وسيظل مصدر فخر واعتزاز للأجيال اليمنية المتعاقبة.

وموضحين على أن قوى العدوان التي تراهن على أدواتها وعملائها لمحاولة استهداف الوحدة، لن تجني من وراء مؤامراتها سوى الخيبة والخسارة.. لافتين إلى أن الشعب اليمني يعتبر الوحدة قدراً ومصيراً ولا يمكن أن يفرط بها مهما كانت التضحيات.

كما رفعت قيادة المؤسسة يوم ٠٩ ذو الحجة ١٤٤٤هـ الموافق ٢٧ يونيو ٢٠٢٣، برقية تهنئة إلى قائد الثورة السيد عبدالملك بدر الدين الحوثي، ورئيس المجلس السياسي الأعلى فخامة المشير الركن مهدي المشاط، بمناسبة حلول عيد الأضحى المبارك.



#فوضناك

#لستم_وحدكم

وشعبنا اليمني معكم بأقصى ما يستطيع ولن يتردد في دعمكم

السيد القائد عبدالملك بدرالدين الحوثي

وقفة بالمؤسسة تنديداً بجرائم الكيان الصهيوني وتأييداً لعملية «طوفان الأقصى»



أقيمت بالمؤسسة، وقفة لتأييد عملية «طوفان الأقصى» وتنديداً بجرائم العدوان الصهيوني بحق الشعب الفلسطيني. وخلال الوقفة وصف رئيس مجلس إدارة المؤسسة المهندس عبدالرحمن الحضرمي، عملية «طوفان الأقصى» بالتنوع التي أعادت القضية الفلسطينية إلى الواجهة بعد أن حاولت قوى الهيمنة والأنظمة المطبوعة تغييبها وتهميشها. وأكد على ما جاء في كلمة قائد الثورة السيد عبدالملك بدرالدين الحوثي بشأن استعداد الشعب اليمني للوقوف إلى جانب المقاومة الفلسطينية في مواجهة الطغف الصهيوني.

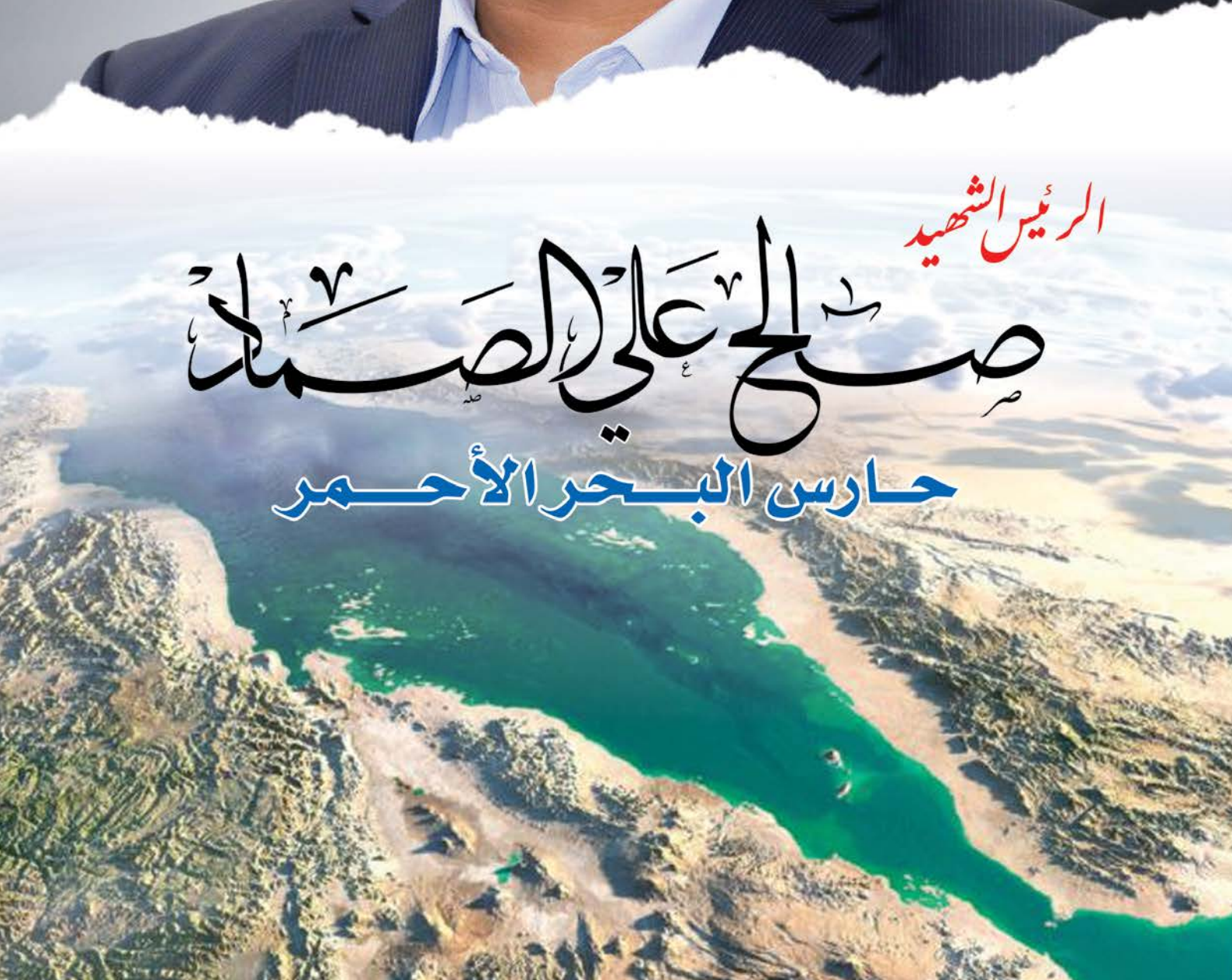
وبارك بيان صادر عن الوقفة التي شارك فيها نائب رئيس المؤسسة المهندس أمير الدين الحوثي ومدراء العموم وموظفو المؤسسة عملية «طوفان الأقصى» وما حققه أبطال المقاومة الفلسطينية من انتصارات وملاحم بطولية.



الرئيس الشهيد

صالح آل علي الصبيح

حارس البحر الأحمر



أنشطة المؤسسة

(تنفيذ وإنشاء الطرق - صيانة الطرق - تنفيذ الجسور والإنشاءات)



مواصلة التطوير المؤسسي

تطوير آليات تنفيذ الأعمال وضمان الجودة



برنامج إصلاح وصيانة وإعادة تأهيل المعدات

التحديث لأصول ومعدات المؤسسة



تنفيذ خطة بناء القدرات

إعادة تأهيل وإصلاح مقرات ومباني فروع المؤسسة



استكمال الأنظمة الإلكترونية

استكمال منظومة البنية القانونية والتشريعية



إنجازات المؤسسة بالأرقام

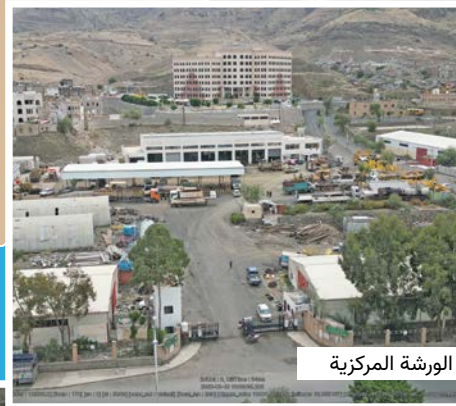


حرصت المؤسسة على تقديم خدمات عالية الجودة؛ لتلبية احتياجات المواطنين، وتقديم خدماتها في إنشاء وبناء الطرق وفقاً للقوانين والأنظمة والمواصفات. تلتزم المؤسسة بتطبيق نظام إدارة الجودة وتطويره بشكل مستمر وفقاً لمعايير الجودة العالمية الأيزو في جميع أنشطتها؛ كما تحرص المؤسسة على تطبيق عدداً من الأساليب التي تساعد على استمرارية العمل، مثل: دعم وتدريب وتطوير جميع العاملين في مجالاتهم المختلفة. تلتزم المؤسسة بتشجيع وتعزيز الابتكار والإبداع على جميع المستويات، وتهتم بمشاركة الجميع في طرح الأفكار التي تُسهم في تطوير المؤسسة وتحسين أداء فريقها المتميز.



المهرة
20

حزرموت
12



النطاق الجغرافي للمؤسسة



عمليات المؤسسة: 771588520

طوارئ الصيانة: 771801682

عدد مواقع ومقرات المؤسسة



شق وبناء وتعبيد الطرق

تنفيذ الطرق بأعلى معايير الجودة والأمان، حيث نولي اهتمامًا كبيرًا لاختيار المواد اللازمة واستخدام التقنيات المتطورة في عملية بناء وتعبيد الطرق. كما نحرص على الالتزام بالمواعيد المحددة وتقديم الخدمة بكفاءة عالية. ندرك أهمية شبكة الطرق الجيدة في تطوير المجتمع وتسهيل حركة المرور، والإسهام في تحقيق التنمية المستدامة.

تنفيذ أعمال الصيانة لشبكة الطرق

تعتمد المؤسسة في صيانة شبكة الطرق على فرق مؤهلة ومتخصصة تتمتع بالمعرفة والخبرة اللازمة لتحليل وتقييم حالة الطرق وتحديد المشكلات، باستخدام أحدث الآليات والمعدات، ونقوم بتنفيذ أعمال الصيانة بدقة وفعالية. باختصار، نسعى جاهدين لتقديم خدمة شاملة لتنفيذ أعمال الصيانة لشبكة الطرق، من خلال فريق مؤهل ومتخصص واستخدام التقنيات والمعدات المتطورة. ملتزمون بتحسين سلامة وجودة الطرق.





تشيد الجسور الخرسانية

نُشيد الجسور الخرسانية آخذين بعين الإعتبار عدداً من الجوانب المهمة مثل:
- تصميم الجسور الخرسانية وفقاً للمعايير الهندسية العالمية.
- إستخدام التكنولوجيا والمعدات الحديثة في عملية البناء.
- نعمل على توفير حلول مخصصة ومبتكرة لتلبية متطلبات العمل بما يضمن السلامة والإستدامة.



تنفيذ أعمال الإنشاءات والمباني

إن البناء والتشييد يعتبران عملية معقدة ومهمة، ولذلك نحرص على توفير حلول فعالة ومناسبة. نوّفر فريقاً محترفاً مكوناً من مهندسين وفنيين ماهرين يتمتعون بخبرة عالية في تنفيذ المشاريع الكبيرة والصغيرة. نعمل على تطبيق أعلى معايير الجودة والسلامة في كل مشروع نقوم بتنفيذه. نضمن الجودة والتنفيذ المباشر، نلبي تطلعات القطاعين الحكومي والخاص.

أعمال السلامة المرورية



أعمال الطلاء على الطريق :

تعتبر الدهانات على الطرق من أهم عوامل السلامة التي تساعد وتوجه السائقين أثناء القيادة.

اعمال عواكس الطريق الأرضية (عيون القبط) :
تعد العلامات الأرضية أحد أهم عوامل السلامة التي يتم وضعها على الطرق لمساعدة السائقين ورفع مستويات السلامة المرورية وخفض معدل الحوادث.



اللوحات الإرشادية على الطريق :

وتستخدم اللوحات التوجيهية والإرشادية بصفة أساسية من أجل توجيه وإرشاد السائقين وكافة مستخدمي الطرق على طول الشوارع والطرق .

حواجز الطريق الواقية :
تعزز الحواجز الواقية على الطرق السريعة من إجراءات الأمن والسلامة، خصوصاً في المنحنيات الخطرة مانعاً بذلك حدوث أي أضرار كبيرة على الأنفس والممتلكات.



التحدي والإنجاز تحديث أصول المؤسسة من المعدات



انتهاج المؤسسة لأسلوب التخطيط مكنها تحقيق الكثير من الإنجازات والمهام المسندة إليها رغم العدوان والحصار وشحة الموارد والقصف؛ لتمثل ذراع الدولة الرئيسي في مجال المقاولات لبناء وصيانة الطرق والجسور والإنشاءات بما يسهم في استمرار عجلة التنمية والذي يمثل فيها شبكة الطرق شريان الحياة.

وكان لقصف طيران العدوان لمعدات وآليات المؤسسة وتوقف البرنامج الاستثماري (الباب الرابع) أثراً كبيراً في إحداث فجوة كبيرة في قدرة المؤسسة للاستمرار على أداء واجبها الوطني في الحفاظ على شبكة الطرق، مما حتم اتخاذ التدابير والإجراءات الضرورية واللازمة لتحديث وصيانة أصول المؤسسة من معدات وآليات.

ونظراً للعمل الدؤوب والمتواصل ليلاً ونهاراً في توسيع أنشطة المؤسسة والحرص على تحسين مستوى أدائها أنعكس ذلك على زيادة الإيرادات والذي يقدر بـ (24) مليار ريال وارتفاع إنتاجها خلال العام 2023م.

قالوا عن المؤسسة



محمد علي الحورفي
عضو المجلس السياسي الأعلى

نحمد الله على ما رأينا من إنجاز في بناء مشروع مركز الرسول الأعظم لعلاج السرطان وتحت إشراف صندوق مكافحة السرطان وتنفيذ المؤسسة العامة للطرق والجسور، لهذا المشروع الطبي الهام يمثل لفتة إنسانية سيعود على أبناء الشعب اليمني بالخير. نشكر العالمين وكل من ساهم في هذا العمل وكتب الله اجر الجميع.



الأستاذ / محمد عبد القادر الجندي
نائب رئيس الوزراء
لشؤون الرؤية الوطنية

نتوجه بالشكر الجزيل للسيد التي تبني خصوصاً في المؤسسة العامة للطرق والجسور التي عملت في مرحلة العدوان الفاشم على اليمن في إعادة بناء أكثر من 60 جسور وصيانة الكثير من الخطوط الهامة الرابطة بين المحافظات وتنمى للأضوة قيادة وعمال المؤسسة التوفيق والسداد ومزيد من العطاء والعمل البناء. أن قيادة المؤسسة العامة للطرق والجسور ممثلة برئيسها ونائبه وكافيه القادر فيها فاعلمين من أي مؤسسة أوجرة حكومية أخرى مع خلال دورهم الإيجابي في تحسين الأداء وتنفيذ مشاريع الرؤية الوطنية وذلك لإدراك الجميع بأهمية تنفيذ مشاريع الرؤية الوطنية للدولة وانتشائها من الوضع المزري الذي عانت منه خلال عقود من الزمن. وكم لهو رائع وجميل أن نشاهد اهتمام المؤسسة بالعنصر البشري على اعتبار ان الانسان لهو رأس المال الفكري (المورد البشري) لهو الاساس في التنمية ولهو الاساس في النهوض ولهو الاساس في البناء طبعاً لبناء الدولة اليمنية الحديثة وفق الرؤية الوطنية.



دا محمد احمد البجيتي
وزير الكهرباء والطاقة

ان مشروع ميني مركز الرسول الأعظم لعلاج الأورام في محافظة صنعاء والذي تنفذه المؤسسة العامة للطرق والجسور يعد مشروع عملاق وطني بامتياز تنفذه أيادي يمنية.



د/ حسين عبد الله مقبول

نائب رئيس الوزراء لشؤون الخدمات والتنمية
مسؤول قطاع الخدمات والتكافل الاجتماعي

ان ما شهدته المؤسسة العامة للطرق والجسور خلال الأعوام الأخيرة من تطوير وتحديث ونجاح بما في ذلك إنجاز 99% من خططها للعام 1444، لم يكن وليد الصدفة بل كان نتاج خطط وبرامج عمل دقيقة ومدروسة يضاف إليها تلك الجهود المخلصة لقيادة ومنسبي هذه المؤسسة الرائدة وكل العاملين فيها، والتي أثمرت الكثير من النتائج على صعيد جودة الأعمال التي تنفذها في الحفاظ على شبكة الطرق والجسور، وتنفيذ المشاريع المختلفة سواء في مجال الطرق أو الانشاءات وغيرها من الأعمال، بعد أن كادت تصل إلى نقطة اللاعودة نتيجة ما تعرضت له بنيتها ومعداتها من استهداف ممنهج من قبل العدوان.
ونظراً للمكانة والثقة التي باتت تحظى بها المؤسسة العامة للطرق والجسور لدى كافة الجهات الحكومية بعد انخراطها بقوة وتنافس بجدارة في ميدان العمل أصبحت غالبية الجهات تسند مهمة تنفيذ مشاريعها وأعمالها لهذه المؤسسة الوطنية التي تمثل إحدى أركان الأذرع التنفيذية للدولة.



د/ عبد السلام عبد الله المرافعي

رئيس مجلس إدارة صندوق مكافحة السرطان

في الحقيقة فرصة سعيدة لزيارة مشروع مبنى مركز الرسول الأعظم لعلاج الأورام م/صعدة، والذي يعتبر لهذا المشروع مخصص لفئة محددة من المجتمع التي تعاني أمراض مستعصية حتى تتمكن من تلقي العلاج والحصول على الخدمات المطلوبة لمثل حالتهم، وذلك في ظل وجود قيادة حكيمه تستشعر المسؤولية أمام الله تعالى.
ويعتبر لهذا المشروع تقوم من أهم مشاريع الدولة، وأنا سعيد بأن المؤسسة العامة للطرق والجسور تقوم بتنفيذه بكل حرص وإخلاص ورغبة واستثمار للمسؤولية، وأن لهذا المشروع يقدم خدماته لعقود قادمة، وحرصنا على أن يكون المنفذ للمشروع جهة حكومية، لأن نجاح المؤسسة في تنفيذ المشروع يعتبر نجاح لنا جميعاً.
يتمثل الصندوق والمؤسسة فريق عمل واحد في تنفيذ هذا المشروع والهدف هو رضى الله سبحانه وتعالى، وأن يتم سير تنفيذ العمل وفق البرنامج الزمني وحسب ما هو مخطط له.
سائلين المولى تعالى التوفيق والنجاح للجميع.



الشيخ فيصل بن هيدر

محافظ الجوف

تنفيذاً لتوجيهات السيد عبد الملك بدر الدين الحوثي حفظه الله والاهتمام الأخر رئيس المجلس السياسي الأعلى بالإهتمام بمحافظة الجوف.
نشكر الله سبحانه وتعالى وقيادتنا على هذا الاهتمام، كما نخص بالذكر مؤسسة الطرق والجسور والعاملين لديها الذين ينفذون أعمال الطرق والجسور ليلاً ونهاراً من أجل خدمة المواطن.

قالوا عن المؤسسة



الأستاذ / محمد جابر عوض
محافظة صعدة

إن المؤسسة العامة للطرق والجسور في المحافظة كان لها نصيب الأسد من استهداف العدوان ومع ذلك تمكنت من الصمود والبقاء، وحققت إنجازات ملحوظة في ظل العدوان والمحصار. العملية التنموية في المحافظة فقد أبلوا بلاءً وكان للمؤسسة إسهامات كبيرة في العملية التنموية في المحافظة فقد أبلوا بلاءً حسنًا وقاموا بتنفيذ مشاريع عملاقة، منها على سبيل المثال مشروع الرسول الأعظم (مستشفى السرطان) قيد التنفيذ الذي يُعتبر أكبر مشروع في المحافظة حتى الآن. كما قامت المؤسسة بأعمال تطوير البنية التحتية في العديد من المديريات، بما في ذلك تنفيذ أعمال الإسفلت لسارع ساحة الرسول الأعظم، كذلك إعادة تأهيل وتعبئة شوارع المدينة، وإيضاً كان لهم تدخلات كبيرة في استكمال الخط الأسفلتي بين مديرتي حيدان وساقين (القطع)، أضف إلى ذلك أعمال الترميم والصيانة التي يمولها صندوق صيانة الطرق في المحافظة وكافة مديرياتها.

المؤسسة عملها ممتاز ونوع صندوق صيانة الطرق أن يكون لها نصيب من المقاولات (المشاريع) ونصيب من التمويل في هذه المحافظة المنكوبة، نظراً لما تمتلكه المؤسسة من خبرة وكفاءة في تنفيذ الأعمال بجودة عالية، تمثل ذلك بقدرتها على إعادة بناء الجسور التي دمرها العدوان.



الأستاذ / محمد ناصر البجيني
محافظة زمار

أود أن أعبر عن فخر واعتزازي الكبير بدور المؤسسة العامة للطرق والجسور في مواجهة العدوان على مدى التسع سنوات الماضية. فقد كانت المؤسسة رمزاً للصمود والتحدي، وقد قامت بدور فعال ومهم في الحفاظ على البنية التحتية وتوفير الربط الأساسي بين المدن والمناطق المختلفة في اليمن، لهذه المؤسسة التي كان تواجدها في الميدان منذ اليوم الأول للعدوان تعبير الجسور الدمرة وتفتح الطرق المقطوعة وتسهيل الحركة أمام وسائل النقل بكل أنواعها، فضلاً عن ذلك فقد كان لفرع المؤسسة في محافظة زمار إنجازات كبيرة في تنفيذ عدد من المشاريع بكفاءة عالية منها على سبيل المثال تنفيذ مشروع بناء محطة الوزن المحوري في منطقة جهران على طريق صنعاء - زمار، ومشروع استكمال تأهيل وسفلتة مدخل مدينة زمار من اتجاه "ذي سحر العشاء"، ومشروع سفلتة الخط المزروع في منطقة رصاصة وغيرها من المشاريع.



م. نبيل عبد الله الحفيج
رئيس مجلس إدارة صندوق صيانة الطرق

منذ اليوم الأول للعدوان الفاشم على بلادنا، عمل صندوق صيانة الطرق مع المؤسسة على إعادة فتح الطرق وإعادة بناء الجسور والعبارات التي تضررت جراء قصف العدوان بتعاون الصندوق بشكل وبيّن مع المؤسسة العامة للطرق والجسور، حيث تم تشكيل فريق عمل (وحدة طوارئ مشتركة) لمواجهة التحديات المتعددة التي تنشأ بعد كل عملية قصف للطرق في مختلف المحافظات.

كانت تلك الألام صعبة بلا شك، حيث تأثرت البلاد بشكل عام وشبكة الطرق بشكل خاص، وبعد مرور تسع سنوات من الصمود والتحديات، يمكننا القول بأننا تجاوزنا الصعاب سوياً، وعلى الرغم من الجراح الذي تركه العدوان، إلا أننا استمرينا في الثبات والصمود، وبهذه المناسبة أعبّر عن التقدير والامتنان للمؤسسة العامة للطرق والجسور على الجهود الجبارة التي بذلتها خلال الفترة الصعبة والتحديات الهائلة التي تعرضت لها البلاد نتيجة للعدوان الذي استهدفها، فالمؤسسة تعد ركيزة أساسية في إعادة بناء البنية التحتية المتضررة وتعزيز كفاءة شبكة الطرق التي ساهمت في تخفيف العزلة وتحسين الوصول إلى الخدمات الأساسية مثل الصحة والتعليم والتجارة وغيرها من الخدمات.

وعلى مدى تسع سنوات من الحرب، عمل الصندوق والمؤسسة العامة للطرق والجسور مجدداً وتعاون في إعادة بناء الطرق والجسور التي تضررت جراء العدوان، قدمنا التمويل اللازم لصيانة الطرق، إضافة إلى تمويل عدد من المشاريع الهامة لإعادة الأمل وتعزيز التواصل بين المدن والمناطق المختلفة، تعد هذه الجهود بمثابة قفزة نوعية في إعادة بناء شبكة الطرق والجسور المتضررة.

في ذكرى التاسعة للصمود، أود أن أشيد بالمهندسين والفنيين والعمال الذين عملوا مجدداً واجتهاداً لإعادة بناء الطرق والجسور بأعلى معايير الجودة والأمان. كانت مساهمتهم حاسمة في مواجهة العدوان، ورفع الروح المعنوية للمجتمع وتعزيز الثقة في القدرة على التعافي والبناء المستقبلي، لقد رأينا بالفعل تحسناً كبيراً في حالة الطرق والجسور، حيث تم إعادة فتح العديد من الطرق المرهقة وتم ترميم وإعادة بناء الجسور المتضررة، ومع ذلك، لا يزال هناك الكثير من العمل الذي يتعين علينا القيام به لإعادة بناء البنية التحتية بشكل كامل وتعزيزها، يجب أن نستمر في التركيز على تحسين الطرق الرئيسية والفروع وتعزيز الاتصالات بين المدن والمناطق النائية لتسهيل حركة المرور وضمان سلامة النقل.



الد. هلال عبد الله علي الصويدي
محافظ حماة

تجسيدا للشعار الذي أطلقه الرئيس الشهيد صالح علي الصماد "يد تحمي ويد تبني" فها هي المؤسسة العامة للطرق والجسور تجسد هذا الشعار على أرض الواقع، فهي اليد التي تعمل على البناء والتطوير بكل تقان وتفان، يتجلى ذلك من خلال جهودها الحثيثة في صيانة الطرق وبناء الجسور، وإعادة بناء وتأهيل الجسور التي تعرضت للتدمير خلال الفترة الماضية، منها جسر سرس وجسر الأمان واستكمال جسر وادي مور في طريق حجة المحابشة، هذه الإنجازات هي شواهد هامة على هذا العمل الرؤوب والناجح. ونحن إذ نشيد بهذا الدور الهام الذي تقوم به المؤسسة في محافظة حماة، نتطلع إلى المزيد من الإنجازات. وعلى وجه الخصوص، نأمل في استكمال أعمال صيانة طريق الجميمة لحلان عفار وسوق سرس في مديرية سرس، وكذلك طريق المعبر ملف غاضب. إن هذه المشاريع ستكون إضافة مهمة وماموسة لتحسين البنية التحتية وتعزيز خدمات النقل والمواصلات في المحافظة.

ندعو الله أن يوفق الجميع لخدمة الوطن والمجتمع، وأن يعيننا على تحقيق المزيد من التقدم والرفق.

الإدارة العامة لصيانة الطرق فاعلية وقفزة في الإنتاج





م/ عبدالقادر محمد بادي
مدير عام الصيانة

يرتبط نمو الاقتصاد الوطني بمدى توفر شبكة الطرق في المدن وبين المحافظات؛ لأن الطرق أساسية في عملية النمو والتطور وتوفر فرص العمل والخدمات الاجتماعية وتعليمية والصحية؛ فالطرق تفتح المزيد من المجالات التنموية وتحفز التنمية الاقتصادية أكثر..

وبكل تأكيد فإن الطرق تشيخ وتهرم كونها ترتبط بعمر محدد تتطلب تنفيذ أعمال الصيانة لتجديدها وتحديثها.



صيانة طريق
(صنعاء-الحديدة)



صيانة طريق
(إب - العدين الجراحي)



صيانة طريق
(صنعاء - الفرضة - حزم الجوف)

صيانة الطرق

تعد صيانة الطرق عملية أساسية لأمان مستخدمي الطرق ولضمان ديمومتها بكفاءة عالية، وتشمل صيانة الطرق عدداً من الأنشطة التي تهدف إلى تحسين وترميم البنية التحتية لها، ويمكن تقسيم الصيانة إلى الأقسام الرئيسية الآتية:

١- **صيانة روتينية (دورية):** وهي أعمال الصيانة التي تنفذ بصورة دورية ومستمرة على الطرق من خلال دراسة حالتها والتعرف على الأضرار المحتملة مثل الشقوق والتآكل والانهيارات والحفر والعمل على إصلاحها أولاً بأول لمنع تفاقم المشكلة.

أعمال الصيانة الروتينية		
نسبة الإنجاز %	قيمة الأعمال	
83.27%	11,561,746,666	أعمال أسفلتية
5.44%	755,123,965	أعمال ترابية
6.51%	904,425,011	أعمال إنشائية
4.78%	663,879,467	أعمال طارئة

٢- **صيانة إعادة التأهيل:** وهي أعمال الصيانة التي تنفذ عند وصول الطرق إلى مستوى خدمه أقل من المخطط لها، وتنفذ أعمال الصيانة مثل تجديد طبقة الرصف أو إعادة بناء (تعزيز الطبقات السفلى) لزيادة دعم وتحسين الطرق وذلك لضمان استخدامها على المدى البعيد.

٣- **صيانة استباقية:** وتتضمن استخدام تكنولوجيا متقدمة لغرض التنبؤ بالعيوب المستقبلية في الطريق أو الملاحظات المحتملة قبل حدوثها، والتي تساعد متخذي القرار في تحديد الإجراءات الوقائية اللازمة وإعداد البرامج طويلة المدى لحماية الطرق.

٤- **الصيانة الطارئة:** وهي أعمال الصيانة التي تنفذ على الطرق في حال وجود كوارث طبيعية أثرت على بنيتها مثل: (الزلازل - الفيضانات - الانهيارات الصخرية) والتي تؤدي إلى انقطاع كلي أو جزئي للطريق، وبهذا يتم التدخل بشكل عاجل لتنفيذ الأعمال اللازمة لإعادتها إلى الخدمة وجعلها مفتوحة أمام مستخدميها، وتشمل أعمال إعادة بناء جسم الطريق وتنفيذ أعمال الحماية الإنشائية اللازمة لضمان عدم تكرار ذلك.

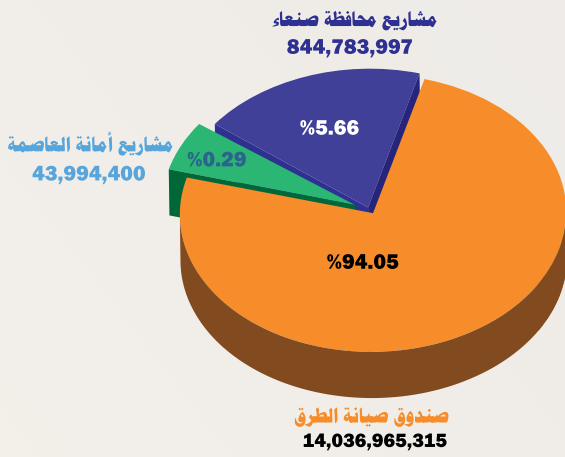
٥- **صيانة عناصر السلامة المرورية:** وهي الأعمال التي تنفذ على عوامل السلامة في الطرق من لوحات إرشادية أو تحذيرية أو حواجز السلامة أو خطوط الطلاء الأرضي أو الجانبي، وهي الأعمال المنفذة لضمان تأدية مهامها الإرشادية أو التحذيرية بكل كفاءة وفي أقصى الظروف.

صيانة وإعادة تأهيل
أكثر من 1150 كم
في جميع محافظات الجمهورية

٥- **صيانة عناصر السلامة المرورية:** وهي الأعمال التي تنفذ على عوامل السلامة في الطرق من لوحات إرشادية أو تحذيرية أو حواجز السلامة أو خطوط الطلاء الأرضي أو الجانبي، وهي الأعمال المنفذة لضمان تأدية مهامها الإرشادية أو التحذيرية بكل كفاءة وفي أقصى الظروف.



١- ارتفاع معدل الانتاج بنسبة ٦٥% عن العام ٢٠٢٢



٢- صيانة وإعادة تأهيل أكثر من ١١٥٠ كم في جميع محافظات الجمهورية.

٣- التركيز على الأعمال الإسفلتية والتي تمثل ٨٣% من حجم النشاط بإجمالي مبلغ ١١/٥ مليار ريال، توزعت بين كل من:

- تنفيذ طبقات إضافية (ناعمة - رملية) بطول ٢٥٠ كم.
- إعادة إنشاء في مقاطع الطرق، شملت إعادة القاعدة وإعادة الاسفلت لمساحة ٨٠ ألف متر مربع.
- ترميمات اسفلتية (حفائر سطحية حفائر عميقة) بمساحة ١٣٠ ألف متر مربع.
- ترميم التشققات الإسفلتية بطول أكثر من ٢٠٠ ألف متر طولي.

٤- الأعمال الترابية والصيانة الطارئة حصلت على النسبة المتبقية من النشاط بنسبة ١٧% بإجمالي مبلغ ٢/٣ مليار ريال، توزعت بين تنفيذ الأعمال الترابية من رفع مخلفات وإعادة ردم اكتاف الطريق وتصفية مجاري المياه وقنوات التصريف وإعادة تنفيذ المباني أو الحمايات اللازمة للطرق.

٥- شراء معدات نوعية ومتخصصة في تنفيذ أعمال الصيانة والتي بلغت واحد مليار و ٦٨٠ مليون ريال من منتصف العام ٢٠٢٠م حتى ٢٠٢٣م بلغ عددها ٩٦ معدة وآلية ومستلزمات عمل خاصة بصيانة الطرق.

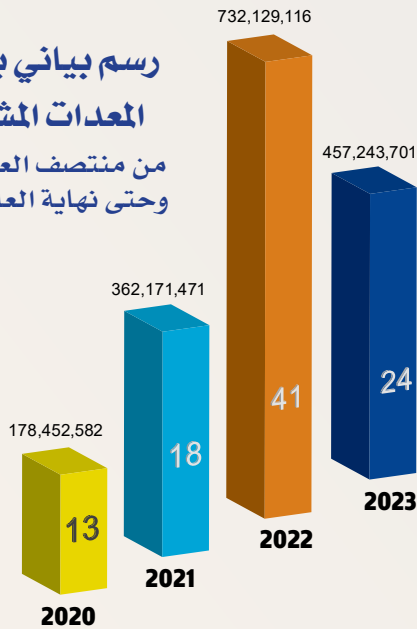
٦- اصلاح وترميم مواقع ومباني المؤسسة في جميع محافظات

دخول معدات في الخدمة لعدد 96 معدة وآلية خلال العام 2020م حتى 2023م

الجمهورية بإجمالي مبلغ ١٧٤ مليون ريال خلال الأعوام الماضية والتي شملت عدد ١٤ موقع ومبنى خاص بفروع ومراكز الصيانة.

رسم بياني بقيمة المعدات المشتراة

من منتصف العام ٢٠٢٠م وحتى نهاية العام ٢٠٢٣م





٧- اصلاح وصيانة المعدات العاطلة لفترة زمنية طويلة وإعادتها للعمل بواسطة كوادر المؤسسة وبأقل التكاليف والتي بلغت ٥٠٠ مليون ريال خلال الأعوام الماضية.

٨- الاهتمام بجودة تنفيذ الأعمال والحرص على توفير الأدوات اللازمة للتأكد من جودة تنفيذ الأعمال وكذا تفعيل الجانب الرقابي اللازم لضمان تنفيذ الأعمال بجودة وكفاءة عالية.

٩- الحرص على توفير أدوات السلامة المهنية لجميع العاملين في فروع ومراكز الصيانة والمتمثلة في: (الطرايش - الأشرطة - لوحات إرشادية وتحذيرية - حواجز تحويلية - أدوات السلامة الشخصية PPE).

١٠- تأثيث سكن العاملين في جميع فروع ومراكز الصيانة وتوفير الأسرة والبطنيات والفرش اللازمة لتوفير الراحة للعاملين.

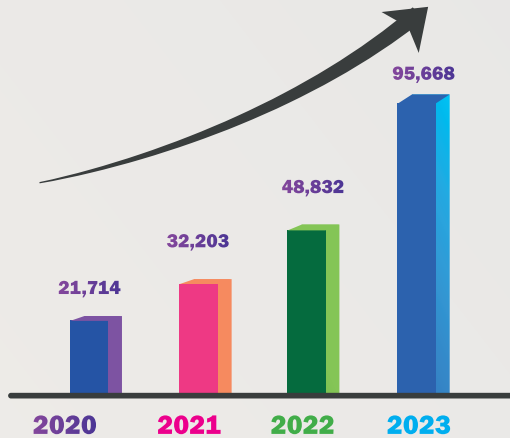
١١- توفير مخزون احتياطي من مادة البيتومين الخام بكمية ٣٠٠ طن مخزنة في براميل، وكذا توفير مخزون احتياطي من مادة الديزل بكمية ١٥٠ ألف لتر موزعة في جميع فروع ومراكز الصيانة.

١٢- تصنيع بيوت متنقلة لغرض توفير الوقت والجهد اثناء تنقل العاملين بين مواقع العمل مجهزة لسكن عدد ١٢ عاملاً مع توفير مطبخ وحمام للخدمة.



خلاصة الخطة الإسفلتية

للفترة من 2020م - 2023م



الطرق شريان الحياة



أهم الإجراءات لتحسين الأداء في الصيانة على النحو الآتي:

١. رفع الإنتاج في الأعمال المنفذة من ٤ مليار لعام ٢٠٢٠م إلى ما يقارب ١٥ مليار في العام ٢٠٢٣م.
٢. دعم الفروع والمراكز بالمعدات.
٣. تحسين جودة الأعمال.
٤. منع تراكم أو ظهور الأخطاء في معاملات فروع ومراكز الصيانة.
٥. إجراءات إدارية في الإدارة العامة للصيانة.



بأكثر من 7 مليار ريال

الإدارة العامة للمشاريع تنفذ 40 مشروعاً

خلال 2023م في مختلف المحافظات

إعداد: يحيى جارالله



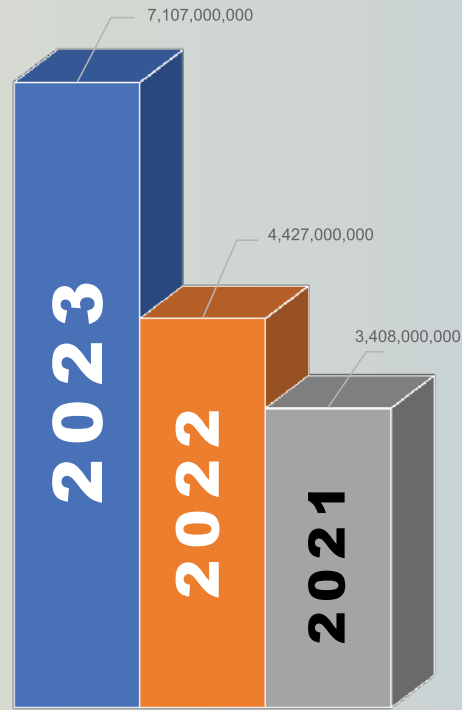


م/ صادق منصور الجرباني

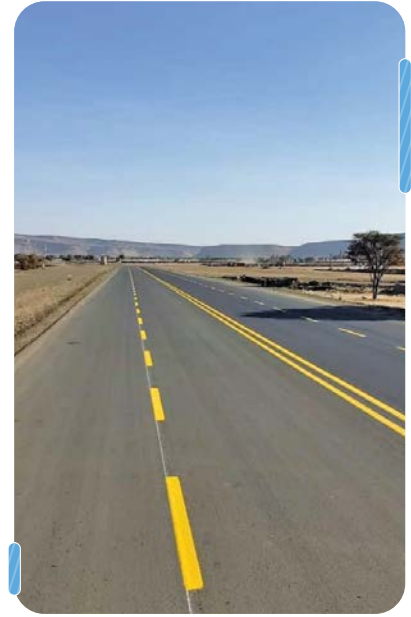
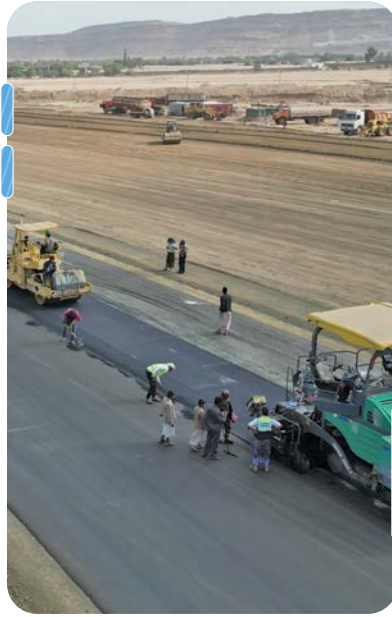
مدير عام المشاريع

بخطوات واثقة وطموحات كبيرة تُحقق الإدارة العامة لمشاريع الطرق للعام الثاني على التوالي نجاحات متواصلة في تنفيذ عدداً من المشاريع خلال العام ٢٠٢٣م بنسبة زيادة بلغت ٦١ ٪ عن العام ٢٠٢٢م، وبقيمة تجاوزت ٧ مليارات و١٠٧ ملايين ريال، توزعت على أربعين مشروعاً في مختلف محافظات الجمهورية، تم تنفيذها حسب الجودة والمواصفات الفنية والفترة الزمنية المحددة لهذه المشاريع.

وفي هذا الصدد أوضح مدير عام مشاريع الطرق بالمؤسسة المهندس صادق منصور الجرباني في تصريح لمجلة «الطرق» إن الزيادة الكبيرة



في حجم الأعمال والمشاريع المنفذة خلال العام الماضي تأتي بعد أن حققت الإدارة العامة لمشاريع الطرق خلال العام ٢٠٢٢م نمواً مرتفعاً في عدد المشاريع بلغت ٣٠٪ مقارنة بالعام ٢٠٢١م، طموحاتنا كبيرة وما حققناه لا يمثل إلا الجزء اليسير مما نصبو إليه، ويظل هذا إنجاز على الرغم من الظروف الصعبة التي تمر بها البلاد وتوقف البرنامج الاستثماري للدولة نتيجة العدوان المتواصل علينا منذ تسعة أعوام؛ لكننا بكل تأكيد سوف نواصل المضي في تنفيذ عدداً من المشاريع ورفع وتيرة الإنتاج وتحسين الأداء خلال الأعوام المقبلة بما يتوافق مع إستراتيجيات المؤسسة .

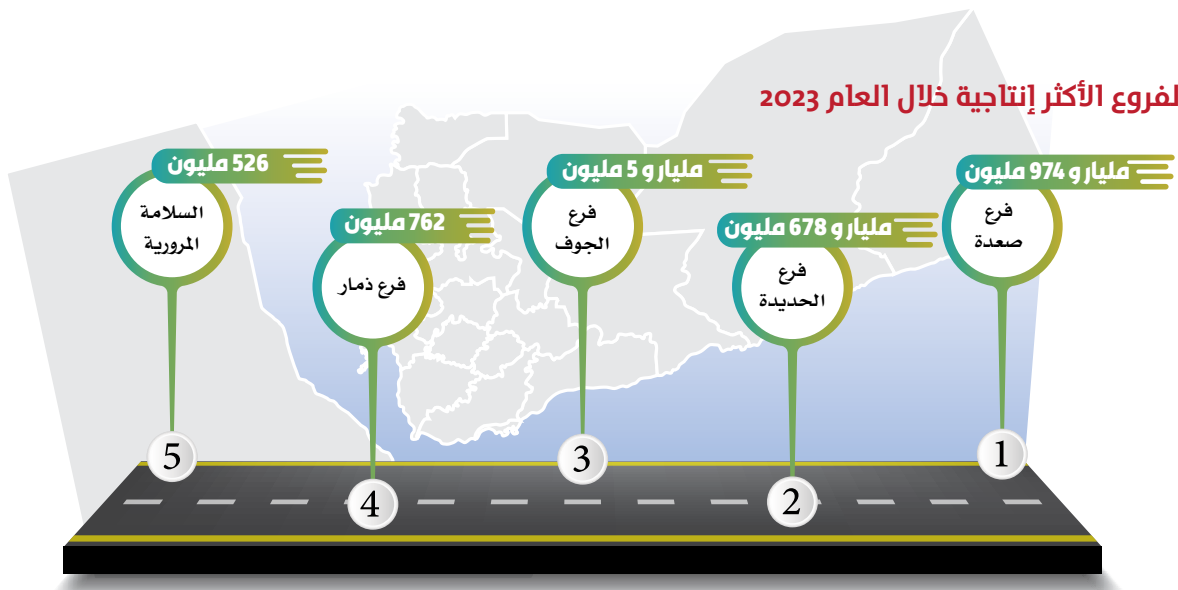


وأضاف الجبراني قائلاً: إن الفضل في كل ما تحقق ويتحقق من نجاحات وإنجازات متسارعة في عمل المؤسسة العامة للطرق يعود بعد الله تعالى إلى قيادة المؤسسة ممثلة برئيس مجلس الإدارة المهندس عبدالرحمن محمد الحضرمي، الذي تمكن خلال فترة وجيزة من استنهاض جهود كل منتسبي المؤسسة وتفعيل دور إدارتها المختلفة، وبفضل جهوده وما يمتلكه من عزم وإرادة وتصميم استطاعت المؤسسة ان تقف على قدميها من جديد وتخوض غمار التحدي في ميدان العمل حتى وصلت إلى ما هي عليه اليوم من ريادة وتطوير وتحديث على كافة المستويات، أضف إلى ذلك الدور الإيجابي لقيادة صندوق صيانة الطرق ممثلة بالمهندس نبيل عبدالله الحيفي رئيس مجلس الإدارة لتفاعله البناء وسرعة الاستجابة لمتطلبات المشاريع.

إنجازات بلغة الأرقام:

وبالحديث عن المشاريع المنفذة خلال العام ٢٠٢٣م يشير مدير عام المشاريع بالمؤسسة المهندس صادق منصور الجبراني إلى أن الفروع تعمل على تنفيذ غالبية المشاريع في نطاق المحافظات التي تتواجد فيها حيث نفذ فرع محافظة صعدة مشاريع وأعمال بقيمة مليار و٩٧٤ مليون ريال، تليها مشاريع فرع محافظة الحديدة بمبلغ مليار و٦٧٨ مليون ريال. ومن ثم فرع محافظة الجوف بمليار و٥ مليون ريال، فيما بلغت تكلفة مشاريع فرع محافظة ذمار ٧٦٢ مليون ريال، فيما بلغت قيمة المشاريع المنفذة في مجال السلامة المرورية أكثر من ٥٢٦ مليون ريال، ومن ثم مشاريع فرع محافظة عمران بقرابة ٣٦٧ مليون ريال، إلى جانب ٢٥٢ مليون لفرع حجة، و٨٩ مليون ريال لفرع البيضاء، و٨٦ مليون لفرع إب، و٥٨ مليون ريال (ترميمات الأمانة)، و٤٥ مليون ريال لفرع ريمة، و٢٨ مليون لفرع تعز، إضافة إلى ١٥ مليون ريال لفرع المحويت.

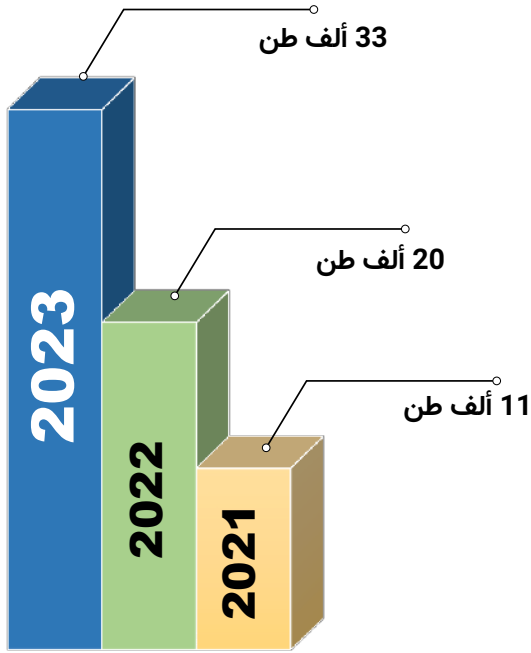
الفروع الأكثر إنتاجية خلال العام 2023



الطرق شريان الحياة

أضف إلى ذلك فقد بلغت كمية الخلطة الاسفلتية التي استخدمت في أعمال مشاريع المنفذة خلال العام ٢٠٢٣ م قرابة ٣٣,٣٧٠ طناً مقارنة بـ ٢٠,٢٢٨ طناً خلال ٢٠٢٢ م، و ١١,٢٢٣ طناً خلال العام ٢٠٢١ م.

مقارنة بين كمية الخلطة الاسفلتية المنجزة للفترة ٢٠٢١ - ٢٠٢٣ م



هذه الأرقام تشير بوضوح إلى تزايد حجم الأعمال والمشاريع التي تنفذها المؤسسة من عام لآخر، لتصل نسبة الزيادة خلال العام المنصرم إلى ما يقارب ٦٥% والتي تعكس التزامنا القوي وكفاءتنا العالية في مجال تنفيذ المشاريع الكبيرة.



تعمل المؤسسة حالياً على تنفيذ الطريق الرئيسي الذي يربط محافظة الجوف بالعاصمة صنعاء (أرحب - حزم الجوف) والذي بلغت قيمة الأعمال المنفذة فيه خلال العام الماضي مليارا وخمسة ملايين ريال، في حين تتجاوز تكلفته الإجمالية خمسة مليارات ريال، فيما بلغت قيمة أعمال المجمعات الإنتاجية مليارا و٩٦٠ مليون ريال تمثلت في تغطية احتياجات مشاريع ومراكز الصيانة من الخلطة الاسفلتية والحصويات (الكري) بجميع مقاساتها واحجامها (إنتاج داخلي).



كما تحرص الإدارة العامة للمشاريع على تحديث معداتها في إطار إستراتيجية ورؤية قيادة المؤسسة الهادفة إلى تحديث أسطول المؤسسة من المعدات والآليات لتحافظ على ريادتها كمقاول أول في مجال الطرق والجسور والإنشاءات، وفي هذا الإطار بلغ إجمالي الآليات والمعدات المشتراة خلال العام ٢٠٢٣ م، مبلغ إجمالي (٥٣١ مليون ريال) .

المعدات المشتراة حتى عام ٢٠٢٣ م عن طريق الإدارة العامة للمشاريع



عدد ٣ غرافات



عدد ٢ جريدرات



عدد ٢ بوكلين



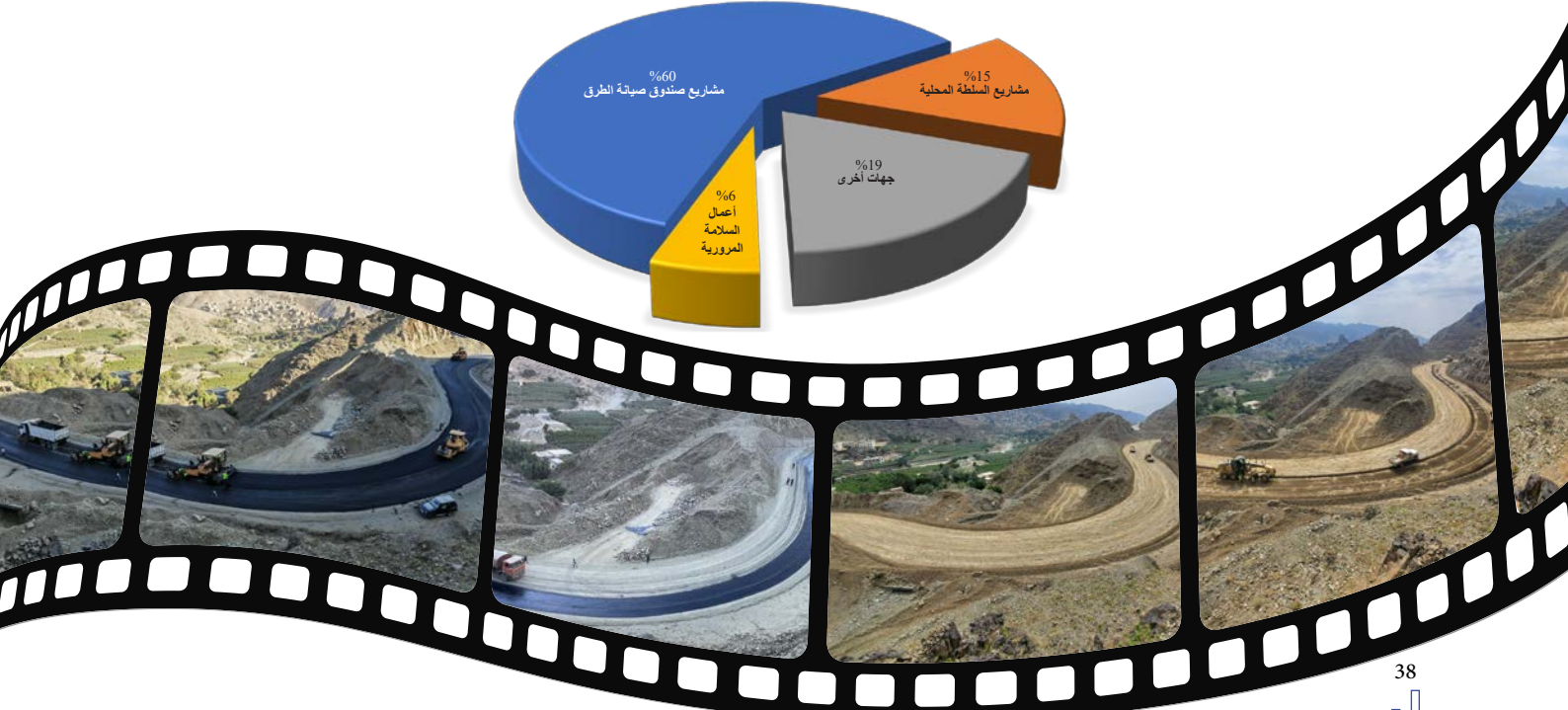
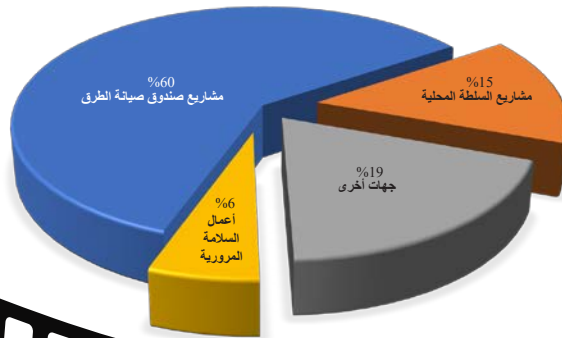
عدد ١ صندوق قاطرة

فيما تم خلال العام ٢٠٢٣ م إصلاح وصيانة عدداً من المعدات ووسائل النقل بمبلغ إجمالي وقدره ٥٢٠ مليون ريال، توزعت على قطع غيار بمبلغ ٤٣٩ مليون، إصلاح معدات بمبلغ ٦٥ مليون، إصلاح وسائل النقل بمبلغ ١٦ مليون.

من ناحية أخرى قامت الإدارة العامة للمشاريع خلال عام ٢٠٢٣ م بإعادة تأهيل عدداً من مقرات المؤسسة بتكلفة إجمالية قدرت بـ ٧٠ مليون ريال، تمثلت هذه المقرات في كلاً من محافظة الحديدة بـ ٤٤ مليون ريال، فرع محافظة ذمار بـ ١٠ مليون ريال، فرع محافظة حجة بـ ٦ مليون ريال واخيراً فرع رداع بـ ٤ مليون ريال، كما تم تصنيع عدد ٢ بيوت متنقلة بقيمة ٦ مليون ريال تم توزيعها (١ للمجمع الإنتاجي ذمار، ١ للمجمع الإنتاجي صعدة).

أما فيما يخص جهات تمويل المشاريع المنفذة خلال العام ٢٠٢٣ م فقد توزعت بين عدداً من الجهات على النحو الآتي:

الجهات الممولة للمشاريع المنفذة ٢٠٢٣ م





وفي الختام، قال المهندس/ صادق الجرباني مدير عام مشاريع الطرق نود أن نعبر عن شكرنا وثنائنا الكبير لقيادة المؤسسة، ولجميع كادر الإدارة العامة للمشاريع ولمدراء الفروع والمشاريع، ولكافة الكادر العامل فيها على جهودهم المبذولة خلال العام ٢٠٢٣ م. فقد قدموا أداء متميزاً وحققوا إنجازات كبيرة في تطوير وتحسين البنية التحتية للطرق والجسور في بلدنا الغالي.

وأقول لهم إنجازاتكم تعكس التفاني والإخلاص في العمل، وتؤكد قدرتكم على تحقيق التطور والتقدم في هذا المجال. نثمن جهودكم الجبارة التي ساهمت في تحسين جودة المشاريع المنفذة، ونتطلع إلى تقديم مزيداً من الإنجاز خلال السنوات القادمة وبما يساهم في رفع مكانة المؤسسة لتحافظ على ريادتها كمقاول أول في مجال الطرق والجسور والإنشاءات.

شكراً لكل من أسهم في هذا الإنجاز، وشكر خاص لكل من عمل بجدية وإخلاص من أجل رفع مستوى الخدمات التي تقدمها المؤسسة، فأنتم تستحقون كل التقدير والثناء.



ياسين عامر البحري
مدير عام مركز صيانة
ذمار - الحسينية

مشروع في دائرة الضوء مشروع طريق (حيدان - مران) محافظة صعدة

أنجزت المؤسسة العامة للطرق والجسور ممثلة بالإدارة العامة للمشاريع خلال عام 2023م استكمال الطريق الاسفلتي الرئيسي (حيدان - مران) بطول 2.300 كم خلال فترة وجيزة بمديرية حيدان بمحافظة صعدة، وتُعد مديرية حيدان من المناطق التي حرمت من المشاريع والبنية التحتية طيلة العقود الماضية.



وفي تصريح لـ «مجلة الطرق» قال مدير المشروع الأخ/ ياسين البحري أن تكلفة الأعمال المنجزة قُدرت بمبلغ 340 مليون ريال، وبلغت نسبة الانجاز 100%، وأشار البحري إلى أن تدخل المؤسسة في استكمال الطريق الرئيسي الذي يربط بين مران ومديرية حيدان، واستبدال الطريق الوعر الذي كان يسبب مشقة ومعاناة للمواطنين، كان ضروريًا. وثمن البحري جهود قيادتنا صندوق صيانة الطرق والمؤسسة العامة للطرق والجسور، وعلى رأسهم المهندس نبيل الحيفي، رئيس صندوق الصيانة، والمهندس عبدالرحمن الحضرمي، مدير رئيس المؤسسة، والمهندس صادق الجرباني، مدير عام المشاريع، الذين بذلوا جهودًا كبيرة في توفير التمويل وحل المشكلات والعوائق التي واجهت تنفيذ هذا المشروع وغيرها من المشاريع التي تم إنجازها خلال العام 2023م. وأكد البحري أن المتابعة المستمرة والزيارات المتكررة للمشروع من قبل القيادة ساهمت بشكل كبير في تحسين الأداء وتسريع وتيرة الإنجاز، ورفعت معنويات العاملين منذ بداية المشروع وحتى الانتهاء منه.



من المراكز الإنتاجية للمؤسسة

.....

.....



مجمع
القطاع الإنتاجي
م/الحديدة

كسارة المؤسسة
بمنطقة المواهب
م/ ذمار



مجمع
باجل الإنتاجي
م/الحديدة

الإدارة العامة
للجسور والإنشاءات
نجاحات وتطور مستمر





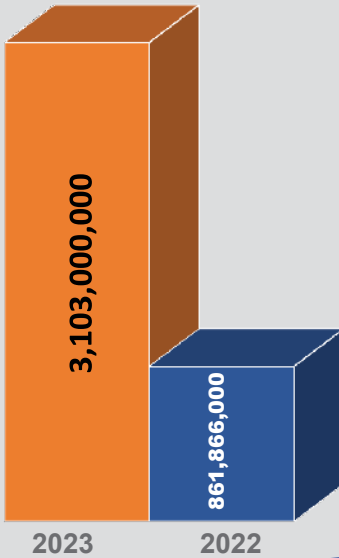
م/ عدنان يحيى إبراهيم

مدير عام الجسور والإنشاءات

لم يكن أمام المؤسسة العامة للطرق والجسور ممثلة بالإدارة العامة للجسور والإنشاءات أمام حجم الدمار الذي لحق بالجسور أي خيار سوى خوض التحدي وتولي المهمة التي أنشئت من أجلها في تنفيذ مشاريع الجسور بالاعتماد على كوادرها وامكانياتها الذاتية وما تمتلكه من خبرات.

وبغض النظر عن التحدي الكبير الذي يمثله إعادة بناء الجسور، إلا أن امتلاك الخبرة والقدرة على تنفيذ جسور ذات مجازات صغيرة ومتوسطة شكل مطلبًا ملغًا بالنسبة للمؤسسة لاستيعاب العدد المتزايد من الجسور المدمرة والمطلوب إعادة إنشائها وتأهيلها مهمتها كانت الخسائر والتضحيات، خصوصاً في ظل عزوف مقاولي القطاع الخاص والشركات الأجنبية عن العمل في مجال إعادة تأهيل وإصلاح وتنفيذ شبكة الطرق وبناء الجسور وصيانتها هروباً من قصف معداتهم وخوفاً على أرواحهم.

مقارنة الإنتاج السنوي بين عامي 2022 - 2023م



وفي حديث أدلى به مدير عام الجسور والإنشاءات بالمؤسسة المهندس عدنان إبراهيم لمجلة الطرق يتجلى حجم التحدي الكبير الذي خاضته هذه الإدارة العامة التي تضم عدداً من الكوادر الهندسية المتخصصة عالية الخبرة والتي كانت بالفعل عند مستوى التحدي ورهان قيادة المؤسسة عليها في تشييد وإعادة إنشاء وتأهيل عشرات الجسور سواء تلك التي دمرها العدوان أو التي أنشأتها المؤسسة لأول مرة.

في تقرير الأداء السنوي للعام ٢٠٢٣م تكشف الإدارة العامة للجسور والإنشاءات عن محصلة كبيرة من العمل والإنجاز والتطوير النوعي والكمي المستمر من خلال الزيادة الكبيرة في عدد وتكلفة مشاريعها المنفذة التي بلغت ثلاثة مليارات و١٠٣ ملايين ريال، مقارنة بثمانمائة وواحد وستون مليون و ٨٦٦ ألف ريال خلال العام ٢٠٢٢م، أي بنسبة زيادة بلغت ٣٦٠ بالمائة.

قفزة في الأداء تجاوزت
360%



مبنى مركز الرسول الأعظم
لعلاج الأورام م. معدة

مؤسسة الطرق تتفرد بإدارة عامة
متخصصة ورائدة في تنفيذ مشاريع
الجسور والإنشاءات

وتمثل هذه الزيادة الكبيرة في حجم الأعمال والمشاريع قفزة نوعية غير مسبوقه تؤكد أن الأعمال والمشاريع التي تنفذها الإدارة العامة للجسور والإنشاءات تزايد وتتوسع عاماً بعد آخر نظراً لما تحظى به من ثقة لدى كافة أجهزة ومؤسسات الدولة وكذا مستوى الجودة العالية للأعمال والمشاريع الموكلة إليها.

وبحسب ما تضمنه التقرير فقد توزعت المشاريع المنفذة خلال العام الماضي على نحو 13 مشروعاً من ضمنها سبعة جسور إستراتيجية وثلاث عبارات إلى جانب ثلاثة مشاريع إنشائية عملاقة ستحدث فارقاً كبيراً في مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين في العديد من المحافظات المستفيدة.

مشاريع الإنشاءات لعام 2023

مشروع مبنى مركز الرسول الاعظم
\$ 1,907,886

25%

مشروع مبنى صندوق صيانة الطرق
587,551,164

100%

مشروع إصلاح منصة السبعين
67,676,557.84

100%

مشاريع الجسور لعام 2023

نسبة الإنجاز %	قيمة الأعمال المنجزة	إسم المشروع
%99	68,281,418.61	أعمال حماية جسر السلماط
%99.7	203,067,432.00	جسر الغرضة
%100	17,324,203.60	جسر الكعبيين
%98.7	277,057,269.49	جسر الخربة
%94	285,639,172.34	جسر الغيل
%100	333,396,474.37	جسر الماهلية
%53.3	100,238,815.09	جسر المحدخل الشريقي لمطار صنعاء
%99.7	130,233,289.00	عبارة درعان
%18	50,199,792.81	عبارة القابعي
%50	14,300,000.00	عبارة الطلح

تنفيذ مشاريع الجسور إنجازات عملاقة

تمتلك المؤسسة العامة للطرق والجسور إدارة عامة متخصصة في تنفيذ مشاريع الجسور والإنشاءات المختلفة، وهي من الإدارات والتخصصات الحديثة والتي تشهد يوماً بعد يوم المزيد من التطور في تقنية تصميم وبناء الجسور والهندسة الإنشائية على المستوى المحلي، بالاعتماد على التقنيات الحديثة في مجال الهندسة المدنية، وأصبح تصميم وبناء الجسور ضرورة من ضرورات بناء الطرق التي تساهم مساهمة فاعلة في التنمية المستدامة وتحقيق الازدهار في حياة الناس.

نجحت الإدارة العامة للجسور والإنشاءات في اكتساب المعارف والامكانيات المتعلقة بالجسور والإنشاءات المختلفة والاستفادة من تجارب من سبقوا المؤسسة في هذا المجال، كما عملت على تأهيل كوادرها في كل ما يتعلق بالتصميم والإشراف والتنفيذ لمشاريع الجسور والإنشاءات مكنت المؤسسة من إعادة إنشاء وتأهيل أكثر من ٦٠ جسراً مدمراً وفق جودة ومواصفات عالية.

فعلى سبيل المثال لا الحصر يعد جسر السلطات الذي نفذته الإدارة العامة للجسور والإنشاءات واحداً من أبرز الشواهد على قدرة هذه المؤسسة بشكل عام والإدارة العامة للجسور والإنشاءات بشكل خاص في التصميم والتنفيذ لهذا النوع المهم من مشاريع البنية التحتية.

وبالوقوف على مشاريع الجسور المنفذة خلال العام ٢٠٢٣م تم استكمال مشروع صيانة وإعادة تأهيل جسر فرضة نهم طريق (صنعاء - حزم الجوف) بتكلفة ٢٠٣ ملايين ريال، والذي دمره طيران تحالف العدوان متسبباً بإشكالية كبيرة في حركة السير كونه يقع في منطقة جبلية وعرة ويعتلي أحد الأودية العميقة مما سبب معاناة كبيرة للمواطنين نتيجة عدم قدرة غالبية وسائل النقل ومنها شاحنات النقل من عبور الوادي.

كما تم استكمال مشروع إنشاء وتشبيد جسر الخبرة في طريق (المفرق - حزم الجوف) حيث بلغت قيمة الأعمال المنجزة خلال العام ٢٠٢٣م مبلغ ٢٧٧ مليون ريال، وكذا المرحلة الرابعة من بناء وتشبيد جسر السلطات في طريق (صنعاء - الجوف) بتكلفة ٦٨ مليون ريال.

أضف إلى ذلك تم تنفيذ مشروع بناء وتشبيد جسر الغيل طريق (فرضة نهم - الجوبة - حزم الجوف) حيث بلغت قيمة الأعمال المنجزة خلال العام ٢٠٢٣م مبلغ ٢٨٥ مليون ريال، ومشروع بناء وتشبيد جسر المدخل الشرقي لمطار صنعاء الدولي حيث بلغت قيمة الأعمال المنجزة خلال العام ٢٠٢٣م مبلغ ١٠٠ مليون ريال.



م. أشرف شرف الوجيه

مدير مشروع جسور الجوف



بيانات الجسور المنفذة				
نسبة الإنجاز %	العرض m	الطول m	قيمة العقد	
94%	9.5	46	304,098,473.73	جسر الغيل
98.7%	9.5	33.40	280,220,740.00	جسر الخبرة
99.7%	12 14	45 25	130,684,630.00	عبارة درعان + أعمال حماية جسر فرضة
99%	9.90	97.2	68,982,226.40	جسر السلطات المرحلة (4)
53.3%	6.35	72	225,338,070.00	جسر المدخل الشرقي لمطار صنعاء



م. أحمد عبدالله الحضرمي

مدير مشروع جسر الماهلية

تنفيذ الجسور.. بخبرات وأياد يمنية

تعمل الإدارة العامة للجسور والإنشاءات كغيرها من الإدارات العامة بالمؤسسة العامة للطرق والجسور بكل امكانياتها من أجل تنفيذ مشاريع الجسور التي تم تكليف المؤسسة بتنفيذها أو إعادة تأهيلها، معتمدةً في ذلك على خبرتها الفنية والهندسية في مجال الهندسة المدنية والبناء، لضمان نجاح وجودة تنفيذ المشاريع المسندة إليها.

ومن هذا المنطلق تمكنت المؤسسة ممثلة بالإدارة العامة للجسور والإنشاءات من إنشاء وتشبيد وإعادة تأهيل عدداً من الجسور خلال السنوات الأخيرة سواء تلك التي دمرها العدوان أو الجسور الجديدة في عدد من المحافظات خلال الفترة من ٢٠١٥-٢٠٢٣، من هذا المشاريع تنفيذ مشروع إنشاء جسر الماهلية على طريق (عفرار - قانية - الجوبة (محافظة مأرب)) خلال العام ٢٠٢٣م بتكلفة تقدر بـ ٣٣٠ مليون ريال، ويُعتبر هذا الجسر أحد الجسور الحيوية على هذا الطريق، يقع الجسر على أحد الأودية التي تتدفق منها السيول الجارفة التي كانت تتسبب بقطع الطريق لأيام عدة مما يزيد من معاناة المواطنين.

جسر الماهلية

61.2 m

الطول



9 m

العرض



100%

نسبة الإنجاز



الرائدة في تنفيذ الجسور والإنشاءات

تُعد المؤسسة العامة للطرق والجسور الرائدة والتميزة في تنفيذ مشاريع الجسور على شبكة الطرق. وتتمتع المؤسسة بسمعة ممتازة في هذا المجال، نظراً لتفوقها عن منافسيها في مجال التصميم والتنفيذ، وتسعى جاهدة لتحقيق أعلى مستويات الدقة والجودة في جميع مشاريعها، فضلاً عن ذلك قدرتها على إنجاز المشاريع بسرعة وفعالية، مما يجعلها الخيار الأمثل لتنفيذ مشاريع الجسور والإنشاءات ذات الأهمية الوطنية.

تمكنت المؤسسة العامة للطرق والجسور في السنوات الأخيرة من توسيع نطاق عملها ليشمل أعمال إنشاء المباني والمنشآت العامة منها: مشروع مبنى صندوق صيانة الطرق الذي تنفذه الإدارة العامة للجسور والإنشاءات على مساحة تقدر بـ ٩٠٠ متر مربع للدور الواحد، ويتكون من بدروم وأربعة أدوار وملحق.

تم خلال العام ٢٠٢٣م استكمال تنفيذ المرحلة الأولى من المشروع والمتمثلة في إنشاء هيكل المبنى، بتكلفة تقدر بـ ٥٨٨ مليون ريال بما فيها الأعمال الإضافية بتمويل من صندوق صيانة الطرق.



م. عصام عبدالخالق الحيفي

مدير مشروع مبنى الصندوق





م. تركي المالكي
المدير التنفيذي للمشروع

مشروع مبنى مركز الرسول الأعظم لعلاج الأورام بمحافظة صعدة

يعتبر مشروع مركز الرسول الأعظم لعلاج الأورام السرطانية في محافظة صعدة أحد أهم المشاريع الكبيرة التي حرصت القيادة السياسية على تنفيذها في زمن الحرب والحصار، متحدياً بذلك الظروف الصعبة والواقع المؤلم الذي خلفته سنوات الحرب ولا زالت، هذا المشروع يمثل شمعة مضيئة وبارقة أمل كبيرة لمرضى الأورام السرطانية ليس في محافظة صعدة فحسب بل للمحافظات المجاورة.

وتقوم بتنفيذه الإدارة العامة للجسور والإنشاءات في المؤسسة العامة للطرق والجسور بتمويل وإشراف صندوق مكافحة السرطان، يهدف هذا المشروع إلى خدمة مرضى السرطان وتخفيف الأعباء والتكاليف التي يتحملونها بسبب السفر إلى الخارج للعلاج. ويتم تنفيذ المشروع بمعايير ومواصفات عالية لضمان سلامة وجودة العمليات والخدمات التي سوف يقدمها المركز، وتبلغ تكلفته المشروع حسب العقد مبلغ وقدرة ٧,٥٦٧,٣٤٨ دولار أمريكي .

التصميم الفني للمبنى:

تم تصميم المبنى ليكون قادرًا على مقاومة الزلازل والحرائق وفقاً لمعايير الجودة والسلامة، تميز التصميم بنظام متعدد الكتل المتصلة ببعضها البعض، ويحتوي على مسارات حركة رئيسية وأفقية، وأنظمة تكييف وتهوية مركزية ومحطة للغازات الطبية. ويحتوي المركز على الأقسام العلاجية والخدمات الطبية والمساندة اللازمة لعلاج الأورام وغيرها.

مراحل تنفيذ المشروع:

يمر تنفيذ المشروع بعدد من المراحل يمكن ايضاحها على النحو الآتي:

- المرحلة الأولى: مدة تنفيذ المرحلة الأولى من المشروع عامين، وتبدأ بتجهيز البدروم والدور الأرضي والدور الأول والثاني، حيث تم إنجاز ما نسبته ٢٥٪ تقريباً من العمل.

- المرحلة الثانية: وتتضمن أعمال تجهيز الموقع العام والسور والبوابات والطرق والرصف ومواقف السيارات والحدائق، بالإضافة إلى أعمال الطاقة الكهربائية والغازات الطبية وأنظمة التكييف والتهوية.

- المرحلة الثالثة: تتضمن هذه المرحلة أعمال تكميلية لإنجاز المشروع بالكامل، ومدتها سنة ونصف.



مكونات المشروع:

يتكون المشروع من بدروم وأربعة أدوار على النحو الآتي:

١- البدروم: يضم عدداً من المرافق الخاصة بالمركز مثل: (المغسلة - المطبخ، المخازن - الصيانة - ثلاجة الموتى)، والعمل جاري فيه حالياً.



الدور الأرضي: يتضمن قسم الطوارئ الذي يحتوي على ١٤ سريرًا للرعاية العاجلة وعيادات صغرى، بالإضافة إلى ١٠ عيادات استشارية وصيدلية ووسائل تشخيصية تتضمن أجهزة الأشعة الجاما والأشعة المقطعية والرنين المغناطيسي والماموغرام وكاميرا أشعة غاما، ويوفر أيضاً خدمات استقبال رئيسية وفرعية، كما يتضمن عدد من المرافق المساندة لعمل المركز.

٣- الدور الثاني: يتضمن قسم العمليات: (٣ غرف عمليات مجهزة بأحدث المعدات)، وقسم العمليات والعناية المركزة، حيث صمم ليستوعب ٢٣ سريرًا للرعاية العامة و٧ غرف للعناية الخاصة، ويحتوي أيضاً على قسم زراعة النخاع العظمي المكون من ١٢ غرفة خاصة، وقسم العلاج النفسي والتأهيل. وتتوفر أيضاً خدمات مساندة مثل إستراحة للأطباء ومحطات التمريض ومصلى داخلي.



٤- الدور الثالث: يتضمن أقسام الرقود بسعة تقريبية تبلغ ١٠٥ سريرًا، وتنقسم إلى أقسام للرجال والنساء والأطفال والحالات الخاصة. يضم القسم العام ٣٨ سريرًا موزع بين الرجال والنساء والأطفال، بينما يحتوي القسم الخاص على ٢٦ غرفة خاصة بسعة ٦٧ سريرًا. وخدمات مساندة مثل استراحة للمرضى وغرف انتظار وصلات ودورات مياه.

الدور الرابع: تم تخصيص هذا الدور للمكاتب الإدارية، وقاعة اجتماعات ومكتبة وصالة استقبال للزوار ومطابخ صغيرة ودورات مياه.



نظرة عامة على ما تم إنجازه حتى الآن:



مجسم يوضح تصميم المبنى

وللوقوف على ما تم إنجازه من مراحل هذا المشروع الكبير ذكر المهندس/ تركي المالكي مدير المشروع الذي تحدث بالقول « نحرص على العمل وفقاً للمواصفات المحددة وبجودة عالية في جميع مراحل العمل. لدينا مختبر مجهز بجميع المعدات اللازمة لإجراء اختبارات البناء. على سبيل المثال، نقوم بإجراء اختبارات على الصببات بشكل مركزي ويتم أخذ عينات من الخرسانة بعد سبعة أيام وأربعة عشر يوماً وثمانية وعشرين يوماً لاختبارها، كما يتم تحديد مقاومة الخرسانة المطلوبة لكل عنصر إنشائي، مثل مقاومة الأعمدة التي يجب أن تكون ٣٥٠ كيلو جرام لكل سنتيمتر مربع. لقد قمنا بصب قاعدة الكتلة B التي تعتبر أكبر قاعدة في المشروع والتي يصل حجمها إلى ١٦٠٠ متر مكعب من الخرسانة. بعد ذلك، تم صب سقف البدروم ومن ثم أعمدة الدور الأرضي.»

لافتاً في السياق نفسه إلى أن المؤسسة ملتزمة بتطبيق أعلى معايير الجودة والدقة في عمليات البناء والاختبارات. يتم اتخاذ كافة الإجراءات للتأكد من سلامة العمل ودقة التنفيذ، مضيفاً نحن نعمل بجد لضمان تنفيذ المشروع بنجاح وفقاً للجدول الزمني المحدد والمواصفات المطلوبة.

زيارة تفقدية لعضو المجلس السياسي الأعلى



نائب رئيس الوزراء لشؤون الخدمات والتنمية
بمعية محافظ صعدة ووزير الكهرباء

محافظ صعدة ورئيس
صندوق صيانة الطرق





زيد محمد الماوري

مدير عام الورشة المركزية

الورشة المركزية ودورها في صيانة المعدات

تُعد الورشة المركزية الأولى في اليمن من حيث التجهيزات المتوفرة في أقسام الورشة المختلفة وهي: قسم حقن الوقود، قسم الكهرباء، قسم المخارط، قسم الهيدروليك، قسم التوضيب، قسم اختبار المحركات، قسم الجنازير، قسم اللحام وقسم السرويس وجميع هذه الأقسام مجهزة بالآلات والعدد والأجهزة الحديثة.

ولأهمية دور الورشة فقد أولت قيادة المؤسسة ممثلة برئيس مجلس الإدارة المهندس عبدالرحمن محمد الحضرمي اهتماماً كبيراً بتطوير الورشة ورفع كفاءتها لتلبية لما جاء في الرؤية الوطنية وصدر قرار رئيس مجلس الإدارة بتشكيل لجنة من المهندسين المختصين لإعداد رؤية لتطوير الورشة تُنفذ على مراحل، تم إعداد الرؤية من قبل اللجنة المُكلفة وبدأ تنفيذ المرحلة الأولى منها خلال العام ٢٠٢٣ حيث تم رفق الورشة بعدد من المهندسين والفنيين المؤهلين كما تم ادخال أجهزة حديثة الى اقسام الورشة المختلفة ومنها جهاز فحص المعدات بالكمبيوتر لتشخيص الأعطال وتسهيل عملية إصلاحها إضافة الى أجهزة قد تكون الأولى في اليمن مثل جهاز فحص رؤوس المحركات وجهاز فحص وإصلاح اللدبترات وأجهزة البشتر للآليات الثقيلة والخفيفة وغيرها من الأجهزة، إضافة الى تركيب كاميرات المراقبة للورشة ومرافقها وترميم المبنى الرئيسي للورشة والمباني الأخرى وإعادة تأهيل البئر الارتوازية والبدء بإنشاء قسم للسمكرة، كل هذه التحديثات والإصلاحات والتي تمثل فقط المرحلة الأولى من خطة التطوير كان لها أثر إيجابي في تحسين الأداء ورفع الإنتاج خلال العام ٢٠٢٣ بزيادة ٥٠% عن العام ٢٠٢٢ ونأمل تحقيق المزيد في ظل القيادة الحكيمة للمؤسسة.

ارتقاء الإنتاج للعام 2023
بزيادة 50% عن العام 2022



الشامي لمجلة الطرق:

نسبة إنجاز المؤسسة لمشاريع
الرؤية الوطنية للعام 1444هـ

99%

من أولويات المؤسسة العمل على
التطوير والتحديث المؤسسي و بناء القدراتتنفيذ عدداً من مشاريع الطرق
والجسور وصيانتها وأعمال الإنشاءات

أجرى الحوار : بسام العميسي

أكد الاخ/ بشير يحيى الشامي رئيس الوحدة التنفيذية للرؤية الوطنية بالمؤسسة أن الرؤية الوطنية تعتبر ركيزة من ركائز البناء المؤسسي للدولة، يتم تنفيذها عبر مراحل متدرجه حتى الوصول الى اكتمال البناء المؤسسي في شتى المجالات.

وأوضح الشامي في حوار أجرته معه مجلة الطرق أن الرؤية الوطنية مشروع وطن أطلقه الرئيس الشهيد صالح على الصماد؛ وذلك لبناء الدولة اليمنية الحديثة تحت شعار (يدٌ تبني ويدٌ تحمي) والذي استلهم منه الجميع في المؤسسات أهمية البناء وخاصة في مجال الطرق والجسور.

مشيراً أن المؤسسة العامة للطرق والجسور حصلت على المرتبة الأولى بنسبة 99% في تنفيذ مشاريع الرؤية الوطنية حسب التقييم السنوي لعام 1444هـ من المكتب التنفيذي لإدارة الرؤية الوطنية وبهذا الإنجاز تم منح المؤسسة شهادة شكر وتقدير.

بشير يحيى الشامي
رئيس الوحدة التنفيذية
للرؤية الوطنية

التفاصيل كاملة في نص هذا الحوار:

بداية حدثونا عن أهمية الرؤية الوطنية لبناء الدولة اليمنية الحديثة؟

الرؤية الوطنية مشروع وطني يهدف الى بناء الدولة على أسس وقواعد متينة وضوابط ومحددات ومنطلقات تشريعية كفيلة بإحداث نقلة نوعية مشهودة حيث انتهت المرحلة الاولى نهاية عام 2020م رغم التحديات والصعوبات والتدمير للبنية التحتية من قبل تحالف العدوان على الوطن ، وبالذات شبكة الطرق والجسور التي كان لها نصيب الاسد من القصف والتدمير ، والذي أراد العدوان من خلاله شل حركة السير ومضاعفة معاناة المواطنين ، فكانت المرحلة الاولى بمثابة صمود وانعاش وتهيئة مؤسسات الدولة لإحداث التطوير والبناء المؤسسي والخدمي ومن ثم الانتقال إلى المرحلة الثانية للرؤية الوطنية والدخول في عملية التنفيذ ، وهذا الذي سعى إليه الاخوة في المكتب التنفيذي لإدارة الرؤية الوطنية برئاسة الاستاذ/محمود الجنيد نائب رئيس الوزراء لشؤون الرؤية الوطنية رئيس المكتب التنفيذي لبناء الدولة اليمنية



الحديثة ، وذلك من خلال إنشاء وحدات تنفيذية للرؤية الوطنية في الجهات الحكومية ، من أجل إحداث تحول نوعي وإيجاد مشاريع مستدامة تلامس احتياجات المواطنين في كل مؤسسات الدولة ومنها المؤسسة العامة للطرق والجسور.

ماهي المشاريع التي إنجزتها المؤسسة ضمن خطة العام 1444هـ
وكم نسبة إنجازها؟

بلغت نسبة الإنجاز التراكمي لمشاريع المؤسسة في خطتها للعام 1444هـ نسبة 99٪ كتحقيق سنوي من المكتب التنفيذي لإدارة الرؤية الوطنية، وبهذا الإنجاز تم منح المؤسسة شهادة شكر وتقدير كونها تعد من الجهات المتميزة في تنفيذ مشاريع الرؤية الوطنية ضمن قطاع الخدمات والتكافل الاجتماعي، وعدد المشاريع هي (10) مشاريع تتمثل بالاتي:

متى تم إنشاء الوحدة التنفيذية بالمؤسسة؟

تم إنشاء الوحدة التنفيذية في المؤسسة في 2020/8/3م، وتم تشكيل أعضاء الوحدة من مختلف الإدارات العامة بالمؤسسة، وبدأت المؤسسة في الأولويات التي تسعى إلى تحقيق مستهدفات الخطة المرحلية الثانية 2021-2025م وذلك بالعمل المتواصل في تطوير ومواكبة العمل وإنجاز المشاريع ضمن خطتها الإستراتيجية.

المشروع	نسبة إنجاز المشروع	تصنيف المشروع
1 تطوير وتحديث المختبر المركزي وأقسام المختبر في فروع المؤسسة بالمحافظات لأعمال الطرق والبناء	100%	التطوير المؤسسي
2 تطوير وتحديث مصنع العلامات المرورية واللوحات الإرشادية	100%	التطوير المؤسسي
3 حصر وتوثيق وصيانة أصول المؤسسة وتطوير الورشة المركزية بما يحقق الكفاءة والفعالية	100%	التطوير المؤسسي
4 إعداد الاستراتيجية المؤسسية	97%	التطوير المؤسسي
5 استكمال إصدار اللائحة التنظيمية والهيكل التنظيمي	93%	التطوير المؤسسي
6 إعداد مدونة السلوك	100%	التطوير المؤسسي
7 تطوير أدلة الخدمات والعمليات للمؤسسة	100%	التطوير المؤسسي
8 بناء القدرات لقيادات وكوادر المؤسسة مهارياً وإيمانياً	100%	بناء القدرات
9 تطوير وإنشاء المجمعات الإنتاجية لإنتاج الخلطة الاسفلتية والخرسانية	100%	المشاريع النوعية
10 تطوير وتحديث واتممة أنظمة المعلومات	100%	الأتمتة والربط الشبكي

وقد بلغت التكلفة التقديرية لتنفيذ الخطة (1,953,300,000) ريال وتطابقت الكلفة المنفقة مع المخططة من دون تجاوز أو انحراف لجميع المشاريع واقتصر الإنفاق للمشاريع التي نفذت أو التي يجري تنفيذها من حيث مصدر التمويل على التمويل الذاتي.

أمَّا في مجال دورات بناء القدرات فقد عملت الوحدة على تنظيم وترتيب وإقامة عدداً من الدورات والورش التدريبية حول بناء القدرات وذلك بالتنسيق مع المكتب التنفيذي وقطاع الخدمات، والتكافل الاجتماعي والتي منها:

- التخطيط الإستراتيجي القومي.
- تحليل الوضع الراهن.
- التخطيط التشاركي.
- التخطيط التنفيذي وتعبئة نماذج المتابعة والتقييم.
- المساهمة في إقامة دورات تدريبية متنوعة لكوادر المؤسسة (دورات فنية - دورات مالية وإدارية - دورات ثقافية وإيمانية).
- حضور الدورات التدريبية والتأهيلية التي يقيمها المكتب التنفيذي لإدارة الرؤية الوطنية أو قطاع الخدمات والتكافل الاجتماعي.
- إصدار مجلة دورية للمؤسسة لإبراز أنشطة وفعاليات المؤسسة والدور الوطني الذي تقوم به لخدمة الوطن.



ماهي أبرز الأنشطة والإنجازات والمساهمات الأخرى للوحدة التنفيذية بالمؤسسة منذ إنشائها حتى العام 1444هـ؟

- عملت الوحدة على تنفيذ عدداً من الأنشطة والمساهمات المختلفة في العديد من المجالات خلال الفترة التي ذكرتموها، والتي منها:
- إعداد وتجهيز تقارير الانجاز والمتابعة الشهري للخطة المرحلية الثانية لمشاريع الرؤية الوطنية للمؤسسة.
- اشراك أعضاء الوحدة التنفيذية بالمؤسسة ضمن 31 جهة حكومية في محور الاقتصاد والبيئة وعلى مدى ثلاثة أشهر.
- عقد اجتماعات دورية للوحدة التنفيذية للرؤية الوطنية بالمؤسسة.
- إعداد الخطة التدريبية لمشاريع بناء القدرات.
- متابعة تشكيل عدداً من لجان العمل المرتبطة بالرؤية ومتابعة الإنجاز.



اللقاءات الشهرية لقيادات المؤسسة..متابعة وتقييم مستمر





ختاماً .. هل لديكم ما تودون ذكره؟

أودُ التأكيد على أننا عقدنا عدداً من الاجتماعات الدورية مع قيادة المؤسسة وذلك لتقييم الاداء في تنفيذ الخطط ومتابعة سير تنفيذها ووضع المعالجات المطلوبة لكافة التحديات التي كانت تواجه تنفيذ الخطة، وختاماً أتوجه بجزيل الشكر والتقدير إلى قيادة المؤسسة لحرصها على المشاركة الفاعلة في تحقيق أهداف الرؤية ضمن قطاع الخدمات والتكافل الاجتماعي انطلاقاً من دورها المحوري في بناء الطرق والجسور والحفاظ على شبكة الطرق الوطنية.

ما هو الدور الذي تقوم بها المؤسسة في مجال مشاريع الطرق والجسور؟

تنفيذ وشق وسفلة الطرق وإنشاء الجسور وصيانتها وفي مجال الإنشاءات، إضافة إلى أعمال الصيانة للطرق من خلال مراكز الصيانة في جميع المحافظات وبعض المديرات لصيانة شبكات الطرق الرئيسية الرابطة بين المحافظات ومنها ترميمات الأعمال الاسفلتية وتنفيذ طبقات اسفلتية بجميع بنودها، وهذه المشاريع الخدمية بالنسبة للمواطنين تعتبر شريان الحياة.



ورشة تحليل ورسم السياسات

اجتماع قيادة قطاع الخدمات والتكافل الاجتماعي بمقر المؤسسة العامة للطرق والجسور



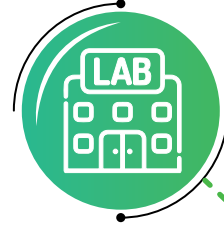




تطوير وتحديث مصنع العلامات
المروية واللوحات الإرشادية



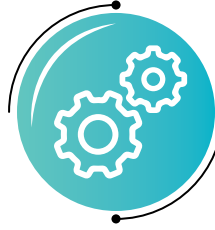
تطوير وتحديث المختبر
المركزي لأعمال الطرق والبناء



تطوير وإنشاء المجمعات الإنتاجية
لإنتاج الخلطة الاسفلتية والخرسانية



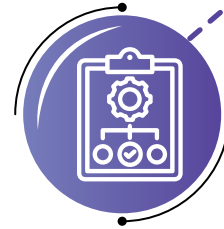
حصر وتوثيق وصيانة
أصول المؤسسة وتطوير
الورشة المركزية بما
يحقق الكفاءة والفعالية



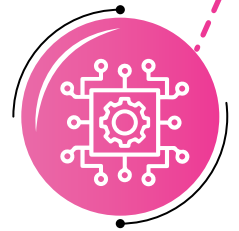
استكمال إعداد وإقرار
الإستراتيجية المؤسسية



استكمال إصدار اللائحة التنظيمية
والهيكل التنظيمي للمؤسسة



تحديث وأتمتة أنظمة
معلومات المؤسسة



ت

الرؤية
الوطنية
لبناء
الدولة
اليمنية
الحديثة
1445هـ

مدونة السلوك الوظيفي

وأخلاقيات العمل في وحدات الخدمة العامة

مدونة السلوك تهدف إلى تحسين الأداء

إن العمل بمدونة السلوك الوظيفي وأخلاقيات العمل في وحدات الخدمة العامة من شأنه تعزيز القيم في قطاعات الخدمة العامة للارتقاء بمستوى الجودة، وتطوير الأداء، وخدمة المواطن. وتعد مدونة السلوك الوظيفي وأخلاقيات العمل إطاراً عاماً يجب على الموظف العام التقيد بها

والعمل بمقتضاها، فهي تلقي الضوء على المعايير والأخلاق والقيم التي يجب أن يتحلى بها الموظف العام أثناء أداء واجباته الوظيفية، ومن ثم فهي قواعد ستسهم بمشيئة الله -على تحسين الأداء وجودة الخدمة العامة والرفي بها.

إن مدونة السلوك الوظيفي تشكل جزءاً من مقتضيات العمل لموظفي الخدمة المدنية يجب تطبيقها والالتزام بها، كونها جاءت كاستحقاق في إطار الرؤية الوطنية الشاملة لبناء الدولة اليمنية الحديثة فهي تعزز الشفافية والنزاهة ومحاربة الفساد.

المدونة تعزز الشفافية والنزاهة ومحاربة الفساد

وتعد مخالفة الأحكام الواردة في مدونة السلوك الوظيفي مخالفة لمقتضى الواجب الوظيفي، الذي يترتب عليه الإجراءات التأديبية والجزائية بحق الموظف بموجب الأنظمة والقوانين المستمدة منها المدونة، ان ما يجب علينا اليوم هو كيفية تطبيقها في الواقع العملي بما يتوافق مع أخلاقيات الوظيفة العامة والولاء الوظيفي، وتطبيق النظام في كافة الأعمال.

وتنفيذاً لتوجه القيادة العليا للدولة بتطبيق مدونة السلوك الوظيفي في قطاعات الخدمة العامة، أصدر رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للطرق المهندس عبدالرحمن محمد الحضرمي قرار رقم (١٢٠) لعام ١٤٤٥ هـ بتشكيل فريق تحسين الأداء الوظيفي وفقاً لمدونة السلوك والذي بدأ مهامه بحضور الدورة التدريبية التي نفذتها وزارة الخدمة المدنية خلال الفترة من ١٩ حتى ٢٣ اغسطس ٢٠٢٣م في المعهد الوطني للعلوم الإدارية.

تلى ذلك عقد اجتماعات دورية للفريق تبلورت من خلالها تنفيذ عدداً من الأنشطة التي تهدف إلى تنفيذ جميع الاشاعات التي صاحبت اطلاق المدونة وتوضيح مضامينها والحث على أهمية الإطلاع واستيعاب مضامينها والتأكيد بانها ليست فقط لفئة من الموظفين بل للجميع من رؤساء ومرؤوس لتنظيم العلاقة فيما بينهم، كما أنها لم تغفل عن تنظيم العلاقة بين الموظف في القطاع العام ومتلقي الخدمة من جميع شرائح المجتمع سعياً للارتقاء بهذه الخدمات بما يحقق الرضى العام عنها، والحقيقة أن الفريق قد عمل على خلق جو تفاعلي بين أوساط الموظفين.

المدونة ليست لفئة معينة من الموظفين بل للجميع رؤساء ومرؤوسين



مطيع أحمد الفقيه

مدير عام مكتب رئيس مجلس الإدارة
رئيس فريق مدونة السلوك



من أنشطة فريق مدونة السلوك الوظيفي



إقامة ورشة عمل للفريق لإعداد خطة المهام و الأنشطة

عقد لقاءات موسعة مع الموظفين بحضور رئيس مجلس الإدارة ونائبه



بحضور رئيس مجلس الإدارة

يوم مفتوح مع الموظفين كل أربعماء يتناول:

- الشكاوى المرفوعة من قبل الموظفين والاستماع لها والرد من قبل المعنيين.
- تم حضور المتخصصة للتأمين الصحي والاستماع الى شكاوى الموظفين والعمل على حلها .
- الاستماع إلى آراء ومقترحات الموظفين في تطوير الأعمال.
- توجيه أسئلة للموظفين عن المدونة والتعريف بمضامينها .
- حث مدراء العموم على الإلتقاء بالموظفين بشكل دوري ومستمر والتركيز على موضوع السلوكيات.



مسابقة افضل تلخيص لأهم ما ورد في المدونة:

فكرة المسابقة:

- تحفيز الموظفين للاطلاع على مدونة السلوك الوظيفي وتلخيص ماجاء فيها من إيجابيات من وجهة نظره شريطة أن يكون التلخيص على النحو الآتي:
 - ألا يقل التلخيص عن صفحة .
 - أن يشمل جميع فصول المدونة .
 - ألا يكون كلام إنشائي بل مما جاء في المدونة.
 - ألا يكون مجرد نسخ من النت أو من أي مقال.
 - أن يلتزم بالوقت المحدد لتسليم المشاركة.
- وتم توزيع جوائز عينية للمتميزين بعد فرز أفضل المشاركات.



النزول الميداني للفروع :

الحديدة - صعدة - عمران
الزيارات للمرضى مع رئيس مجلس الإدارة.



دليل تطوير الخدمات وتبسيط الإجراءات في المؤسسة العامة للطرق والجسور



يحيى محمد جابر

مدير عام المراجعة الداخلية
رئيس فريق دليل الخدمات

انطلاقاً من الموجهات العامة للقيادة الثورية والسياسية والتي تقتضي تحسين أداء وحدات الخدمة العامة وتسهيل حصول المواطنين على الخدمات التي تقدمها المرافق الحكومية بشكل مبسط وميسر.

وعملاً بمضامين الرؤية الوطنية لبناء الدولة اليمنية الحديثة الرامية إلى تسهيل وتبسيط الإجراءات للخدمات الحكومية بما يلبي حاجة المستفيدين.

وعملاً بالدليل الإرشادي لتطوير الخدمات وتبسيط الإجراءات في وحدات الخدمة العامة الصادر عن وزارة الخدمة المدنية والتأمينات.

وإدراكاً من قيادة المؤسسة العامة للطرق والجسور بأهمية إعداد الأدلة الإرشادية والتنظيمية لمختلف الفعاليات داخل المؤسسة.

فقد بادرت قيادة المؤسسة بتشكيل فريق تطوير الخدمات وتبسيط الإجراءات بموجب قرار رئيس مجلس الإدارة رقم (39) للعام 1443هـ الموافق 2022م.

وبناءً عليه باشر الفريق عمله في حصر الخدمات والإجراءات التنفيذية للخدمات الأساسية التي تقوم بها المؤسسة وذلك باعتماد الأسلوب العلمي والمشاركة الفعلية للمكونات الأساسية التي تقوم بعملية تنفيذ تلك الخدمات عبر عقد ورش العمل والنزول الميداني من قبل الفريق إلى المكونات داخل المؤسسة حيث أثمرت تلك الجهود التوصل الى دليل الخدمات للمؤسسة العامة للطرق والجسور (دليل المستفيد) منسجماً مع كل الحثيات الموجبة لإعداده.

حيث تم تدشين العمل بموجب الدليل من قبل الأخ/ نائب رئيس الوزراء لشئون الخدمات والتنمية رئيس قطاع الخدمات والتكافل الاجتماعي الدكتور/ حسين مقبولي في احتفالية رسمية بوزارة الكهرباء والطاقة التي أقيمت بتاريخ 17 ربيع الآخر 1445هـ الموافق 1 نوفمبر 2023م.

واستناداً إلى هذا الدليل فقد تم حصر الخدمات الرئيسية للمؤسسة العامة للطرق والجسور في ثمان مجموعات رئيسية أنبثق عنها (49) خدمة فرعية تفاصيلها كما يأتي:-

رمز الخدمة الرئيسية	عدد الإجراءات لكل خدمة فرعية	عدد الارتباطات لكل خدمة فرعية	عدد الخدمات الفرعية	اسم المجموعة	
409021	63	21	3	إنشاء وتعبيد الطرق	1
409022	157 - 183	35	12	إنشاء وإعادة تأهيل الجسور والإنشاءات	2
409023	49 - 59	16	9	تنفيذ أعمال صيانة الطرق	3
409024	43 - 59	12	3	إعداد ومراجعة الدراسات والتصاميم لطرق والجسور والإنشاءات	4
409025	14	8	8	إجراء اختبارات مواد بناء الطرق والمباني	5
409026	22 - 40	13	10	تنفيذ أعمال السلامة المرورية	6
409027	19 - 23	16	2	إنتاج مواد بناء الطرق والإنشاءات	7
409028	3 - 4	6	2	الخدمات الإدارية	8

وبذلك أصبح للمؤسسة دليلاً يمكن الانطلاق من خلاله في مشروع طموح يهدف إلى إعادة النظر في عدد من الإجراءات التفصيلية الداخلية التي قد تكون معيقة للعمل في بعض الأحيان وغير ضرورية لإنجاز الخدمة وذلك من خلال عملية تطوير مستمر لدليل الخدمات والإجراءات المرتبطة بها بالتعاون والتنسيق والمشاركة الفعلية مع جميع المكونات داخل المؤسسة.

وختاماً يمثل هذا الدليل ترجمة عملية لصدق التوجه نحو الأتمتة لجميع أعمال المؤسسة والتي تعتبر هدفاً أساسياً في المرحلة المقبلة... حفظ الله المؤسسة دائماً وأبداً.

إختتام الدورة العاشرة حول دليل تطوير الخدمات وتبسيط الاجراءات



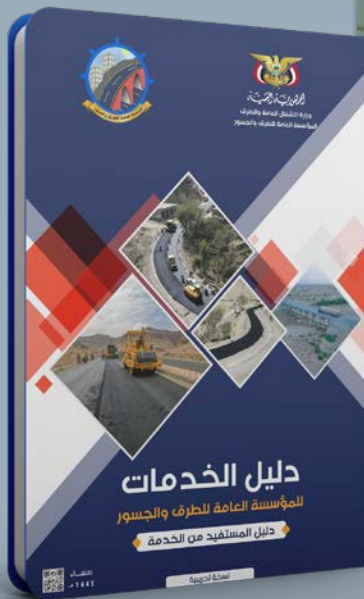
اختتمت بالمعهد الوطني للعلوم الإدارية بتاريخ الأربعاء، 28 صفر 1445 هـ الموافق 13 سبتمبر 2023 الدورة التدريبية العاشرة حول دليل تطوير الخدمات وتبسيط الاجراءات، نظمتها وزارة الخدمة المدنية والتأمينات.

استهدفت الدورة في 10 أيام، متدربين من المؤسسة العامة للطرق والجسور والمؤسسة العامة للاتصالات والشركة اليمنية للغاز وصندوق مكافحة السرطان ومركز الأطراف والعلاج الطبيعي.

وفي الاختتام أشار وكيل وزارة الخدمة المدنية لقطاع الرقابة والتقييم عبدالله حيدر إلى أن الدورة تأتي ضمن سلسلة دورات في إطار برنامج تدريبي شامل خاص بمشروع دليل تطوير الخدمات وتبسيط الاجراءات يستهدف كوادرفرق التطوير في وحدات الخدمة العامة. وأوضح أن الدورات السابقة استهدفت 60 فريقاً باتوا يعملون في الميدان بإعداد الأدلة التجريبية الخاصة بجهاتهم، تتضمن نماذج واجراءات بدءاً من حصر الخدمات وانتهاءً بإعداد الدليل النهائي.

فيما أشار رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبدالرحمن الحضرمي، إلى أهمية مشروع دليل تطوير الخدمات وتبسيط الاجراءات، أحد المشاريع المهمة التي تصب في جانب التطوير الإداري والخدمي. ونوه بجهود وزارة الخدمة المدنية ومعهد العلوم الإدارية المبذولة في هذا الجانب، في حين ثمن المتدرب يحيى جابر في كلمة المشاركين الجهود التي ساهمت في انجاح الدورة التي كان لها الأثر في إكسابهم معارف ومهارات نظرية وتطبيقية حول ما يتعلق بدليل تطوير الخدمات وتبسيط الاجراءات.

المؤسسة العامة للطرق والجسور ت دشّن العمل بدليل الخدمات



بيان بالخدمات التي تق

409021

إنشاء وتعبيد الطرق

شق وتوسعة الطرق الترابية

40902102

63

21

إنشاء وتعبيد الطرق الأسفلتية

40902101

63

21

إنشاء الطرق الإنشائية (صف حجري أو خرساني)

40902103

63

21

409022

إنشاء وإعادة تأهيل الجسور والإنشاءات

إنشاء جسر معدني

40902203

158

35

إنشاء جسر خرساني معدني

40902202

158

35

إنشاء جسر خرساني

40902201

158

35

إنشاء مبنى معدني

40902206

157

35

إنشاء مبنى خرساني معدني

40902205

157

35

إنشاء مبنى خرساني

40902204

157

35

صيانة جسر معدني

40902209

183

35

صيانة جسر خرساني

40902208

183

35

إنشاء نفق

40902207

157

35

صيانة نفق

40902212

183

35

صيانة مبنى معدني

40902211

183

35

صيانة مبنى خرساني

40902210

183

35

409023

تنفيذ أعمال صيانة الطرق

أعمال الصيانة الدورية للطرق
(مناقصة)

40902303

58

16

أعمال الصيانة الروتينية للطرق
(تكليف مباشر)

40902302

49

16

أعمال الصيانة الروتينية للطرق
(مناقصة)

40902301

58

16

أعمال الصيانة الطارئة للطرق
(تكليف مباشر)

40902305

49

16

أعمال الصيانة الدورية للطرق
(تكليف مباشر)

40902304

49

16

أعمال الحماية من أضرار السيول للطرق
(تكليف مباشر)

40902307

49

16

أعمال الحماية من أضرار السيول للطرق
(مناقصة)

40902306

58

16

أعمال السلامة المرورية للطرق
(تكليف مباشر)

40902309

49

16

أعمال السلامة المرورية للطرق
(مناقصة)

40902308

58

16

409024

إعداد ومراجعة الدراسات والتصاميم للطرق والجسور والإنشاءات

أعمال الدراسات

40902403

157

58

تنفيذ التصاميم

40902402

43

12

تنفيذ أعمال الرفع المساحي

40902401

59

12

إرشاديات الألوان

الرمز

الإجراءات

ارتباط داخلي

دمها المؤسسة للمستفيدين

409025

إجراء اختبارات مواد بناء الطرق والمباني

اختبارات الاسفلت السائل

40902504

14

8

اختبارات الخرسانة

40902503

14

8

اختبارات الركام

40902502

14

8

اختبارات التربة

40902501

14

8

اختبارات الطلاء والزجاج العاكس

40902506

14

8

اختبارات الخلطات الاسفلتية

40902505

14

8

التدريب والتأهيل

40902508

14

8

المعايير

40902507

14

8

409026

تنفيذ أعمال السلامة المرورية

تنفيذ اللوحات العملاقة
(الجائتري - الكنتيليفر)

40902609

22

13

تنفيذ اللوحات الإرشادية

40902609

22

13

تنفيذ العلامات المرورية
(تحذيرية - تنظيمية - خدمية)

40902609

22

13

تنفيذ الطلاء البارد

40902609

22

13

تنفيذ الطلاء الحراري

40902609

22

13

تنفيذ ترقيم الشوارع والمنازل

40902609

22

13

تنفيذ حواجز السلامة الحديدية

40902609

22

13

تنفيذ الحواجز الخرسانة المسلحة

40902609

22

13

تركيب عيون القط الخزفية

40902609

22

13

تركيب عيون القط المعدنية

40902609

22

13

409027

إنتاج مواد بناء الطرق والإنشاءات

إنتاج الكري

40902702

19

16

إنتاج الخلطة الإسفلتية

40902701

23

16

409028

الخدمات الإدارية

تلقي الشكاوى

40902802

7

6

خدمة الجمهور

40902801

8

6

إرشاديات الألوان

الرمز

الإجراءات

ارتباط داخلي



محمود صالح عزالدين

مدير مركز التدريب



التدريب الحديث !

التدريب: إتاحة الوصول السريع إلى المتدربين، الأمر الذي جعل التدريب متاحاً للجميع في أي زمان ومكان بعكس ذلك

في التدريب التقليدي الذي يتطلب الحضور في مكان وزمان محدد ، ويعد التنوع في البرامج التدريبية المتوفرة التي يمكن أن يستفيد منها المتدربون بشكل متزامن من منافع المنصات الرقمية في التدريب والتي تسهم في تعظيم تجربتهم التدريبية من خلال سرعة الاستجابة لتطوير قدراتهم ورفع مهاراتهم وإكسابهم المهارات الوظيفية التي تمكنهم من التغلب على الفصول في بعض الجوانب المهارية والمعرفية في تنفيذ واجباتهم الوظيفية، ولعل إمكانية تقديم أشكال مختلفة من التدريب والمرونة العالية في بناء المسارات التعليمية والتدريبية بشكل يتوافق مع احتياجات المتدربين المختلفة من محاسن التدريب عبر المنصات الرقمية. ومن هذا المنطلق يمكن أن يستفاد من هذه المنصات في توجيه الموظفين عبر رؤسائهم في العمل على تطوير قدراتهم المهنية من خلال هذه المنصات المنتشرة في الشبكة العنكبوتية (الإنترنت) وإيجاد الحوافز التي تشجعهم على ذلك.

يمكن أن يُستفاد من هذه المنصات في توجيه الموظفين لتطوير قدراتهم المهنية

فرض التقدم العلمي الذي يشهده العالم اليوم على المؤسسات سواء كانت عالمية أو محلية أن تتبنى المفاهيم الإدارية الحديثة إذا أرادت تحقيق أهدافها بكفاءة وفاعلية، ومن هذه المفاهيم الإدارية الحديثة الإيمان الكامل بضرورة تطبيق التخطيط الإستراتيجي في المؤسسات من أجل البقاء والاستمرار ومواجهة التغيرات والتحديات المختلفة في ظل العولمة. ومن اهمها التخطيط الإستراتيجي في التدريب لما له من دور مهم في تغيير الممارسات المرتبطة

بالموظف وبالتالي التأثير الإيجابي على أداء المؤسسة بشكل عام وخصوصاً في مجال تحقيق الميزة التنافسية، إذ يجب أن تتضمن إستراتيجية التدريب إطار أكبر يشمل الإستراتيجية على مستوى المؤسسة ككل والتي هي عبارة عن تصور

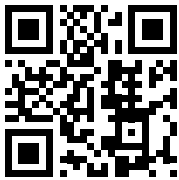
مبدئي للرؤى المستقبلية للمؤسسة ورسم سياستها وتحديد غايتها على المدى البعيد وبيان نقاط القوة والضعف وذلك بهدف اتخاذ القرارات الإستراتيجية الصحيحة.

لقد تجاوز التدريب في الوقت الحاضر مفهومة التقليدي وأصبح يمثل استثماراً في رأس المال البشري، حيث يعتبر من أهم الطرق الأساسية لإيجاد موارد بشرية مناسبة من حيث الكم والنوع لكونه يعمل على تزويد الأفراد بالمعلومات والمهارات الإدارية والفنية اللازمة لأداء أعمالهم بكفاءة وفاعلية بالتالي ينعكس بشكل إيجابي على عمل وأداء المؤسسة بشكل عام.

وتعد إستراتيجية التدريب مجموعة من الأنشطة التي تهدف إلى تصميم وتنفيذ مجموعة من الممارسات والسياسات المتعلقة بتدريب الموارد البشرية المتجانسة داخلياً بالطريقة التي من خلالها تحقق رأس مال بشري يساهم في تحقيق أهداف المؤسسة الإستراتيجية.

وهناك عدد من الأساليب والبرامج التي يمكن أن تسهم في تحقيق ذلك ويعد استخدام المنصات التعليمية عبر الإنترنت احداها، ويعتبر التقدم في مجال تكنولوجيا المعلومات قد غيّر جميع جوانب الحياة وذهب بالعالم نحو التحول الرقمي في كافة المجالات، بما في ذلك مجال التدريب. كل هذا أسهم في وفرة البيانات، وسهولة الوصول إلى المعلومات، وتقريب المسافة بين المعرفة المتوفرة وطالبها، ليتمكن القائمين على رأس العمل مواجهة وتلافي الفصول والخلل في مهاراتهم ومعارفهم الأساسية للبحث عن حلول عبر هذه المنصات، ومن مميزات هذه المنصات الرقمية هي

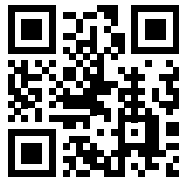
منصات يمكن الاستفادة منها



<https://www.edraak.org/>

إدراك هي منصة إلكترونية عربية أردنية تحتوي على مساقات ترتبط بالتعليم المستمر .

حيث تمنح منصة إدراك شهادات إتمام للمتدربين.



<https://www.rwaq.org/>

رواق هي أحد أنشط المنصات التعليمية العربية حيث تركز على تقديم مواد أكاديمية مجانية باللغة العربية في مجالات متعددة وتقدم رواق شهادات إتمام للمتدربين .



دورة تدريبية حول استخدام برنامج «PRIMAVERA» لإدارة المشاريع

اقامت المؤسسة العامة للطرق والجسور دورة تدريبية حول برنامج PRIMAVERA لإدارة المشاريع في إطار تنفيذ خطة المؤسسة للرؤية الوطنية لبناء الدولة اليمنية الحديثة.

هدفت الدورة التي نظمها مركز التدريب المهني للطرق بالمؤسسة على مدى أسبوعين إلى تدريب 15 مشاركاً من كوادر المؤسسة على استخدام البرنامج لإدارة المشاريع من خلال التخطيط والمتابعة ومراقبة الوقت والتكلفة من أجل تلافي الانحراف الذي قد يصاحب فترة التنفيذ مما يسهل على متخذ القرار اتخاذ الإجراء الصحيح في الوقت المناسب للعودة بالمشروع الى المسار الذي رسم له حسب التخطيط المسبق للوصول الى النتائج التي تضمنتها خطة المشروع ..



وفي حفل الختام الذي حضره رئيس مجلس الإدارة المهندس عبدالرحمن محمد الحضرمي أوضح أن الخطة التدريبية للمؤسسة تضمنت عدداً من البرامج والأنشطة التدريبية التي تعتبر من أهم الأولويات التي ركزت عليها الرؤية الوطنية في محور البناء والتعزيز المؤسسي.



ورشة تحديد

الاحتياجات التدريبية

نُظمت بالمؤسسة العامة للطرق والجسور بتاريخ ١٢ جمادى الأولى ١٤٤٥هـ الموافق ٢٥ نوفمبر ٢٠٢٣ ورشة عمل لتحديد الاحتياجات التدريبية للمؤسسة في إطار تنفيذ مشاريع وأنشطة الرؤية الوطنية لبناء الدولة.

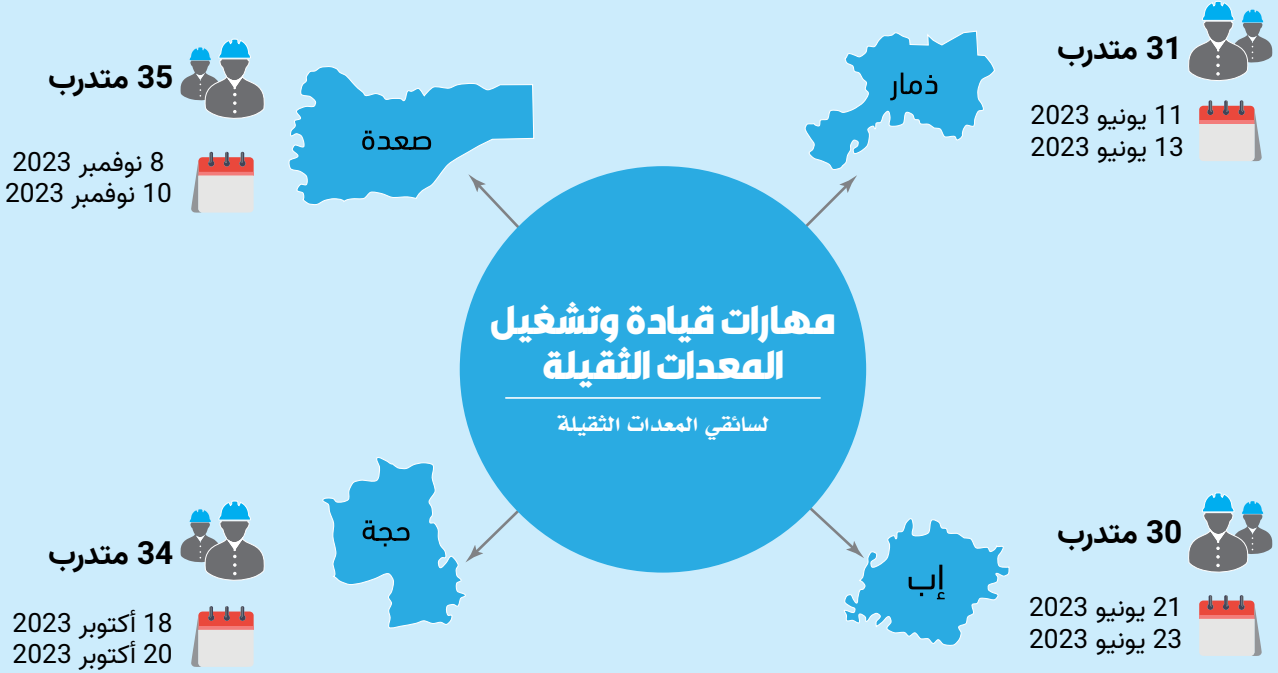
هدفت الورشة التي شارك فيها ٣٥ من مدراء العموم والمختصون في المؤسسة، إلى إعداد الخطة التدريبية للمؤسسة خلال الفترة المقبلة. وفي الافتتاح، أوضح رئيس مجلس إدارة المؤسسة المهندس عبدالرحمن الحضرمي أن المؤسسة بصدد إعداد خطة تدريبية إستراتيجية لثلاثة أعوام تغطي كافة متطلبات العمل في مختلف الإدارات العامة والفروع ومراكز الصيانة.

وأشار إلى حرص قيادة المؤسسة على اكتساب كل كوادرها الإدارية والفنية والهندسية الخبرات والمعارف والمهارات اللازمة لزيادة معدل الكفاءة في الأداء. واعتبر تحديد الاحتياجات التدريبية عملية مهمة وحاسمة لنجاح البرامج التدريبية، خصوصاً من حيث تحديد الأفراد المطلوب تدريبهم ونوع التدريب المطلوب ومدة البرامج والنتائج المتوقعة منهم.



دورات تدريبية لمهارات قيادة وتشغيل المعدات الثقيلة

نفذ مركز التدريب المهني بالمؤسسة في أربع محافظات تحت عنوان: «مهارات قيادة وتشغيل المعدات الثقيلة» استهدفت سائقي المعدات الثقيلة في كلاً من فروع ومراكز الصيانة بالمحافظات: (ذمار ، إب ، حجة ، صعدة) هدفت هذه الدورات التي تم تنفيذها على مدى ثلاثة أيام في كل محافظة إلى اكساب المتدربين معارف ومهارات تمكنهم من قيادة وصيانة المعدات الثقيلة والمتوسطة قبل وأثناء وبعد التشغيل.



دورة تدريب : الأنظمة الحديثة لمحركات الديزل



نفذت في الورشة المركزية للإصلاح والتدريب التابعة للمؤسسة العامة للطرق والجسور، بتاريخ الثلاثاء، ٣٠ ذو الحجة ١٤٤٤هـ الموافق ١٨ يوليو ٢٠٢٣ دورة تدريبية حول الأنظمة الحديثة لمحركات الديزل.

هدفت الدورة التي ينفذها مركز التدريب المهني للطرق بالمؤسسة على مدى خمسة أيام إلى تعريف ٢٠ من كوادر المؤسسة بالأنظمة الحديثة في محركات الديزل، وكيفية تشخيص وإصلاح الأعطال فيها.

وفي افتتاح الدورة أوضح مديرا الورشة المركزية المهندس زيد الماوري، والميكانيك المهندس حسان مقولة، أن الدورة تأتي في إطار حرص قيادة المؤسسة على الجاهزية الكاملة للمعدات والآليات والأصول نظرا لأهميتها في إنجاز مختلف الأعمال التي تنفذها المؤسسة.

وأشارا إلى أن الدورة تندرج ضمن محور التطوير المؤسسي وبناء القدرات بخطة الرؤية الوطنية بالمؤسسة.. حاثين المتدربين على الاستفادة المثلى من الدورة وتطبيقها على الواقع العملي





ورشة حول :

عملية مراجعة المسيريات الإدارية وفقاً لدليل إعداد المسير الإداري والتعليمات الملحقة به

نفذها مركز التدريب المهني بالمؤسسة، حول عملية مراجعة المسيريات (المصروفات الإدارية) وفقاً لدليل إعداد المسير الإداري والتعليمات الملحقة به.

هدفت الورشة إلى الخروج بورقة عمل مشتركة مع المشاركين من الإدارات العامة للشؤون الإدارية والمالية والصيانة والمشاريع والجسور والإنشاءات والمراجعة الداخلية تضمنت أهم المعوقات والملحوظات على المسيريات التي يتم رفعها وسبل تطبيق الدليل الإرشادي لإعداد المسيريات الإدارية.



ورشة عمل:

حول تقييم نظم وإجراءات السلامة المهنية وأساليب تطويرها

هدفت الورشة التي شارك فيها ٣٥ من مدراء فروع المؤسسة والمشاريع ومراكز الصيانة إجراءات الصحة والسلامة المهنية المطلوب التقيد بها أثناء تنفيذ الأعمال في المشاريع والمجمعات الإنتاجية والورشة المركزية، ومقترحات تعزيز إجراءات خفض حالات الإصابة في تنفيذ الأعمال سواءً كانت إصابات مباشرة أو الإصابة التي تنتج عن ممارسات خاطئة على المدى الطويل.



دورة تدريبية:

لتأهيل أمناء مخازن قطع الغيار ومساعدتهم ومحاسبي رقابة المخازن

نفذ مركز التدريب المهني بالمؤسسة دورة تدريبية لتأهيل أمناء المخازن ومساعدتهم ومحاسبي رقابة المخازن، في إطار تنفيذ أهداف الرؤية الوطنية المتعلقة بالتطوير المؤسسي وبناء القدرات.

هدفت الدورة والتي استمرت خمسة أيام، إلى إكساب ٢٣ موظفاً من أمناء المخازن ومساعدتهم والعاملين في رقابة المخازن معارف علمية وعملية في إدارة المخزون ومهارات التخزين الاقتصادي والتقسيم الداخلي للمخازن.



بالتعاون مع مركز التدريب لنقابة المهندسين الأردنيين

دورة إستراتيجيات إعادة الإعمار والتنمية

هدف البرنامج التدريبي الذي استهدف ١٥ مشاركاً من مهندسي المؤسسة على مدى أسبوعين إلى إكساب المشاركين: مهارات كيفية بناء الخطط الإستراتيجية لإدارة الكوارث، فهم مبادئ مشاريع التعافي والانعاش المبكر، ومعرفة رسم السياسات العامة لإعادة الإعمار والتخطيط لبناء القدرات المتخصصة.



بحضور نائب رئيس الوزراء لشؤون الرؤية الوطنية توزيع شهادات دروة تنفيذ (المشاريع الاحترافية PMP)

قام نائب رئيس الوزراء لشؤون الرؤية الوطنية - رئيس المكتب التنفيذي الأستاذ محمود عبدالقادر الجعيد بتكريم المشاركين في دورة الـ pmp التي استمرت ستة أيام، ركزت على مفاهيم التخطيط المؤسسي، وإعداد وتنفيذ المشاريع الاحترافية، بهدف إكساب ٤٥ متدربا من كوادر المؤسسة والوحدة التنفيذية بأمانة العاصمة معارف حول مراحل دورة حياة المشروع من حيث التهيئة والإعداد والتخطيط والتنفيذ في إطار تخطيط ومتابعة المشاريع الحكومية وفق منهجية الرؤية الوطنية.



تنفيذ ورشة حول إعداد خطة وبتائق مشاريع الرؤية الوطنية بمؤسسة الطرق



التي استمرت لمدة يومين، إلى اكساب ٢١ من قيادات المؤسسة وأعضاء الوحدة التنفيذية للرؤية الوطنية، مهارات ومعارف حول إعداد خطة وبتائق مشاريع الرؤية الوطنية.

نفذت المؤسسة العامة للطرق والجسور، الأحد ٠٧ ذو الحجة ١٤٤٤هـ الموافق ٢٥ يونيو ٢٠٢٣ ورشة حول إعداد خطة وبتائق مشاريع الرؤية الوطنية للعام ١٤٤٥ هـ هدفت الورشة،

بالتنسيق مع المركز الوطني لبناء القدرات ودعم اتخاذ القرار - الدورة التدريبية لمحاضرات السيد القائد / عبد الملك بدر الدين الحوثي من دروس عهد الإمام علي مالك الأشر

أقامت المؤسسة دورة تدريبية لموظفي المؤسسة حول محاضرات قائد الثورة السيد عبد الملك بدر الدين الحوثي من دروس عهد الإمام علي مالك الأشر، بالتنسيق مع المركز الوطني لبناء القدرات ودعم اتخاذ القرار. هدفت الدورة إلى تحويل ما ورد من مضامين وموجهات في محاضرات قائد الثورة عن دروس العهد إلى برامج عمل على أرض الواقع.

بناء القدرات





المؤسسة والمسؤولية المجتمعية

تفقد أنشطة الدورات الصيفية في مديرية الوحدة بأمانة العاصمة:

تفقد رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبدالرحمن الحضرمي ونائبه المهندس أمير الدين الحوثي، يوم الإثنين، ٠٩ ذو القعدة ١٤٤٤هـ الموافق ٢٩ مايو ٢٠٢٣ أنشطة الدورات الصيفية بمديرية الوحدة في أمانة العاصمة، واطلع الحضرمي والحوثي ومعهما مدير المديرية سامي حميد على سير الأنشطة والبرامج بمراكز أبو عبيدة والعافل والإسراء، ونماذج من مواهب الطلبة. واستمعوا من القائمين على الدورات الصيفية، إلى شرح حول طبيعة البرامج والأنشطة التعليمية والثقافية والعلمية والترفيهية والرياضية التي يتلقاها الطلاب بهدف تنمية مهاراتهم وفدراتهم الذهنية والبدنية والمعرفية.

زيارة مركز الإمام الهادي الصيفي بمديرية التحرير:

تفقد رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور، المهندس عبدالرحمن الحضرمي، ونائبه المهندس أمير الدين الحوثي، يوم الإثنين، ١٨ شوال ١٤٤٤هـ الموافق ٠٨ مايو ٢٠٢٣، مركز الإمام الهادي النموذجي الصيفي بمديرية التحرير. وخلال الزيارة قدّم رئيس المؤسسة ونائبه دعماً رمزياً للمركز، واستمعوا من القائمين عليه إلى ايضاح الأنشطة والبرامج التي يتلقاها الطلاب في مجال حفظ القرآن الكريم وعلومه وغير ذلك من العلوم النافعة.

رئيس المؤسسة يتفقد الدورات الصيفية في مديرية معين والوحدة بأمانة العاصمة

تفقد رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبدالرحمن الحضرمي ونائبه المهندس أمير الدين الحوثي يوم الإثنين، ١٦ ذو القعدة ١٤٤٤هـ الموافق ٠٥ يونيو ٢٠٢٣، أنشطة الدورات الصيفية بمديرتي معين والوحدة في أمانة العاصمة. واطلع الحضرمي والحوثي على سير الأنشطة والبرامج التعليمية والمعرفية ومستوى انتظام الطلاب في الدورات الصيفية بمراكز الإمام الهادي وجيل القرآن النموذجية وشهد القرآن بمديرية معين. كما تفقد رئيس مؤسسة الطرق ونائبه ومعهما مدير مديرية الوحدة سامي حميد، مستوى تنفيذ أنشطة الدورة الصيفية المغلقة بمدرسة الإمام محمد بن عبدالله بمديرية الوحدة.





الوعي بالتكلفة في إدارة المشاريع

م / محمد محمد الحمزي

مدير عام التكلفة والإحصاء

* متابعة التكاليف: يقوم مراقب التكلفة بمتابعة التكلفة الفعلية للمشروع، وذلك من خلال جمع البيانات وتحليلها، ومقارنة التكلفة الفعلية بالتكلفة المقدرة.

* تحليل الانحرافات: يقوم مراقب التكلفة بتحليل الانحرافات بين التكلفة الفعلية والتكلفة المقدرة، وذلك لتحديد أسباب هذه الانحرافات واتخاذ الإجراءات اللازمة لتصحيحها.

* إعداد التقارير: يقوم مراقب التكلفة بإعداد التقارير الدورية التي توضح الوضع المالي للمشروع، بما في ذلك التكلفة الفعلية والتكلفة المقدرة والانحرافات.

وهناك تفاصيل أكثر عن أهمية مجال التحكم بالتكلفة في المشاريع منها:

١- الوقاية من الأزمات المالية: تعتبر المشاريع الإنشائية عرضة لمخاطر حدوث تجاوزات في التكاليف، والذي يمكن أن يؤدي إلى مشكلات مالية كبيرة. يساعد الـ Cost Control على تحديد ومتابعة هذه المخاطر بشكل استباقي، مما يسمح باتخاذ إجراءات وقائية لتجنبها أو التخفيف من آثارها.

٢- تحسين عملية صنع القرار: يوفر الـ Cost Control معلومات دقيقة وشاملة عن التكلفة الفعلية والمتوقعة للمشاريع، مما يساعد أصحاب القرار على اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن كيفية تخصيص الموارد وتحسين كفاءة الإنفاق.

٣- زيادة الشفافية والمساءلة: من خلال وجود نظام فعّال لإدارة التكاليف، تزداد الشفافية والمساءلة في المشاريع، حيث يمكن تتبع الإنفاق وتحميل المسؤولية للأفراد عن أي تجاوزات في الميزانية.

٤- تعزيز القدرة التنافسية: في مجال مشاريع البناء الذي يتميز بتنافسية كبيرة، تساعد إدارة التكلفة الفعالة الشركات على تقديم عروض أسعار منافسة والحفاظ على هامش ربح صحي.

٥- تقليل الهدر والضياع: يحد الـ Cost Control من ممارسات الهدر والضياع في استخدام الموارد، مثل المواد والوقت والعمالة. وهذا يؤدي إلى توفير نفقات وتحسين كفاءة المشروع بشكل عام.

٦- تعزيز العلاقات مع أصحاب المصلحة: من خلال الالتزام بالميزانية وتسليم المشاريع في الوقت المحدد وبجودة عالية، ويحافظ الـ Cost Control على ثقة أصحاب المصلحة، مثل العملاء والمقاولين والمساهمين، ويعزز علاقات العمل طويلة الأمد.

٧- تحسين الأداء العام للمشروع: لا تقتصر أهمية الـ Cost Control على الجانب المالي فقط، بل يمكن أن يساهم في تحسين الأداء العام للمشروع من حيث الجودة والسلامة وإدارة المخاطر.

تعتبر مشاريع الطرق والجسور وصيانتها من المشاريع الكبيرة والمتشعبة والتي تتميز بالتكلفة العالية، حيث تتطلب كميات كبيرة من المواد والمعدات والعمالة. إن مراقبة التكلفة في هذه المشاريع أمر بالغ الأهمية لضمان تحقيق الربح والتحكم في النفقات. وتحسين جودة المشروع وتقليل المخاطر. لذلك، فإن وجود مراقب التكلفة مؤهل في فريق المشروع أمر ضروري لضمان نجاح المشروع.

معنى مراقبة التكلفة Cost control

مفهوم مراقبة التكلفة، هي عملية قياس وتحليل وضبط التكلفة خلال فترة تنفيذ المشروع. وتشمل هذه العملية مجموعة من الخطوات والإجراءات التي تهدف إلى ضمان أن تكون التكلفة في حدود الميزانية المقدرة وتقليل الفاقد والهدر إلى أقصى حد ممكن مع وضع قيود وشروط محددة لحركة التكلفة خلال مدة تنفيذ المشروع.

أهمية مراقبة التكلفة في المشاريع:

لمراقبة التكلفة أهمية كبيرة في المشاريع الإنشائية، ومنها مشاريع الطرق حيث تكمن أهميتها في الآتي:

١- ضمان تحقيق الربح المتوقع للمشروع: فمن خلال مراقبة التكاليف، يمكن تحديد العوامل التي تؤثر على التكلفة واتخاذ الإجراءات اللازمة لتقليلها أو معالجتها، مما يساعد على تحقيق الربح المتوقع للمشروع.

٢- التحكم في النفقات: تساهم مراقبة التكلفة في التحكم في النفقات خلال فترة تنفيذ المشروع، مما يساعد على تجنب تجاوز الميزانية المقدرة.

٣- تحسين جودة المشروع: تؤدي مراقبة التكلفة إلى تحسين جودة المشروع، حيث تساعد على ضمان استخدام المواد والمعدات والعمالة بشكل فعّال، مما يؤدي إلى زيادة الجودة والكفاءة بالتكلفة المناسبة.

٤- تقليل المخاطر: تساعد مراقبة التكلفة على تقليل المخاطر المرتبطة بالمشروع، حيث تساعد على توقع العوامل التي قد تؤدي إلى زيادة التكاليف، مما يساعد على اتخاذ الإجراءات اللازمة لتقليل هذه المخاطر.

يقوم مراقب التكلفة بمجموعة من المهام، منها:

* تقدير التكاليف: يقوم مراقب التكلفة بتقدير التكلفة اللازمة لإنجاز المشروع، وذلك من خلال دراسة العوامل المختلفة التي تؤثر على التكاليف، مثل نوع المشروع وحجمه، والمواد والمعدات والعمالة.

الطرق شريان الحياة

تنفيذ مجموعة من الممارسات المحددة لبناء ثقافة Cost-Conscious، مثل:

١- تقدير التكلفة بدقة: يجب إجراء تقديرات دقيقة للتكاليف المرتبطة بالمشروع في مرحلة التصميم، وذلك لضمان الالتزام بالميزانية المقدر.

٢- تتبع التكلفة بشكل مستمر: يجب تتبع التكلفة الفعلية للمشروع بشكل مستمر، ومقارنة هذه التكلفة بالميزانية المقدر، وذلك لتحديد أي انحرافات واتخاذ الإجراءات اللازمة لتصحيحها.

٣- تحليل التكاليف: يجب إجراء تحليل للتكاليف الفعلية للمشروع، بهدف تحديد أسباب أي انحرافات وتحديد الفرص المتاحة لخفض التكاليف.

٤- تعزيز السلامة: يمكن أن يؤدي الاستخدام الأمثل للموارد إلى تحسين السلامة في مكان العمل، حيث يقلل من المخاطر المرتبطة بالمواد والعمالة.

- **خطوات بناء ثقافة Cost - Conscious** يمكن بناء ثقافة Cost-Conscious من خلال مجموعة من الخطوات المتتالية، وهي كالآتي

- القيادة والدعم من الإدارة العليا: يجب أن يدعم قادة المنظمة ثقافة Cost-Conscious - ويقدموا الأمثلة الحية على الالتزام بها.

- التواصل والوعي: يجب أن يتم التواصل الفعال حول أهمية ثقافة Cost - Conscious

٨- الاستفادة من التقنيات الحديثة: تتوفر حالياً برامج وأدوات رقمية متطورة تساعد على تحسين عملية إدارة التكلفة في المشاريع الإنشائية. استفادة الشركات من هذه التقنيات يمكن أن يزيد من فعالية الـ Cost Control ويقدم بيانات ومعلومات أكثر دقة وتحليلاً أعمق.

٩- التكيف مع المتغيرات: تتضمن المشاريع الإنشائية الكثير من المتغيرات غير المتوقعة. يوفر الـ Cost Control المرونة اللازمة للتكيف مع هذه المتغيرات وإجراء التعديلات اللازمة على الميزانية والخطط التنفيذية للحفاظ على السيطرة على التكاليف.

١٠- بناء ثقافة Cost - Conscious: من خلال تطبيق ممارسات الـ Cost Control وتعزيز الوعي بأهميتها لدى جميع المشاركين في المشروع، يمكن بناء ثقافة داخلية تركز على الاستخدام الأمثل للموارد والتحكم الفعال في التكاليف.

ثقافة الوعي بالتكلفة:

الوعي بالتكلفة Cost-Conscious:

تعد ثقافة Cost-Conscious من أهم العوامل التي تسهم في نجاح المشاريع، حيث تركز على الاستخدام الأمثل للموارد والتحكم الفعال في التكاليف، ويمكن بناء هذه الثقافة من خلال مجموعة من الإجراءات والممارسات التي تستهدف تغيير السلوك والتوجهات لدى جميع المشاركين في المشروع.

باختصار (القدرة على التنظيم وضبط إيقاع العمل وتجنب المشاكل التي قد تنشأ، يعد من أهم أولويات إدارة الشركات.

- أهداف Cost - Conscious:

يمكن تلخيص أهداف بناء ثقافة Cost-Conscious في الآتي:

١- تقليل التكاليف: من خلال تعزيز الوعي بأهمية التحكم في التكاليف، يمكن تقليل الإنفاق غير الضروري والبحث عن الفرص المتاحة لخفض التكاليف.

٢- تحسين الكفاءة: يمكن أن يؤدي الالتزام بثقافة Cost - Conscious إلى تحسين كفاءة استخدام الموارد، مما يؤدي إلى توفير النفقات وتحسين الأرباح.

٣- تعزيز الربحية: يمكن أن يؤدي تقليل التكلفة وتحسين الكفاءة إلى زيادة الربحية للمشروع.

٤- اتخاذ إجراءات وقائية: يجب اتخاذ إجراءات وقائية لتجنب حدوث تجاوزات في التكاليف، مثل تحديد المخاطر المحتملة ووضع خطط لإدارة هذه المخاطر.

٥- مكافأة الأداء المتميز: يجب مكافأة الموظفين الذين يساهمون في خفض التكلفة وتحسين الكفاءة.

وأخيراً

يمكن أن يؤدي بناء ثقافة Cost-Conscious إلى تحقيق مجموعة من الفوائد المهمة للمشاريع، مثل تقليل التكلفة وتحسين الكفاءة وتعزيز الربحية وتحسين السلامة. يمكن تحقيق ذلك من خلال مجموعة من الإجراءات والممارسات التي تستهدف تغيير السلوك والتوجهات لدى جميع المشاركين في المشروع.

Conscious وأهدافها وفوائدها لجميع المشاركين في المشروع.

- وضع السياسات والإجراءات: يجب وضع سياسات وإجراءات واضحة وقابلة للتنفيذ لتعزيز ثقافة Cost-Conscious.

- توفير التدريب والتطوير: يجب توفير التدريب والتطوير للموظفين لرفع مستوى وعيهم وقدراتهم في مجال إدارة التكاليف.

- المراقبة والتقييم: يجب إجراء مراقبة وتقييم مستمرين لثقافة Cost-Conscious وإجراء التعديلات اللازمة لتحسينها.

ممارسات محددة لبناء ثقافة Cost-Conscious:

فضلاً عن الخطوات العامة السابقة، يمكن

صيانة الطرق عبر إعادة تدوير الاسفلت



م / محمد محمد العلفي

مدير إدارة الأسفلت

الإدارة العامة للصيانة

الإسفلتي المسترجع متطلبات التدرج والنوعية المحددة حسب استعمالها ضمن طبقات الرصف. كما يجب إنتاج الخرسانة الإسفلتية المحتوية على الرصف المسترجع في خلاطة مناسبة لتدوير الاسفلت قادرة على ضبط الخواص الأساسية للمنتج.

المواد :

يجب أن تحقق الخلطة الإسفلتية المخلوطة على البارد والمحتوية على الرصف الإسفلتي المسترجع متطلبات مواد الخلطات الإسفلتية الباردة من المواصفات العامة وتشمل التالي:

الرصف الاسفلتي المسترجع: يجب تفتيت الرصف الاسفلتي المسترجع بحيث تمر جميع حبيباته بنسبة 100% من منخل مقاسه 37.5 مليمتراً.

الركام الجديد المضاف: يجب أن يحقق عند خلطه مع مواد الرصف المسترجع متطلبات الكسر والجودة اللازمة لإنتاج الطبقة المستهدفة، ويجب اضافته بنسبة تضمن الحصول على التدرج المستهدف.

المواد الإسفلتية: يجب أن تتكون من الاسفلت السائل أو المستحلب الإسفلتي من أنواع ودرجات المواد الإسفلتية المطابقة للدرجة المبينة في المواصفات الخاصة.

عامل تليين الإسفلت القديم: يجب أن يكون عامل تليين الإسفلت القديم من أصل إسفلتي وأن يحقق المتطلبات المدرجة في المواصفات. 4552M/ASTM D 4552

تصميم الخرسانة الإسفلتية المدورة:

إعداد تصميم خلطة العمل التصميمية للخرسانة الإسفلتية وفقاً للمتطلبات المحددة وحسب طريقة تصميم خلطة تدوير الرصف الإسفلتي للمتطلبات الإضافية التالية:

الرصف المسترجع: يجب تحديد المحتوى الإسفلتي وتدرج الركام ودرجة غرز المادة الإسفلتية المستخلصة من الرصف المسترجع.

الركام المضاف: يجب أن يحقق الركام المضاف جميع المتطلبات النوعية لركام الخلطات الخرسانة الإسفلتية أما التدرج المطلوب فيتم تحديده بمعرفة تدرج الركام في الرصف المسترجع والتدرج المستهدف.

المادة الإسفلتية: يجب تحديد نوع ودرجة وكمية المادة الإسفلتية المضافة (الرابط الإسفلتي وعامل التليين عند استعماله) وفقاً للمعايير والمواصفات.

المعدات والآليات:

تشمل المعدات آليات كشط وتسخين وحرث وتفتيت

الطرق الإسفلتية هي اللبنة الأساسية في البنية التحتية لكافة المشاريع والتي تعتمد عليها في نقل المعدات ومواد الإنشاء المختلفة فإن خلوها من

أي عيوب أو أضرار يسهل ويقلل من تكاليف النقل والمرور، مما ينعكس إيجاباً على الاقتصاد الوطني الذي يتأثر بشكل كبير بمدى مستوى الخدمة لمستخدمي الطريق، لذلك فإننا بصدد طرح أحد الأساليب الناجحة في التخفيف من



تكلفة إعادة تأهيل الطرق والمحافظة على سلامتها وجودتها وتأديتها للخدمة المطلوبة وهو تدوير طبقات الرصف الإسفلتية، حيث يتم إنتاج خلطات إسفلتية جديدة تتكون من مواد رصف إسفلتية قديمة مفتتة وركام جديد بالإضافة إلى الرابط الإسفلتي القديم والرابط الإسفلتي الجديد وعامل تليين الرابط الإسفلتي القديم عند اللزوم، وتستخدم هذه التقنية من أجل المحافظة على الموارد الطبيعية والتوفير في مخصصات إنشاء وصيانة طبقات الرصف.

كذلك تساعد في حماية البيئة بتدوير النفايات، إضافة إلى عدد من الفوائد مثل:

- 1- تحسين القدرة الإنشائية لطبقات الرصف بزيادة بسيطة في سمكها.
- 2- معالجة بعض عيوب طبقات الرصف مثل التخذد والزحف والتشقق.
- 3- توفر خياراً اقتصادياً لإعادة الإنشاء.

تدوير الخلطة الإسفلتية على البارد:

يتألف هذا العمل من تأمين الركام الجديد ومواد الرصف الإسفلتي المفتتة والرابط الإسفلتي الجديد وعامل تليين الاسفلت القديم، ويتضمن أيضاً تسخين وخط المواد ونقل الخلطات الإسفلتية المنتجة وفردها على الأسطح المجهزة ودكها طبقاً للخطوط والمناسيب الموضحة على المخططات، ويجب أن تحقق الخرسانة الإسفلتية المحتوية على الرصف

الطرق شريان الحياة

الخلط في الموقع:

عند الإنشاء بطريقة التدوير في الموقع، يجب التنفيذ على طبقات تتناسب مع المقاس الأعلى للركام، وعندما يتطلب الأمر التنفيذ على طبقات بتطلب ذلك إزالة مواد الرصف في الطبقات العليا وتخزينها بطريقة مقبولة، ثم كشط مواد الطبقة السفلى وتسخينها وخلطها مع المكونات الأخرى بالنسب المحددة في صيغة العمل المعتمدة، وفردها ودكها حسب المواصفات. وبعد الانتهاء من الطبقة السفلى، يتم جلب مواد الطبقة التي تعلوها وتسخينها وخلطها مع المكونات الأخرى وفردها ودكها، وتكرر هذه العملية لكل طبقة لاحقة.

وكذلك يوجد إمكانية إنتاج الخلطة الإسفلتية في خلطة مركزية ونقل الخليط إلى الخلطة المتنقلة في الموقع مع مواد الرصف المسترجع بعد تسخينها وإضافة عامل تليين الإسفلت القديم إليها.

كما يجوز فرد الركام بالنسب المحددة ساخناً أو بارداً، مغلفاً أو غير مغلف بالإسفلت، أمام آلية إزالة الرصف، بحيث تلتقطه وتخلطه مع الرصف المسترجع ثم يتم تليم الخليط للخلطة المتحركة.

يجوز أيضاً، رش عامل تليين الإسفلت القديم بالنسب المحددة على سطح الطريق قبل أو أثناء إزالة الرصف أو التشوين أو أثناء الخلط؛ شريطة تحقيق الغاية من استخدامه.

خطوات تدوير الإسفلت على البارد:

- 1- يتم رش مادة الإسمنت السائب على السطح الإسفلتي المتضرر قبل كشط الطبقة حتى تتمكن معدة الكشط من خلطه مع ركام طبقة السطح الإسفلتية السابقة.
- 2- تقوم المعدة بكشط الإسفلت المتضرر بسمك ما بين 5-10 سم والخلط ونقله إلى الخلطة المتحركة.
- 3- تقوم الخلطة المتنقلة بعمل الإضافات من الإسفلت السائل المستحلب والمواد المضافة والركام الإضافي إلى الركام المسترجع طبقاً للنسب التصميمية وخلطه وتوزيعه على سطح الطريق.
- 4- يتم تركيب آلية لسحب المواد المنتجة من الخلطة المتنقلة من سطح الرصف وتحميلها على حوض الفرادة والتي تقوم بدورها بالتوزيع وفرش الخرسانة الإسفلتية على السطح.
- 5- يتم ضبط الملاحم بواسطة العمال والشواكين وإزالة الأجزاء الزائدة من الخلطة الإسفلتية.
- 6- يتم دك السطح بواسطة الدكاكات المعدنية والمطاطية حتى الوصول إلى الكثافة المطلوبة.
- 7- يتم عمل طبقة سطحية من الخلطة الإسفلتية الساخنة كطبقة إضافية فوق الطبقة المنفذة.



الإسفلت القديم وآليات تحميل وشاحنات، وخزانات وموزعات الإسفلت السائل، والخلطات والفرادات، والدكاكات ذات العجلات المطاطية والمعدنية، والمكانس الآلية، والنفاخات الهوائية إضافة إلى معدات وأجهزة التحكم المروري، كما هو موضح في الفقرات الآتية:



معدات الكشط على البارد:

يجب أن تكون آلية الكشط ذاتية الحركة مزودة بأسطوانة قطع دوارة وبأسنان قطع قابلة للتبديل، وأن تكون بالحجم والطاقة اللازمة لإنجاز العمل بالعمق المطلوب. ويجب أن تكون مجهزة بآلية لرش الماء على الأسنان أثناء القطع لتبريدها ولضبط انتشار الغبار. كما يجب أن تكون مجهزة بنظام تسوية إلكتروني قادر على ضبط المناسيب والميول ضمن حدود المواصفات، وأن تكون قادرة على تجاوز العقبات مثل أعطية غرف التفتيش.

الخلطة المتنقلة :

يجب أن تحقق الخلطات جميع المتطلبات الواردة في المواصفات وأن تكون مجهزة بآلية باستقبال الركام المسترجع والذي تم كشطه وطحنه وخلطه مع مادة الاسمنت المفرد على سطح الطبقة قبل الكشط وإضافة المستحلب الاسفلتي والركام المضاف بالنسب والأوزان الواردة في صيغة الخلطة التصميمية.

مقطورة الاسفلت:

يتم ربط مقطورة الإسفلت بالخلطة المتنقلة لتزويد الركام بأنواعه بالمستحلب الاسفلتي البارد لغرض الخلط.

مقطورة المياه:

ترتبط مقطورة عليها خزان مياه لتزويد الخلطة المتنقلة بالمياه اللازمة للخلط.

فرادة الخلطة الإسفلتية الباردة:

يجب أن تحقق فرادة الإسفلت، جميع المتطلبات الواردة في المواصفات العامة، وأن تكون ذاتية الحركة ومزودة بنظام قادر على ضبط المناسيب والميول.

دكاكات المعدنية والمطاطية

يجب أن تحقق جميع الدكاكات المستخدمة، سواء كانت ذات عجلات مطاطية أو معدنية ما ورد في المواصفات وأن تكون قادرة على الدك حتى الكثافة المطلوبة لطبقات الرصف بسرعة وبسهولة، وأن تكون ذاتية الدفع وتشمل على جهاز تنظيف العجلات من المواد الملتصقة، وأن تكون عجلاتها خالية من النتوءات والعيوب التي تؤثر على استواء السطح، كما يجب أن تكون مزودة بنظام توجيه جيد يسمح للإطارات بالتوجيه إلى الاتجاه المرغوب به، وأن تتوافق قدرة ووزن الدكاكات المستخدمة مع سماكة الطبقات المراد تنفيذها.

يجب استخدام الدكاكات الصغيرة ذات التشغيل اليدوي على أن يكون لها وزن كافٍ لدك حواف طبقات الرصف بنفس مستوى دك جسم طبقات الرصف لكامل العمق في المناطق التي لا تصل إليها الدكاكات الكبيرة.

ضبط الجودة الشاملة دليل للتميز في الأداء



م. خالد محمد السلطان
مدير عام ضبط الجودة

يعد ضبط الجودة الشاملة (Total Quality Management - TQM) نهجاً شاملاً يهدف إلى تحسين جودة المنتجات والخدمات في المؤسسات والشركات؛ كون TQM يركز على المشاركة الكاملة لجميع أفراد المؤسسة في تحسين الجودة وتحقيق التميز في الأداء؛ لذا فإن تطبيق TQM يتطلب التزاماً قوياً من الإدارة العليا وتغيير ثقافة المؤسسة لتحقيق نتائج فعّالة.

ومن هذا المنطلق تسعى قيادة المؤسسة إلى إيجاد إستراتيجية متكاملة لنظام الجودة الشاملة تتضمن هذه الإستراتيجية تحديد الرؤية والأهداف المراد تحقيقها، ومقارنة ذلك بما وصلنا إليه، وتحليل الفجوة للوضع الراهن مع الأخذ في الاعتبار احتياجات سوق العمل والمنافسة والحرص على التميز من خلال العمل وفق مبادئ ومعايير الجودة الشامل.

وتجسيدا لهذا التوجه عقد الاجتماع مع مندوب الإيزو في اليمن بغية التعاون معهم لمعرفة متطلبات العمل اللازمة وفق المعايير العالمية للجودة الشاملة والمساعدة في تقييم الوضع الحالي والبدء بإصلاحات فعلية حتى تتمكن من الحصول على شهادة الإيزو.

إن الخوض في موضوع تحقيق الجودة الشاملة في جميع أعمال المؤسسة الفنية والإدارية يتطلب العمل وفق الآتي:

١. **المشاركة الكاملة** : يجب أن يشترك جميع أفراد المؤسسة في عملية تحسين الجودة وتحمل مسؤولية تحقيقها بروح الفريق الواحد وتوفير الفرص للمشاركة والابتكار.

٢. **التركيز على تطبيق الجودة**: من خلال تحسين الأداء بصورة مستمرة، والحرص على فهم احتياجات وتوقعات الجهات الممولة والسعي لتبليتها بتميز، مما يكسب المؤسسة مزيداً من الثقة، وبالتالي زيادة الأعمال و توسيع الأنشطة، وهذا ما لمسناه فعلاً خلال الفترة الماضية وكنتيجة لما أنجزته المؤسسة تم توسيع نشاطها في مجال الإنشاءات لتنتج في التعاقد على تنفيذ مشروع مركز الرسول الاعظم للأورام في محافظة صعدة والذي تنفذه الإدارة العامة للجسور والإنشاءات وفق التصاميم الفنية ومتابعة دائمة ومستمرة من الإدارة العامة لضبط الجودة، حيث تم تصميم نموذج لتحقيق الجودة الشاملة في المشروع يشمل كل الجوانب الفنية والبيئية وإجراءات السلامة العامة كتجربة أولية تكللت بالنجاح وهذا ما لمسناه من اعجاب ورضى الجهة الممولة للمشروع و قيادة المحافظة اثناء زيارتهم الدورية للمشروع.

٣. **التحسين المستمر**: تسعى إدارة الجودة للتحسين المستمر مبنياً على تحليل البيانات وتقييم الأداء. يتضمن ذلك تطبيق أدوات وتقنيات إدارة الجودة مثل دورة PDCA (Plan-Do-Check-Act) وأساليب إحصائية مثل الرسم البياني للتحكم بالجودة.

٤. **الشراكة مع الممولين**: يؤدي العلاقة المتميزة مع الممولين إلى تحسين الجودة وتقليل التباين في العمليات المنفذة في المشاريع.

٥. **التزام القيادة العليا بالجودة**: من أهم ركائز تحقيق الجودة أن تكون الإدارة العليا ملتزمة ومتفاعلة بشكل كبير لتحقيق الجودة وتوفير الدعم والموارد اللازمة .

وختاماً، يعد التزام المؤسسة بتطبيق معايير ضبط الجودة الشاملة (TQM) نهجاً شاملاً لتحسين أدائها وجودة منتجاتها ومشاريعها وخدماتها، لتمثل بذلك نموذجاً متميزاً لمؤسسات القطاع العام.



Updating of the Road Geometric Design Program AutoRoad

Road engineers and designers often encounter significant challenges when using comprehensive and complex road geometric design programs, in which common and widely used is AutoCAD Civil 3D. These challenges stem from the programs' inability to provide essential features needed for practical road design requirements. One of the primary issues faced by program users is the lack of user-friendly interfaces and the difficult design procedures. Moreover, these programs often have no capability to produce design outputs that meet practical requirements including the ability to accurately calculate the project estimated cost, leading to delays in decision-making and project completion. Additionally, the absence of customization options in these programs limits designers' flexibility to adapt designs according to specific project requirements. As a result, there is a need for more advanced and easier road geometric design solutions.

Developing a road geometric design program, compared to the existing solutions in which AutoCAD Civil 3D is the most common and widely used program, offers a qualitative addition through enhanced customization, automation as well as advanced and unique features. While Civil 3D offers powerful tools for several aspects of civil engineering, developing a dedicated program enables a more specialized and efficient approach. This specific and scientific addition in the field of highway engineering and overall civil engineering is particularly valuable for projects with special geometric design needs that may not be optimally addressed by the other existing software.

The key and unique features that sets the proposed program apart include:

- Specialized Customization: The developed program can be custom to meet specific requirements and challenges.
- Task Automation: AutoLISP, as an AI programming language, enables automating most of design tasks, simplifying the design process and potentially reducing the overall time and effort required for the road geometric design.
- Flexibility: the program provides the flexibility to easily modify the design, enabling a more dynamic and responsive approach to changing project requirements or design considerations.
- Accelerated Process Speed:
Processing speed is another key advantage of the program. Leveraging the capabilities of AutoLisp, large amounts of data can be processed rapidly, accelerating design procedures. As a result, designs can be finalized in record time, facilitating faster decision-making
- Procedure Streamlining: The program's ease of use stands out as a notable feature. Its user-friendly interfaces enable smooth and effortless



بقلم المهندس
علي اسماعيل الشامي



navigation, allowing designers to quickly adapt to the available tools..

- Real-time Feedback: Automated instant feedback within the custom program empowers designers to make informed decisions during the design process, thereby contributing to a higher level of quality control.

- Safety Enhancement: This program goes beyond traditional design tools by offering dynamic suggestions to enhance safety, particularly in mountainous areas with sharp turns situated at high and steep locations. It identifies potential safety hazards and proposes design solutions to mitigate associated risks. Moreover, the sight distance in both horizontal and vertical curves is carefully examined through the design and drafting phases.

- Design Outputs Quality: The road design results are produced with professional expertise that conforms to international standards in terms of form and content. Furthermore, these outcomes are adaptable to meet specific needs and practical requirements. In this regard, the program excels in accurately calculating the estimated cost of projects, setting it apart from others in the field.

- Bidding Documents Producing: It's worth noting that the program introduces an advanced feature simplifying the procurement process-the ability to generate word/PDF file for bidding documents. This feature serves as a total solution for road engineers and designers, enabling them producing detailed and accurate bidding documents easily. By automating this crucial aspect, the program not only enhances efficiency but also ensures precision in documenting

project specifications, requirements, and cost estimates. This procedure provides decision-makers with organized and standardized documents facilitating tendering and construction procedures.

- Standard Validation: The developed program can include validations specific to road design standards, ensuring compliance with local and international standards and regulations.

- Adaptability: The developed program's adaptability is essential for accommodating updates or modifications as well as future development and scalability, allowing for a smoother workflow in response to evolving needs.

- Linking Theoretical and Practical Aspects: Linking theoretical aspects taught in academia with practical applications significantly impacts road designers, engineers, teachers, and students. It enables them to effectively apply academic knowledge to address practical problems and benefit from the latest research and innovation. Thus, improving the overall quality and efficiency of future designs.

In summary, the qualitative addition of developing a road geometric design program using AutoLISP lies in its ability to offer specialized customization, efficient automation, enhanced quality control, design flexibility, and the potential to produce practical and unique features. These aspects contribute to a more optimized and project-specific road design solution compared to using AutoCAD Civil 3D. This will be realized through the creation and development of algorithms using the AutoLISP language.

تحديث برنامج التصميم الهندسي للطرق (AutoRoad)

غالبًا ما يواجه مهندسو ومصممو الطرق صعوبات كبيرة عند استخدام برامج التصميم الهندسي للطرق الكبيرة والواسعة، وفي مقدمة هذه البرامج برنامج AutoCAD Civil 3D الأكثر شيوعاً واستخداماً على نطاق واسع. تتبع هذه الصعوبات من القصور وعدم إمكانية البرامج على توفير الميزات الأساسية اللازمة للمتطلبات العملية لتصميم الطرق. ومن المشكلات الأساسية التي يواجهها مستخدمو البرنامج واجهات الاستخدام الموسعة التي تتطلب الكثير من المعلومات والمتغيرات وكذلك إجراءات التصميم التي تتميز بعدم السهولة. علاوة على ذلك، لا تتمتع هذه البرامج بالقدرة على تقديم مخرجات التصميم التي تلبى المتطلبات العملية وأهمها حساب التكلفة التقديرية للمشروع، مما يؤدي إلى التأخير في اتخاذ القرار وإكمال المشروع. بالإضافة إلى ذلك، فإن غياب خيارات التخصيص في هذه البرامج يحد من المرونة لدى المصممين في تكييف التصاميم وفقاً لمتطلبات المشاريع الخاصة والمحددة. ونتيجة لذلك، تبرز الحاجة إلى حلول أكثر تقدماً وسهولةً للتصميم الهندسي للطرق. يُعد تطوير برنامج التصميم الهندسي للطرق (AutoRoad)، مقارنة بالبرامج الحالية، وعلى رأسها برنامج Civil 3D، إضافة نوعية

الطُّرُق شريان الحياة

من خلال التخصيص المتطور والأتمتة بالإضافة إلى الميزات المتقدمة والحصارية. على الرغم من أن برنامج Civil 3D يمتلك أدوات وإمكانات قوية للعديد من جوانب الهندسة المدنية، فإن تطوير برنامج مُخصص يتيح المجال لإتباع نهج أكثر سهولة وتخصيصًا وفعالية. تعتبر هذه الإضافات العلمية المحددة في مجال هندسة الطرق والهندسة المدنية بشكل عام ذات قيمة خاصة للمشاريع ذات احتياجات التصميم الهندسي الخاصة التي قد لا تتم معالجتها على النحو الأمثل باستخدام البرامج الحالية الأخرى.

تشمل الميزات الرئيسية والحصارية التي تُميز البرنامج المقترح ما يأتي:

- **التخصيص الخاص:** يمكن تخصيص البرنامج المطور لتجاوز صعوبات وتلبية متطلبات محددة.
- **أتمتة المهام:** تتيح اللغة AutoLISP، باعتبارها لغة برمجية تستخدم تقنيات الذكاء الاصطناعي، أتمتة معظم مهام عملية التصميم وتبسيطها وكذلك تقليل الوقت والجهد المطلوب لإنجاز إجراءات التصميم الهندسي للطرق.
- **المرونة:** يوفر البرنامج المرونة اللازمة لتعديل التصميم بسهولة، مما يتيح الاستفادة من نهج أكثر ديناميكية واستجابة لتغيير متطلبات المشروع أو اعتبارات التصميم.
- **تسريع عملية التصميم:** سرعة المعالجة هي ميزة رئيسية أخرى للبرنامج. من خلال الاستفادة من قدرات لغة AutoLisp، يمكن إنجاز معالجة كمية كبيرة من البيانات بسرعة، مما يؤدي إلى تسريع إجراءات التصميم. ونتيجة لذلك، يمكن الانتهاء من أعمال التصميم في وقت قياسي، مما يسهل عملية اتخاذ القرار بشكل أسرع.
- **تبسيط الإجراءات:** تبرز سهولة استخدام البرنامج كميزة خاصة. تتيح واجهات البرنامج سهولة الاستخدام التنقل السلس والسهل مما يسمح للمصممين سرعة التكيف مع الأدوات المتاحة.
- **إظهار رسائل الملاحظات أثناء عملية التصميم:** ظهور الملاحظات الفورية الآلية تمكن المصممين من اتخاذ قرارات مناسبة أثناء عملية التصميم، وبالتالي المساهمة في تحقيق مستوى أعلى من مراقبة الجودة.
- **تعزيز السلامة:** يتجاوز هذا البرنامج أدوات التصميم التقليدية من خلال تقديم اقتراحات ديناميكية لتعزيز السلامة، خاصة في المناطق الجبلية ذات المنحنيات الأفقية الحادة الموجودة في المناطق المرتفعة ذات الانحدارات الكبيرة. ويحدد البرنامج مخاطر السلامة المحتملة ويقترح حلول تصميمية للتخفيف من المخاطر المرتبطة بها. علاوة على ذلك، يتم التحقق من توفر مسافة الرؤية في المنحنيات الأفقية والرأسية بعناية خلال مرحلتي التصميم وإخراج الرسومات.
- **جودة مخرجات التصميم:** يتم الحصول على نتائج تصميم مشاريع الطرق بمواصفات احترافية تتوافق مع المعايير العالمية من حيث الشكل والمضمون. علاوة على ذلك، فإن هذه النتائج قابلة للتكيف لتلبية الاحتياجات المحددة والمتطلبات العملية الخاصة. وفي هذا الصدد، يتميز البرنامج بحساب التكلفة التقديرية للمشاريع بدقة عالية، مما يجعله مميزاً عن غيره من البرامج في هذا المجال.
- **إنتاج وثائق العطاءات:** تجدر الإشارة إلى أن البرنامج يقدم ميزة متطورة وحصارية لتبسيط عملية التعاقدات - وهي القدرة على إنشاء ملف word/PDF لوثائق العطاءات بشكل آلي. توفر هذه الميزة حلاً شاملاً لمهندسي ومصممي الطرق، حيث تمكنهم من إنتاج وثائق العطاءات التفصيلية والدقيقة بسهولة. ومن خلال أتمتة هذا الجانب الهام، لا يعمل البرنامج على تعزيز الكفاءة فحسب، بل يضمن أيضاً الدقة في توثيق مواصفات المشروع ومتطلباته وتقديرات التكلفة. يوفر هذا الإجراء لصانعي القرار وثائق منظمة وموحدة تسهل إجراءات المناقصة والتنفيذ.
- **التحقق من صحة المعايير:** يمكن أن يتضمن البرنامج المطور عمليات تحقق خاصة بمطابقة واتباع معايير تصميم الطرق، مما يضمن الامتثال للمعايير واللوائح المحلية والدولية.
- **القدرة على التكيف:** تعد إمكانية برنامج AutoRoad المحدث على التكيف أمراً أساسياً لاستيعاب التحديثات أو التعديلات بالإضافة إلى التطوير المستقبلي وقابلية التوسع، مما يسمح بسير عمل أكثر سلاسة استجابة للاحتياجات المتطورة.
- **ربط الجوانب النظرية والعملية:** إن ربط الجوانب النظرية التي يتم تدريسها في الأوساط الأكاديمية مع التطبيقات العملية له تأثير كبير على مصممي الطرق والمهندسين والمعلمين والطلاب. حيث يمكنهم ذلك من تطبيق المعرفة الأكاديمية بشكل فعال لمعالجة المشاكل العملية والاستفادة من أحدث الأبحاث والابتكارات. وبالتالي تحسين الجودة الشاملة وكفاءة التصميم المستقبلية.

الخلاصة:

باختصار، تكمن أهمية الإضافة النوعية لتطوير برنامج التصميم الهندسي للطرق باستخدام اللغة البرمجية AutoLISP في إمكانية البرنامج على استيعاب وتقديم الحلول للحالات والمواصفات الخاصة لمشاريع الطرق، بالإضافة إلى الأتمتة الفعالة والتحكم في تحسين جودة المخرجات ومرونة التصميم وإمكانية توفير ميزات عملية وحصارية. تساهم هذه المزايا في إيجاد حلول تصميمية أكثر تطوراً ومخصصةً لتصميم الطرق مقارنة باستخدام Civil 3D. يتم تحقيق ذلك من خلال إنشاء وتطوير الخوارزميات باستخدام لغة AutoLISP.

منهجية ادارة الموارد البشرية المبني على الجدارات



سمير علي فرحان

مدير عام الشؤون الإدارية



وتطويرها والاحتفاظ بها لتلبية الاحتياجات المستقبلية للمؤسسة. حيث يسمح هذا النظام في خلق بيئة تسمح للموظفين التميز في أدائهم الفردي من خلال تحديد مهارات وجدارات كل وظيفة ومن ثم مقابلة قدرات ومهارات وجدارات كل موظف مع الوظيفة التي تناسب امكاناتهم، أي أن تحديد الجدارات الأساسية والسلوكية والمهنية - يقع في قلب نهج الاستثمار في الموظفين الحاليين والمستقبليين بالمؤسسة.

تعرف الجدارة أنها:

مجموعة الدوافع والاتجاهات والقيم والمهارات والموهبة والذكاء والقدرات والمعرفة والخبرة والأدوار الاجتماعية والقدرات الشخصية التي يجب توافرها في الفرد ليتمكن من أداء مهام وظيفة معينة.

وتبرز أهمية الجدارات من خلال عمليات وإجراءات الشؤون الإدارية والموارد البشرية الأخرى ومنها:

- **تحليل وتوصيف الوظائف:** يتم ادخال الجدارات ومعاييرها في بطاقة الوصف الوظيفي، باعتبار ان تحليل وتوصيف الوظائف يمثل نقطة الارتكاز الاولى في منظومة إدارة الموارد البشرية، حيث توضح الابعاد والمهام الأساسية للوظيفة ومتطلبات شغلها ممثلة في المتطلبات العلمية والعملية والجدارات المطلوب توافرها في شاغل الوظيفة.

- **الاختيار والتعيين:** يتم الاستعانة بقاموس الجدارات التي تم الوصول إليها والتي تم تدوينها وتوثيقها في بطاقات الوصف الوظيفي - في المفاضلة بين المتقدمين لشغل الوظيفة عند إجراء المقابلات والاختبارات وغيرها من آليات الاختيار والتعيين.

- **تخطيط وإدارة المسار والتعاقب الوظيفي:** يمكن أيضاً الاستعانة بقاموس الجدارات في تخطيط وإدارة المسارات الوظيفية لكل وظيفة من حيث الترقى والنقل وغيرها. فالاعتماد على الجدارات المطلوبة في الموظف أفضل بكثير من الاعتماد على الاقدمية في إدارة الحركة الافقية (الترقية) والرأسية (الترقية).

إن عالم الأعمال يتغير بسرعة وهذه التغييرات مدفوعة بنقص المهارات العالمية والتحول الديموغرافية، والذكاء الاصطناعي، وإعادة تصور العمل نفسه لإدارة هذه التطورات بنجاح والبقاء على صلة بالموضوع، يحتاج متخصصو الموارد البشرية إلى التكيف وتحديد جدارات وظيفية مناسبة لاقتناص الفرص المستقبلية.

ومع هذه التغييرات، يتزايد نطاق الموارد البشرية ليشمل مجالات مثل: الاستدامة ورفاهية الموظفين والتحول الرقمي والتحليلات حيث تقوم المؤسسات بتعديل استراتيجياتها لتلبية متطلبات السوق.

ولتحقيق هذا الهدف فإن المؤسسات بحاجة إلى أن يكون لديها موظفين فعالين وديناميكيين ومتكاملين ومتطورين باستمرار، ولكون الأداء المؤسسي يعتمد على جدارات الموظفين، وبالتالي فإن نموذج الجدارة هو حلقة وصل في نظام إدارة الشؤون الإدارية وإدارة عمليات الموارد البشرية ونقطة الانطلاق عند تحديد نوع الأشخاص الذين تحتاجهم المؤسسة، وما الذي يجب مراعاته عند توظيفهم.

من أجل ذلك تبنت المؤسسات نظام يلبي ويحقق ويواكب هذه التطورات والتغييرات، والذي أطلق عليه نظام الإدارة القائمة على الجدارة كونه الأداة المناسبة لتحقيق ذلك، حيث تعد المعرفة والخبرة من عوامل التمييز التي تخلق ميزة تنافسية وتضيف قيمة إلى المؤسسة، وبمجرد مراعاة دوافع الأشخاص والتزامهم وسلوكهم يمكن تحقيق أداء متميز وليس مجرد تحقيق الأداء المتوقع للمهام والأنشطة الوظيفية فقط. حيث سمح لنا منهج إدارة الموارد البشرية القائم على الجدارة بتحقيق هذا الهدف المزدوج، لأنها لا تدمج المعرفة والخبرة فحسب، بل تدمج أيضاً السمات البشرية الأخرى، مثل القدرات الشخصية والموضوعية والذاتية الأكثر تعقيداً.

والهدف الأساسي من تبني منهجية إدارة عمليات الموارد البشرية مبني على الجدارات، خلق نظام حديث لإدارة رأس المال البشري، وبعبارة أخرى، نظام يمكنه جذب المواهب

- تحديد الاحتياجات التدريبية.

- تقييم وإدارة الأداء الوظيفي.

- التعويضات والمزايا وغيرها من الأمور الأخرى.

ومما سبق وبناءً على التوجه الإستراتيجي للمؤسسة قامت الإدارة العامة للشئون الإدارية بإعداد دليل الجدارات الوظيفية بالمؤسسة وسوف يتم إصداره قريباً إن شاء الله تعالى.

وقد ركزت الإدارة العامة للشئون الإدارية عند إعداد الدليل على الجدارات الأساسية والتي تعكس رؤية وقيم وأهداف المؤسسة ورسالتها، وتشكل جزءاً من ثقافتها. وتم تحديد الجدارات الأساسية التي يجب غرسها في هذه الثقافة ومتابعة تطورها بشكل مستمر من أجل تحقيق الأهداف المخطط لها. إضافة إلى الجدارات السلوكية والتي تعكس القدرات الشخصية والاتجاهات الذاتية والمهارات المطلوبة لبعض المستويات الوظيفية، إضافة إلى الجدارات الفنية والمطلوبة على مستوى كل وظيفة وتم توسيع نطاق تعريف جميع الجدارات ليشمل الأدوار الإدارية والفنية والقدرات المعرفية.

وسوف يتم قياس الجدارات من خلال المقارنة بين ما يتمتع به الفرد من مهارات وقدرات وبين ما تحتاج إليه الوظيفة من جدارات (الجدارات المطلوبة) انما تعتبر الأساس في تطوير منظومة إدارة عمليات الموارد البشرية. لذا فإن تحديد الجدارات المتعلقة بالأداء المتميز (الجدارات المطلوبة) يجب ان يكون الأساس الموجه لكافة أنشطة وإجراءات وعمليات الموارد البشرية، ومن ثم تتم المقارنة بين الجدارات التي يملكها الشخص (الجدارات الفعلية) وتلك المتعلقة بالأداء المتميز (التي يتم تحديدها طبقاً للمعايير)، ومن ثم تحديد الفجوة بينهما، وتلك الفجوة يتم سدها من خلال إدارة منظومة الموارد البشرية من توصيف واختيار وتعيين وتدريب وغيرها.

عندما تقوم المؤسسة بتوظيف وتطوير وترقية موظفيها استناداً على دليل جدارات محددة، فهذا يعمل على تطبيق المؤسسة لمبدأ وجود الأشخاص المناسبين (الذين لديهم الجدارات اللازمة) في المكان المناسب، وبعد هذا المبدأ أحد المبادئ الرئيسية لإدارة الموارد البشرية ويخلق أساساً قوية لنجاح المؤسسة.

ومن جانب آخر مهم وجدير بالملاحظة هو أنه عند تحديد الجدارات الأساسية للمؤسسة، ينبغي للموظف أن يسترشد باحتياجات المؤسسة لبعض الجدارات المستمدة من مهمة المؤسسة وقيمها وأهدافها طويلة المدى، لذلك، يجب أن ترتبط قائمة الجدارات التي يتم تطويرها بشكل مباشر بالاحتياجات الفعلية للمؤسسة، وهذا سيضمن الاختيار الموجه جيداً والتطوير المهني الفعال للموظفين في المستقبل.

وأخيراً، يعتبر دليل الجدارة أداة لتطوير الموظفين وتحسين ادائهم، ولا ينبغي استخدامه كأداة لاتخاذ إجراءات سلبية ضد الموظف الذي لا يُظهر الجدارة المطلوبة، بل انه أداة للتخطيط والتفكير في كيفية تطوير الموظف المحتاج لتطوير بعض مهاراته، كما أن دليل الجدارات يبين للموظف المهام المطلوب إنجازها منه خلال فترة معينة ومن ثم التقييم بشفافية.



معالجة معوقات الخلطة الخرسانية

يتم تصميم الخلطة الخرسانية بناءً على دراسة للظروف المحيطة بعملية البناء، مثل نوع التربة والأحمال المتوقعة على الهيكل، وكذلك معايير الجودة المطلوبة للخرسانة، مثل المقاومة للضغط والشد والانحناء ودرجة تشغيلها ويجب ان تكون المواد المستخدمة في الخلطة الخرسانية مطابقة للمواصفات العالمية في كل او في اغلب التجارب المعملية. تتضمن عملية تصميم الخلطة الخرسانية حسابات دقيقة لكميات المكونات الأساسية، وتوزيعها بشكل متجانس في الخلطة، وكذلك تحديد نسبة الماء المناسبة التي تحقق قابلية التشغيل والتشكيل السهل للخرسانة، دون التأثير على جودتها ومثانتها .

يجب أن يتم تصميم الخلطة الخرسانية بواسطة مهندس مؤهل ومختص في هذا المجال، ويجب أن تتم مراجعة الخلطة بانتظام خلال عملية البناء للتأكد من تحقيق الخواص المطلوبة للخرسانة .



عبدالله محمد البدرى

مدير المختبر - فرع صعده

ف عند اخذ العناوين السابقة وتجنب المعوقات في الخلطة الخرسانية الموضحة لاحقاً سوف نحصل على خلطة

ذات جودة عالية وبتكلفة اقل مثل ما هو معمول به في مشروع الرسول الأعظم - صعده.

معوقات تمت ملاحظتها في الخلطة الخرسانية واقتراح الحلول المناسبة لهذه المعوقات

1- عدم تطابق المتر المكعب في تصميم الخلطة الخرسانية بناء على الكود الأمريكي مع المتر المكعب التنفيذي في الخلطة الخرسانية بعد معايره الخلطة الخرسانية ينتج عن ذلك زياده التكلفة على الاقتصاد الوطني والمواطن فكان الحل الامثل لهذه الإشكالية هو قالب المعايرة وهو عباره عن قالب متوسط الحجم ذو ابعاد قياسية ومنه نستنتج الكثافة الرطبة للخرسانة الطرية مع الكثافة الرطبة للخرسانة في التصميم ومن ثم تعديل اوزان الكري والرمل حتى تصبح الكثافة الرطبة في التصميم مساويه للكثافة الرطبة التنفيذية ومن ثم ملاحظه ذلك في الواقع عند التنفيذ في العناصر الإنشائية .

2- تأثير الصقيع او الجو البارد على الخلطة الخرسانية الطرية او حديثه الصب حيث تنص المواصفات العالمية منها الكود الامريكى على انه في حاله انخفاض درجه حرارة الخلطة الخرسانية الطرية الى 4 درجات مئوية تتسبب بفقدان 50% من المقاومة للخرسانة لذلك في المناطق الباردة او الأجواء الباردة يجب ان يتم الصب في فترات النهار والظروف الجوية المناسبة وتغطيه العناصر الانشائية بعد الصب للحفاظ على الخرسانة.

3- تسرب المواد: يحدث تسرب للمواد من الخلطة الخرسانية خلال عملية الخلط، مما يؤدي إلى تغيير نسب المواد في الخلطة وتأثيرها السلبي على جودة الخرسانة لذلك يجب الفحص الدائم للخلطة وعربات الخلط ووجود مراقب لضبط جودة الخلط.

4- عدم تجانس الخلطة: يحدث عدم تجانس في الخلطة نتيجة عدم توزيع المواد بشكل جيد، ويؤدي ذلك إلى تغيير نسب المواد في الخلطة وتأثيرها على جودة الخرسانة لذلك يجب العمل على اسس التصميم الهندسي للخلطة الخرسانية والاشراف على ذلك.

5- عدم تحقيق القوة المطلوبة: يحدث عدم تحقيق القوة المطلوبة في الخرسانة للأسباب الثلاثة السابقة نتيجة عدم الالتزام بتصميم الخلطة الخرسانية بشكل صحيح أو استخدام مواد غير ملائمة او متغيرة عن المواد التي تم اجراء تصميم الخلطة الخرسانية لها لذلك يجب ضرورة العمل على ضبط جوده مصادر المواد والعمل على تصميم خلطة خرسانية وفق معايير جودة الخلط.

6- صعوبة التنظيف يكون تنظيف الخلطة صعباً بسبب تراكم المواد فيها، ويؤدي ذلك إلى تأثيرها السلبي على جودة الخرسانة في المرات اللاحقة لذلك يجب تنظيف وغسل العربات والخلطة.

7- توقف استمرارية الصب نتيجة لعطل في الخلطة الخرسانية او العربات الناقلة للخلطة او المضخة نتيجة لذلك يجب إجراء الصيانة الدورية للخلطة او غيرها لضمان عملها بشكل سليم وتجنب حدوث أي مشاكل في المستقبل.

8- فقدان الأرواح او الممتلكات لذلك يجب اتباع إجراءات السلامة اللازمة عند استخدام الخلطة او تواجها لتجنب حدوث أي حوادث للعاملين وغيرهم .



شوارع المشاة وتأثيرها على الحياة

إن التخطيط الجيد للمدن وشوارعها يسهم في تحقيق النجاح الاقتصادي والاستثماري للدولة؛ إذ أن الاهتمام باستخدام الأسس التخطيطية والتصميمية المتكاملة للمدن ومنها تخطيط وتصميم شبكة الحركة داخل المدينة (الآلية - المشاة) له الأثر الكبير في تحسين نوعية الحياة وتحقيق الاستدامة للمناطق العمرانية والمحافظة على البيئة، وهناك العديد من التجارب العالمية والإقليمية التي أهتمت بهذه الأسس مثل مدينة فيينا واسطنبول وسنغافورة وبعض من الدول الأوروبية، حيث اهتمت بتخصيص وإنشاء شوارع لحركة المشاة مما ساعد على تحسن صحة المجتمع وزيادة التنمية الاقتصادية والبيئية والاجتماعية لديها.



م. منير فتح الله المحدي

مدير عام الدراسات والتصاميم

كل يوم ينفقون ما يقارب الثلث من دخلهم الشهري على المحروقات اللازمة لسياراتهم.

الاستدامة

شوارع المشاة ليست مجرد مساحات وشوارع للتنقل فقط بل هي مساحات للحياة والتفاعل الاجتماعي. إن إنشاء أو تخصيص المزيد من شوارع المشاة في المدن هو استثمار في صحة الإنسان والبيئة والاقتصاد. تأتي أهمية شوارع المشاة في المدن عبر الأحياء السكنية والمناطق التجارية تماشياً مع وجود شبكة مترو أو قطار -مستقبلاً في اليمن بمشيئة الله- والذي سيزيد من شوارع المشاة أولوية. لشوارع المشاة أهمية في تحقيق الاستدامة في التخطيط الحضري والتصميم العمراني للمدن



لتشمل محاور الاستدامة الثلاثية الأبعاد الآتية:

1- الأهمية البيئية:

- توفير بيئة صحية خالية من التلوث البيئي الناتج عن عوادم السيارات.
- المحافظة على التنوع الحيوي في المناطق العمرانية.
- الإهتمام والمحافظة بالمناطق الخضراء.
- التقليل من ظاهرة الاحتباس الحراري والتي تؤثر على التغير المناخي، وذلك بالتخفيف من انبعاثات غاز ثاني أكسيد



لقد قيّدت السيارات حركة المشاة وجعلت السكان أقل حيوية بل واغتالت البيئة وحرمت المجتمع من الهواء النقي في كثير من الأماكن فأغلب شوارع مدننا في اليمن السعيد مخصصة للسيارات ولا شيء غير السيارات. نرى مساحات شاسعة تسير عليها السيارات ولا نكاد أن نرى المساحات الخضراء أو المساحات المخصصة للمشاة فضلاً عن طرق خاصه بالدراجات الهوائية والتي لا تقل أهمية عن غيرها، وأصبح هناك تحدي في توفير مكان نظيف وآمن ومستدام من الناحية البيئية للعمل والإقامة في بيئة نظيفة وآمنة.

إيجابيات المشي على الصحة والدخل:

تتميز أفضل المدن في العالم الصالحة للعيش بأن المشي فيها يعتبر أمر بديهي فهو ممتع وآمن، وهو ما يؤدي إلى تحسين الصحة العامة للمجتمع عوضاً عن تحسين الجانب الاجتماعي. تتجلى أهمية المشي في أنه عملية نظيفة وسهلة على البنية التحتية وصحية للفرد وجزء لا يتجزأ من عيش المجتمع. الناس الذين يسيرون على أقدامهم يعرفون جيرانهم وحيّهم. والمجتمع الذي يهدف إلى دعم المشي هو مجتمع جذاب صالح للعيش، وتبدو الحياة أكثر جمالاً بالمشي لمسافات طويلة إذ أنه يُعبّر عن السعادة وعن جودة الحياة ويخلق ثقافة مجتمعية رائعة.

تؤكد دراسات عدة صحية واجتماعية أن المدن ذات البنية التحتية المهيئة للمشاة والحركة المتنوعة لها تأثير إيجابي على صحة السكان، وتؤكد كذلك على أن المساحات الخضراء والزهور والأشجار واتساعها أمام نظر الإنسان لها تأثيرها الإيجابي على نفسيته حيث تعمل كمخفف صدمات للعاملين والموظفين بتقليل نسبة الشعور بحالات التوتر والقلق، وتنتشر في نفوسهم روح الاطمئنان. كما أن المشي يقلل من مخاطر الإصابة بالأمراض المزمنة لدى المجتمع ويساعدهم على علاجها، ويحسن من صحة القلب والدورة الدموية حيث أن الأشخاص كثيري المشي هم أقل عرضة لنوبات قلبية، بل أن المشي يعمل على تجديد خلايا الدماغ ويقوي العقل ويمنع الإصابة بأمراض الدماغ كالزهايمر والجلطات الدماغية.

ويمكن للمشاة أن يعكس تأثيراً كبيراً على الدخل لدى أفراد المجتمع، حيث أن كثيراً من الناس الذين يقودون سياراتهم



الكربون الناتج من حركة السيارات.

2- الأهمية الاجتماعية:

- زيادة التفاعل والتواصل الاجتماعي بين سكان المنطقة العمرانية.
- الشعور بالانتماء للمكان.
- الشعور بالمساواة الاجتماعية حيث يستخدم الشارع الغني والفقير على حد سواء.
- الشعور بالأمان والطمأنينة داخل البيئة العمرانية.
- تغيير ثقافة المجتمع بزيادة الإهتمام بالمشي إلى مواقع العمل والتسوق.

3- الأهمية الاقتصادية:

- قد لا تقل كلفة تنفيذ شوارع للمشاة عن الشوارع المخصصة لحركة السيارات داخل المدن نظراً لارتفاع قيمة المواد المستخدمة في شوارع المشاة، لكن بالمقابل تزداد ديمومتها لفترات وسنوات مضاعفة عن الشوارع المخصصة للسيارات، وكذلك تنخفض تكلفة صيانة شوارع المشاة على المدى البعيد.
- تشجيع المجتمع على المشي والتخفيف من أستهام السيارات يقلل من استهلاك الوقود التي تضطر الدولة لتوفيره بازدياد.
- التقليل في كلفة التنقل من مواقع السكن إلى أماكن العمل أو التسوق.
- جذب السياح والزائرين لشوارع المشاة التي تتسم بالمباني الأثرية وبالطابع المعماري والعمراني المحلي المميز بثقافة المدينة.
- تعتبر المباني والمنشآت المجاورة لشوارع المشاة مشاريع استثمارية للتنمية الاقتصادية.
- شوارع المشاة لا تتسم بالمباني الأثرية فقط، بل أغلبها شوارع ذات أسواق ومحلات بيع الملابس والمشغولات اليدوية المحلية والمنسوجات ومواقع المطاعم، ومراكز للثقافة والمكتبات والنوادي الرياضية وصالات العرض والمسارح وغيرها من الأعمال التجارية والتسويقية.

المؤسسة تشارك في البطولة الأولى للوزارات والهيئات والمؤسسات الحكومية على كأس الشهيد الرئيس صالح الصماد لكرة القدم

شاركت المؤسسة العامة للطرق والجسور في البطولة الأولى للوزارات والهيئات والمؤسسات الحكومية، على كأس الشهيد الرئيس صالح الصماد لكرة القدم لتي نظمتها وزارة الشباب والرياضة بدعم صندوق رعاية النشء والشباب خلال الفترة من ١١ فبراير - ٢١ مارس ٢٠٢٣م ، وقد تضمنت البطولة مشاركة ٢٩ فريقاً تم توزيعهم على سبع مجموعات تنافسوا بنظام الكل مع الكل، وقد أوفقت القرعة فريق المؤسسة في المجموعة الثالثة التي ضمت إلى جانب المؤسسة فريق رئاسة الجمهورية وفريق مصلحة الضرائب وفريق وزارة الاعلام وقد خرج فريق المؤسسة العامة للطرق والجسور من الدور الأول بعد خسارته لجميع المباريات.



قدم فريق المؤسسة مستوى ممتاز بالمقارنة بحداثة الفريق الذي تم تأسيسه في العام ٢٠٢٢م بجهود ذاتية من شباب المؤسسة، وفي نهاية العام ٢٠٢٢م تبنى رئيس مجلس الإدارة دعم الفريق من خلال اعتماد مبلغ الاشتراك الشهري للتدريب في ملاعب كلية الشرطة، وعندما تمت الدعوة إلى المشاركة في بطولة كأس الرئيس الشهيد الصماد رحمة الله عليه كلف رئيس مجلس إدارة المؤسسة المهندس عبدالرحمن الحضرمي كلاً من:

١- كندي حمود الكندي ٢- غيلان صالح الاشول ٣- امير فيصل العولقي

لتولي مسؤولية تجهيز الفريق للمشاركة في البطولة الأولى للوزارات والهيئات والمؤسسات الحكومية، على كأس الشهيد الرئيس صالح الصماد لكرة القدم، وقد بذل المذكورين جهود كبيرة حتى ظهر الفريق بالمستوى المتميز.



الجدير بالذكر أن فريق وزارة الشباب والرياضة توج بطلاً للبطولة الأولى لدوري الوزارات والهيئات والمؤسسات الحكومية، على كأس الشهيد الرئيس صالح الصماد لكرة القدم بعد فوزة على فريق رئاسة الجمهورية بهدف من دون مقابل.

أهمية دراسات الجدوى لمشاريع الطرق والجسور



م. عبدالفتاح ثابت الحكيمي

نائب مدير عام الدراسات والتصاميم

إن الطرق والجسور شريان حياة للمجتمع وهي أهم وأول خدمة يجب البدء بتنفيذها، إذ أن تنفيذ الطرق عامل أساسي في سرعة تنفيذ بقية الخدمات والبنى التحتية كالمدارس والمستشفيات والمرافق العامة والخاصة فهي تُسهل نقل مواد البناء والمعدات إلى مواقع العمل، وهي من ضرورات رفع مستوى اقتصاديات أي بلد عن طريق النقل المباشر للأشخاص والبضائع مما يُساهم في تنمية وتنشيط القطاعات الاقتصادية المختلفة كالسوق، وبالتالي تشجع الاستقرار وتخفف الهجرة من الريف إلى المدن. كما تُساعد الطرق في ربط المناطق الريفية بالمناطق الحضرية مما يُتيح للمجتمعات الريفية الوصول إلى الخدمات الأساسية مثل: التعليم والصحة، وتسهيل نقل منتجات القرى والريف إلى الأسواق، وبالتالي تشجع الاستقرار وتخفف الهجرة من الريف إلى المدن. كما تُساعد الطرق في ربط مختلف مرافق البنية التحتية مثل محطات الطاقة والمياه وشبكات الاتصالات. وللطرق دور بارز واستراتيجي في حل الأمور المتعلقة بالدفاع عن الوطن وتوطيد الأمن ومكافحة الأوبئة والأمراض.

تعد دراسة الجدوى خطوة أساسية قبل تنفيذ أي مشروع خصوصاً مشاريع الطرق، إذ تهدف هذه الدراسة إلى تقييم جميع جوانب المشروع، بما في ذلك دراسة إمكانية تحقيق الهدف من تنفيذ الطريق ودراسة تحقيق الجدوى الاقتصادية والفنية والاجتماعية والبيئية.

1- الهدف من دراسة الجدوى:

إن أرخص الطرق ليس الذي يكلف أقل، بل هو الذي ينتج عن تنفيذه أقصى عوائد مربحة نسبة إلى المبالغ المصروفة عليه. إن دراسات الجدوى يجب أن تكون دقيقة ومقبولة وصحيحة وتحتوي على معلومات توضح الصورة وتسهل الأمر على متخذ القرار وإعطائه المعلومات الضرورية ليقرر كيف؟ ومتى؟ وبكم سينجز المشروع؟ وما العوائد والفوائد من تنفيذ المشروع؟ وبشكل أوضح فإن دراسة الجدوى تهدف إلى ما يأتي:-

- أ- تقييم الجدوى الاقتصادية للمشروع، بما في ذلك تكاليف البناء والصيانة وتوقعات الإيرادات وتحقيق النمو الاقتصادي.
- ب- تقييم الجدوى الفنية للمشروع، بما في ذلك تصميم الطريق واختيار المسار الأنسب واختيار المواد والتقنيات المستخدمة، وإعطاء الحلول الفنية للمشاكل المتوقع حدوثها أثناء التنفيذ.
- ج- تقييم الجدوى الاجتماعية للمشروع، بما في ذلك تأثيره على المجتمعات المحلية وسهولة وصول بعض الخدمات كاللتنظيم والتعليم والصحة والنقل.
- د- تقييم الجدوى البيئية للمشروع، بما في ذلك تأثيره على البيئة الطبيعية وتخفيف الازدحام داخل المدن الكبيرة وتشجيع السكن في الأرياف.

2- مراحل أو خطوات دراسات الجدوى:

- تمر دراسات الجدوى لأي مشروع ومنها مشاريع الطرق والجسور بمراحل عدة هي:
- A. تحديد أهداف المشروع: تحديد أهداف المشروع بوضوح، مثل تحسين حركة المرور أو ربط المناطق الريفية بالمناطق الحضرية، أو بناء طريق تجارية بين عدة مناطق ومحافظات.
 - B. جمع البيانات: جمع البيانات المتعلقة بالمشروع، مثل التعداد السكاني المستفيد المباشر من تنفيذ المشروع وحجم حركة المرور الحالية والمستقبلية وتكلفة البناء والبيئة الطبيعية.
 - C. تحليل البيانات: تحليل البيانات لتقييم الجدوى الاقتصادية والفنية والاجتماعية والبيئية للمشروع (وهي أهم مرحلة).
 - D. تحديد البدائل: تحديد البدائل المختلفة لتنفيذ المشروع، مثل اختيار مسار مختلف للطريق أو استخدام تقنيات مختلفة.
 - E. تقييم البدائل: تقييم البدائل المختلفة واختيار أفضل بديل يناسب احتياجات المشروع وإقراره، وفيها يتم فحص مدى جدوى المشروع فنيا واقتصاديا واجتماعيا بموجب معايير معينة تمهيدا لصنع القرار الاستثماري استنادا إلى أفضل الخيارات والبدائل المتاحة، ويشمل التقييم الجوانب الآتية:

تقييم اجتماعي

تقييم هندسي

تقييم بيئي

تقييم تشغيلي

تقييم اقتصادي (عوائد اقتصادية)

تقييم مالي (تكلفة تنفيذ)

F. إعداد التقرير: إعداد تقرير شامل يتضمن نتائج دراسة الجدوى وتوصياتها.

3- إطار دراسات جدوى مشاريع الطرق:

يجب أن تغطي دراسات الجدوى وتذكر بوضوح الفقرات الآتية:

أ- موضوع الدراسة: وذلك يعني إن الدراسة تذكر بوضوح الموضوع والهدف من إجراءاتها مع تحليل لما يأتي:

1- المسار الأفضل ضمن عدد من البدائل: (عادة 3 او 2 بدائل للمسارات المقترحة للطريق).

2- الوقت المناسب للتنفيذ.

3- مستوى الخدمة المتوقع للطريق (أ، ب، ج، د).

4- مشاريع البني التحتية الناتجة من تنفيذ الطريق.

5- تأثير الطريق الجديد على الطرق الأخرى في المنطقة.

ب- توفر المعلومات: يجب ذكر كل المعلومات المتوفرة وتبويبها لكي يمكن الرجوع إليها، وتشمل دراسات الجدوى للطرق كل الفرضيات والتحديات التي يجب أن تذكر مع التبريرات.

ت- طرق التحليل: يجب تثبيت طرائق التحليل التي تستعمل في الدراسة لكي تكون دليلاً للمقارنة مع الدراسات والنتائج الأخرى.

ث- محتوى الدراسة: يجب أن تحتوي دراسة الجدوى على ما يأتي:

1- خلاصة عن أهمية الدراسة والنتائج المتوقعة.

2- علاقة المشروع بالبرنامج العام أي الخطة العامة للدولة.

3- علاقة المشروع بمختلف وسائل النقل الأخرى: (السكك، النقل البحري، النقل الجوي) والأراضي التي سيمر بها.

4- حجم المرور الحالي وحجم المرور المتوقع خلال عمر الطريق.

5- كلفة التنفيذ والصيانة خلال العمر التصميمي.

6- حسابات الفوائد الاقتصادية والاجتماعية المتوقعة قدر الإمكان.

7- الوقت المتوقع للإنجاز حسب خطة التنفيذ المقررة.

وأخيراً نؤكد على ضرورة إعادة تقييم دراسة الجدوى لمشاريع الطرق والجسور بعد انجازها وافتتاحها وتأثرها بمختلف العوامل مثل دراسة حركة المرور المتوقع ومدى تقارب الأرقام النظرية المفترضة في أعداد دراسة الجدوى الأولية، كلفة تشغيل المركبة، قيمة الوقت، تقليل الحوادث، كلفة الصيانة، وهل كل هذه العوامل تطابقت مع فرضيات إعداد دراسة الجدوى الأولية؟

نموذج من تكريم الفروع والعاملين بالمؤسسة



تكريم فرع ذمار

تكريم فرع حجة



تصميم الخلطات الخرسانية (جودة عالية وتكلفة أقل)

تصميم الخلطات الخرسانية هي عملية حاسمة في إنشاء أي مشروع بناء سواء كان ذلك البناء مبنى سكني او جسر او أي منشأ خرساني. فالخلطات الخرسانية المصممة تصميم جيداً تؤدي نتائج ممتازة فيما يتعلق بالقوة والمتانة والمقاومة للعوامل الخارجية وبأقل تكلفة بينما الخلطات الخرسانية غير المصممة تؤدي الى تدهور سريع وضعف في المنشأ وتكلفة أحياناً عالية .

تصميم الخلطة الخرسانية: تعني تحديد نسب مكونات الخرسانة من (إسمنت وماء وركام ناعم وركام خشن واحيانا يتم استخدام مواد مضافة حسب الحاجة)، وذلك لتحقيق الخصائص المطلوبة (التشغيلية - المقاومة - المتانة) بجودة عالية وبأقل تكلفة .

م / محمد حسين سلمان

رئيس قسم الخرسانة

بالإدارة العامة للمختبر المركزي

أهمية كل مكون في الخلطات الخرسانية وتأثيره على الخصائص المطلوبة :

* **الإسمنت :** هو الأعلى تكلفة من بين المكونات الأخرى، وهو المادة المسؤولة عن تماسك المواد الأخرى في الخلطة وتكوين روابط قوية بينها مما يساهم في زيادة قوة الخرسانة ونقصه عن القيمة المطلوبة يؤدي إلى نقص في القوة وزيادته يعني زيادة في التكلفة، وكذلك قد تؤدي زيادته إلى زيادة انكماش الخرسانة مما يمكن أن يسبب تشققات في الخرسانة .

* **الركام الخشن :** يتكون الركام الخشن عادة من مزيج من مقاسات مختلفة بحيث يحقق هذا المزيج تدرج كثيف وللركام الخشن دور كبير في تحديد قوة ومتانة الخرسانة ويحتل اكبر حجم في الخليط هو مادة مالئة رخيصة ويساعد على تقليل التغيرات الحجمية داخل الخرسانة ويساعد الخرسانة على مقاومة الاحمال والبري والاحتكاك والحرارة والجفاف وزيادته قد تؤدي إلى ضعف الخرسانة بسبب زيادة الفراغات بين الحصى وتقل التشغيلية .

* **الركام الناعم (أو ما يسمى بالرمل) :** يعمل الركام الناعم على ملئ الفراغات بين حبيبات الركام الخشن وهو المسؤول عن قابلية التشغيل ويجب أن يحقق المواصفات مالم فإنه يؤثر على قوة الخرسانة وجودتها وكلما زادت نعومته زادت التشغيلية لكن تطلب زيادة في الماء وهذا يضعف المقاومة، وذلك يتطلب زيادة إسمنت لتحقيق القوة المطلوبة وتنص المواصفات على أن يكون معايير النعومة للرمل (3.1-2.3) .

* **الماء :** يعد الماء من أهم المكونات في صناعة الخرسانة إذ يستخدم لتفعيل الإسمنت وتحسين خصائص التشغيل ولكن زيادته تؤثر سلباً لأن الماء الزائد لن يشارك في عملية الترتيب، بل سيتبخر ويشكل فراغات في الخرسانة مما يضعفها .

* **المواد المضافة:** وهي مواد غير الركام والإسمنت والماء تضاف للخرسانة أثناء الخلط لتحسين خواص الخلطة الخرسانية واكسابها مميزات جديدة تتناسب مع الأغراض والمتطلبات لها، ويجب التأكد من مدى ملائمة وفاعلية هذه المواد بواسطة الخلطات التجريبية .

العوامل المؤثرة على تصميم الخلطة الخرسانية :

* **المتطلبات الهندسية :** يجب أن يتوافق تصميم الخلطة مع المتطلبات الهندسية للمشروع مثل قوة الضغط والمرونة والتشغيلية .

* **نوعية المواد الخام ونسبها:** يجب اختيار المواد الخام بعناية مثل نوعية الإسمنت والرمل والركام الناعم والخشن، بحيث تكون مطابقة للمواصفات وضبط نسبها بشكل صحيح لضمان تحقيق الخصائص المطلوبة للخرسانة .

* **ظروف التشغيل:** يجب أن تؤخذ في الاعتبار ظروف التشغيل مثل: درجة الحرارة والرطوبة وسرعة التشغيل لضمان تحقيق جودة الخرسانة .



تأثير المادة المألثة ونوع البيتومين

على خواص الخلطة الإسفلتية الساخنة



م/يوسف علي حميد الحربي

رئيس قسم الأسفلت

المختبر المركزي

شبكة الطرق الحديثة من أهم متطلبات الحياة الحالية، وتعتبر الطبقة السطحية من اهم طبقات الرصف للطريق؛ لأثرها الواضح في تقييم الطريق وكذلك هي الطبقة التي تتلقي الأحمال مباشرة ومن ثم تتوزع الأحمال للطبقات الأسفل منها، وتشكل الجزء الأكبر من التكلفة، لذا جاء الإهتمام بتحسين خواصها عند التصميم والتنفيذ مما يقلل تكلفة الصيانة ويزيد من العمر التصميمي للرصف، وبينت الدراسة إن المكون المهم في الخلطة الإسفلتية هو المواد المألثة، لأنها تلعب دوراً أساسياً في تقوية وصلابة مادة الإسفلت، بالإضافة إلى ذلك، تتأثر الخواص الميكانيكية لمادة الإسفلت بالمواد المألثة، وتتأثر بشكل كبير فيما يتعلق بالتعبية ومقاومة الرطوبة.

ونظراً لأهميتها في الخلطة، فعند تحسين خواصها ومواصفاتها يتم تحسين خواص الخلطة الاسفلتية وتأثر على كمية المحتوى البيتوميني الأمثل بالزيادة عند قلة جودتها وبالنقص خلاف ذلك، كما أنها تأثر على المشغولية أثناء الخلط والدك وزيادة لزوجة البيتومين مؤثراً على أداء الخلطة، وأكثرها شيوع في الاستخدام في بلادنا بودة كسر الأحجار وبودة الحجر الجيري.

وتم باستخدام طريقة مارشال تصميم خلطات اسفلتية مختلفة منها الذي يحتوي بودة (filler) ومنها الذي لا يحتويها فوجد ان الخلطة الأولى من غير استخدام بودة أعطت نتائج رديئة وتم تفصيل النتائج بناءً على خواص مارشال وذلك كما يأتي:

- الفراغات العالية والثبات المتدني والانسياب الكبير ومعامل فقدان الثبات عالٍ جداً.

- أما الخلطة التي تحتوي بودة اعطت نتائج جيدة من حيث الثبات والفراغات والانسياب وباقي الخصائص المختلفة.

والمادة المألثة (Filler) هي تلك المادة الخاملة التي يمر اغلبها من المنخل القياسي رقم (200) والتي تملأ الفراغات البينية بين حبيبات الركام والتجاويف التي يحتوي عليها الركام، ومثال على استخدام المواد المألثة الغير شائعة الاستخدام في بلادنا استخدام غبار الخرسانة (concrete dust) وغبار الطوب الياجور (Brick dust) كمواد مألثة في المزيج البيتوميني حيث يقوم على تحسين قيمة التدفق واستقرار مارشال والخصائص الفيزيائية للبيتومين.



brick dust الياجور



concrete dust الخرسانة

Marshall Properties of specimens with concrete dust as filler

% AC	Unit weight (kg/m ³)	Stability (kN)	Flow value(mm)	Va(%)	VMA(%)	VFA(%)
4.0	2358	9.3	2.57	7.09	17.8	60.17
4.5	2380	10.1	2.75	5.30	16.5	67.88
5.0	2395	10.8	2.93	4.00	16.2	75.31
5.5	2398	11.1	3.13	3.10	16.5	81.21
6.0	2393	10.7	3.38	2.70	17.5	84.57

Marshall Properties of specimens with brick dust as filler

% AC	Unit weight (kg/m ³)	Stability (kN)	Flow value(mm)	Va(%)	VMA(%)	VFA(%)
4.0	2341	9.5	2.67	7.28	21.5	66.14
4.5	2367	10.3	2.85	5.5	20.41	73.05
5.0	2385	11	3.03	4.2	20	79
5.5	2390	11.3	3.23	3.2	20.5	84.39
6.0	2386	11.1	3.50	2.8	20.8	86.54

أوضحت النتائج التأثير الكبير والإيجابي لإضافة البودرة للخلطة الإسفلتية الساخنة بالأسفلت grade 70/60

ويُعزى ذلك لأن البودرة عملت على زيادة لزوجة الأسفلت (Viscosity) ويوضح هذا بجلاء أثر إضافة البودرة على كفاءة الخلطة الإسفلتية الساخنة، إذ أن قيمة الثبات كانت ضعيفة عندما لم تستخدم البودرة وزادت باستخدامها، ولزم ذلك استخدام نسبة أسفلت أكثر بقليل، كما قللت من نسبي الفراغات الهوائية والفراغات بين حبيبات الركام، وعليه اتضحت أهمية وضرورة إضافة البودرة للتصميم بالأسفلت grade 70/60 لزيادة لزوجته.

تأثير نوع البيتومين المستخدم في الخلطة الإسفلتية

• أثر الدمك على تصميم الخلطة الإسفلتية الساخنة بالأسفلت 60 - 70

60 - 70 بإضافة البودرة			60 - 70 بدون اضافة بودرة			التصميم
60	90	75	60	90	75	عدد الضربات
5.4			5.2			الأسفلت التصميمي %
15.25	16.25	15.75	6.70	9.75	8.75	الثبات kn
2.9	3.2	3.2	5.1	4.0	3.7	الفراغات الهوائية % Va
14.5	15.1	14.5	16	15	14.7	الفراغات بين الركام % VMA
3.4	4	3.8	3.8	3.6	3.4	الانساياب %

• أثر الدمك على تصميم الخلطة الإسفلتية الساخنة بالأسفلت 40 - 50

40 - 50 بإضافة البودرة			40 - 50 بدون اضافة بودرة			التصميم
60	90	75	60	90	75	عدد الضربات
5.4			5.2			الأسفلت التصميمي %
13.75	11.80	15.25	7.75	11.75	16.25	الثبات kn
3	4.1	2.9	6.6	4.4	3.2	الفراغات الهوائية % Va
14.7	15.7	14.5	18.2	16.2	15.1	الفراغات بين الركام % VMA
3.5	3.4	3.4	3.2	3.3	4	الانساياب %

أوضحت نتائج تصميم الخلطة الإسفلتية الساخنة بالأسفلت grade 50/40 والذي تميز باللزوجة العالية أنه أعطى نسبة ثبات عالية بدون استخدام البودرة 16.25 kn وعند اضافة البودرة انخفض الثبات إلى 15.25 kn، كما قلت نسبة الفراغات الهوائية Va وصارت خارج حدود المواصفات بقليل، وقللت من نسبة الفراغات بين حبيبات الركام VMA مما نتج عنه زيادة في نسبة الأسفلت التصميمية المستخدمة بنسبة 0.2% وأتضح من نتائج تصميم الخلطة الإسفلتية الساخنة بالأسفلت 40 - 50 عدم الحاجة لإضافة البودرة والأثر السلبي لذلك بالنسبة المستخدمة لنوع وتدرج الركام المستخدم، ولوحظ أن زيادة الدمك تؤثر سلباً على تصميم الخلطة بالأسفلت 40-50 إذ تعمل على زيادة نسبة الفراغات بين حبيبات الركام وبالتالي زيادة نسبة الفراغات الهوائية وتقليل الثبات، وعليه يجب الاهتمام بمراقبة الدمك في الموقع.

وأوضحت النتائج أن زيادة الدمك للتصميم المضاف إليه البودرة تعطي نتائج أفضل من التي صممت بدونها سواء كان التصميم بالأسفلت 60-70 أو 40-50، وتوضح تماثل كل منحنيات التصميمين 60-70 بإضافة البودرة و 40-50 بدون بودرة.

ويبدو أن إضافة البودرة للأسفلت 60-70 تزيد من لزوجته لتصبح مشابهة للزوجات للأسفلت 40-50.

ومما سبق يتضح لنا أن قيم ثبات الخلطة الإسفلتية الساخنة تتأثر تأثيراً كبيراً باللزوجة وأن التأثير الإيجابي بالبودرة يأتي من زيادة لزوجة الأسفلت وأن زيادة لزوجة الأسفلت لأكثر من حد معين تؤثر سلباً على كفاءة الخلطة.

وعليه فإن تصميم الخلطة بالأسفلت 60-70 بإضافة البودرة والتصميم بالأسفلت 40-50 بدون استخدام البودرة أظهرت نتائج مقبولة وتعتبر الأفضل من الخيارات الأخرى.

وبما أنه عند التصميم بالأسفلت 40-50 كانت نسبة الأسفلت التصميمية المستخدمة أقل بنسبة 0.2% منها عند التصميم بالأسفلت 60-70 والذي يتطلب إضافة البودرة وبما أنها غير سهلة التواجد ويتطلب توفيرها تكلفة إضافية لذا فإن استخدام الأسفلت 40-50 لتصميم الخلطة الإسفلتية الساخنة قد يكون اقتصادياً مقارنة باستخدام الأسفلت 60-70 الذي يحتاج لإضافة البودرة واستخدام نسبة أسفلت أكبر وطلاقة دمك أعلى وذلك ما إذا توافقت ديمومة الخلطة الإسفلتية عند الظروف البيئية المختلفة ولا يزال الموضوع قيد البحث والدراسة المخبرية.

الخطوات الأولى في صيانة المعدات الثقيلة



عبد الملك الحبابي

الورشة المركزية للإصلاح والتدريب

المعلومات التي تساعد المهندسين في تشخيص وإصلاح العطل.

ثانياً: غسيل وسرويس للمعدة وتجهيزها للصيانة.

ثالثاً: إذا كانت الصيانة لها علاقة بأعمال لحام كهرباء، يفصل الكهرباء من البطاريات أو مفتاح المعدة.

رابعاً: يتم عمل فحص للمعدة مرة ثانية وخاصة عندما تكون قادمة من أي مشروع.

خامساً: عمل طلبات قطع غيار بما تحتاجه المعدة.

سادساً: اختيار الفريق المناسب لعمل صيانة المعدة كلاً حسب اختصاصه.

أولاً: التأكد من متطلبات السلامة المتعلقة بصيانة المعدة ومنها:

• التأكد من المعدة أنها على سطح مستوي من الأرض وأن مكابح اليد مفعلة.

• وجود ملصق في المعدة (المعدة في صيانة).

• معرفة الأعطال الظاهرة في المعدة من قبل سائق المعدة، لأن سائق المعدة يمثل 60% من جهده في اصلاح المعدة.

• جمع المعلومات من السائق وتحليلها وتفسيرها ومعرفة الأسباب المحتملة للعطل.

• ضرورة الاستعانة بكتالوج المعدة لمعرفة واسترجاع بعض

أهمية التدريب في رفع مستوى الأداء الوظيفي

كانت وما زالت المؤسسة منذ بداية إنشائها تهتم بالتدريب والتأهيل في كافة المجالات، فقد أنشئ مركز تدريبي خاص بالمؤسسة في العام 1990م في مدينة تعز، وتخرج منه عدد من الفنيين والمهنيين الذين عملوا في خدمة المؤسسة، ولم يقتصر عمل المركز على موظفي المؤسسة فقط، بل أنه قدم برامج التدريبية للسوق المحلية وتدريب فيه عدد كبير من العاملين في عدد من المجالات المختلفة منها (ميكانيك المعدات الثقيلة والخفيفة - كهرباء المعدات - الخراطة - المساحة - قيادة المعدات الثقيلة والخفيفة - اللحام)، وغيره من المجالات الفنية والحرفية، ما جعل المؤسسة رافداً من روافد السوق المحلية للكوادر الفنية والمهنية في مجال الطرق.

إن هذا الإهتمام الذي توليه المؤسسة للتدريب والتأهيل في كافة المجالات ما هو إلا انعكاس حقيقي لفكر إداري يؤمن بأهمية التدريب وأثره على عملية تطوير الاداء الوظيفي من خلال بناء قدراتهم ومهاراتهم واكسابهم المهارات والمعارف عن طريق تنفيذ برامج تدريبية يتم تحديدها مسبقاً (تحديد الاحتياجات التدريبية).

إن للتدريب والتطوير أهمية بالغة على المستويين الفردي والتنظيمي، فقد اثبتت التجارب والدراسات التي اجريت في عدد من المؤسسات والمنظمات المختلفة الدولية او المحلية أهمية التدريب في تطوير أداء الموظفين والعاملين فيها من دون النظر إلى مستوياتهم الوظيفية ومؤهلاتهم العلمية، نظراً لما يحدثه التدريب من تطوير مستمر وتحفيز إيجابي نحو الابتكار والابداع التي تظهر لدى المتدربين بعد تنفيذ البرامج التدريبية، وهذا يُمكنهم من تطوير قدراتهم، والحقيقة أن التدريب خلال السنوات الأخيرة بالمؤسسة حقق قفزة كبيرة بفضل دعم رئيس مجلس الإدارة المهندس/ عبدالرحمن الحضرمي.



مصطفى توفيق الحكيم

مدير مكتب
مدير عام الشؤون الإدارية

اليوم الثقافي الأسبوعي ... واللقاء المفتوح



يحيى احمد الوظاف

أمين مخازن

ليس هناك أجمل من أن نلتقي نحن الموظفين مع بعضنا البعض ومع الأخ/ رئيس مجلس الإدارة والمسؤولين في ديوان المؤسسة يوم الأربعاء من كل أسبوع؛ وهو اليوم الثقافي المخصص للاستماع للدروس الأسبوعية لقائد الثورة السيد عبدالملك بدرالدين الحوثي حفظة الله الذي يوضح فيه آخر المستجدات المحلية والإسلامية وارتباطها بالكيان الصهيوني والغطرسة الامريكية الغربية واطماعهم المتزايدة في ثروات ومقدرات

الأمة العربية والإسلامية، وذلك من أجل زيادة الوعي لدى المجتمع ليتم تحصينه من الداخل بحيث يكون قادراً على التعامل مع مخاطر موجبات الاعلام الغربي والغزو الفكري الهدام الهادف الى تفكيك المجتمع وتحويله

إلى مجتمع مادي بدون هوية ايمانية ليسهل له تنفيذ مخططاته بكل سهولة ويسر، إذ تُعتبر المحاضرات بمثابة محطات إيمانية هامة، يتزود الموظفين من خلالها بالهدى والتقوى والوعي والبصيرة (عين على القرآن وعين على الأحداث) في ظل الهوية الإيمانية.

وبعد المحاضرة يتم فتح باب النقاش مع الأخ/ رئيس مجلس الإدارة الذي يحرص على الاستماع إلى هموم ومشاكل الموظفين سواء في الجانب العملي ومتطلبات الوظيفة أو في الجانب الشخصي، حيث يتم مناقشة ما يتم طرحه من الموظفين مع المسؤولين والمختصين وبما يكفل إيجاد حلول عملية لكل ما يتم طرحه بكل شفافية ومصداقية.

لقد أظهرت هذه اللقاءات صدق العلاقة بين الرئيس والمرؤوس، والتوجه الصادق للقيادة نحو البناء المؤسسي الذي يُعد الموظف أهم أدواته ومحور اهتماماته، الأمر الذي كان له الأثر الإيجابي لدى الموظفين فشجعهم على الحضور والتفاعل بشكل متواصل ومستمر.

اليوم الثقافي الأسبوعي

الموارد البشرية عنصر أساسي للتنمية



عبد السلام محمد قاضي

مدير عام الموارد البشرية

تعتبر الموارد البشرية أهم عنصر من عناصر الإنتاج القومي في الدول المتقدمة لما لها من دور أساسي في بناء إقتصاديات الدول وذلك على اعتبار أن العنصر البشري هو المحرك لبقية عناصر الإنتاج الأخرى (رأس المال، الأرض، التنظيم)

فالعنصر البشري هو من يقوم بالعمل وهو من يستخدم رأس المال بالطريقة الصحيحة وهو من يعمر الأرض ومن يقوم بتنظيم كل العمليات الاقتصادية ابتداءً من تجهيز الخطط الخمسية و البرامج الإنمائية وصولاً إلى تنفيذها ومتابعتها للوصول إلى أفضل النتائج. ونظراً للإهتمام بالموارد البشري لدى بعض الدول تطورت هذه الدول تطوراً ملحوظاً وأصبحت من بين أقوى الدول إقتصاداً كالنمور الآسيوية.

و نظراً للأهمية الكبيرة للموارد البشرية وجدت ضرورة بإنشاء إدارة متخصصة تُعنى بالإهتمام بكل ما يتعلق بالموارد البشري، وإدارة الموارد البشرية ليست كما يعتقد بأن عملها مجرد مراقبة دوام وإنصراف وتنفيذ عقوبات على الموظفين بل ان نشاط إدارة الموارد البشرية

أوسع، إذ يبدأ بتجهيز التوصيف الوظيفي الخاص بكل وظيفة لتسهيل تنفيذ المهام وعدم تداخل الصلاحيات ثم إعداد المتطلبات الواجب توافرها فيمن سيشغل الوظيفة والقيام بكل ما يتعلق بإجراءات تساهم في تحسن جودة العمل عبر إختيار أفضل المقابلات ثم إنتهاء بإختيار الموظف المناسب للوظيفة وكل هذه الإجراءات تساهم في تحسن جودة العمل عبر إختيار أفضل الموظفين. و لا ينتهي عمل إدارة الموارد البشرية في التعيين بل يمتد إلى تدريب وتأهيل الموظفين بكل ما يتعلق بالعمل و الحرص على مواكبة كل التغييرات المتسارعة في سوق العمل إضافة إلى تحفيز وتشجيع الموظفين للقيام بأفضل مآلديهم عبر التحفيز المادي والمعنوي وثنيتهم عن التقصير والتفريط عبر تطبيق القوانين والعقوبات على المخالفين. ونحن في إدارة الموارد البشرية في المؤسسة نقوم حالياً بإقامة عدد من الدورات التدريبية لموظفينا وذلك في جميع التخصصات الإدارية والفنية حرصاً من قيادة المؤسسة على مواكبة التغييرات والوصول بالعمل إلى الجودة المطلوبة.

ختاماً نؤكد على أن السبيل الوحيد للوصول بالبلد إلى التطور والإزدهار لا يمكن إلا عبر الإهتمام بالموارد البشري بدءاً من مرحلة التعليم وحتى الوصول إلى مرحلة التقاعد.

صياغة الشكوى الإدارية



على محمد حيدر

مدير التحقيقات

بالإدارة العامة للشؤون القانونية

إنّ الشكوى الإدارية، هي إحدى الطرق القانونية لردّ الظلم أو الاعتداء، وذلك بعد أن يستنفد الشخص كافة الطرق السلمية الأخرى، حيث يكتب الشكوى وفق الأصول المتبعة، ثم يُقدّمها الى رئيس الجهة او رئيسه المباشر للرفع لرئيس الجهة، وذلك لإحالة الشكوى للإدارة المختصة في الجهة والتي ستتكلّف بالتحقيق في الأمر، ومتابعة الموضوع وذلك باستدعاء أطراف الشكوى، الشاكي بنفسه و الشخص المشكو به وأخذ أقوالهما، وادلتهمما، وبعد إكمال التحقيق يتم الرفع بنتائج التحقيق مشفوعاً بالاستنتاج والرأي القانوني بثبوت صحة الشكوى من عدمه لرئيس مجلس الإدارة للاطلاع والتوجيه بما يراه للشكوى الإدارية لها شكلية خاصة، وأصول متبعة، ومحتوى معين، ومظهر عام، يجب توافرها جميعاً لضمان قبول الشكوى، وعدم رفضها من الجهة المُقدمة إليها، لذلك ينبغي على الشخص أن يكون حريصاً عند كتابتها، ويُعطي للأمر إهتماماً خاصاً، فكيف يكون ذلك؟ وكيف يكتب الشخص الشكوى الإدارية؟

الأمر الواجب مراعاتها عند كتابة الشكوى :

ينبغي على صاحب الشكوى الذي يرغب بتقديم الشكوى أن يتعرّف على شروط خاصة تتعلق بكتابة الشكوى، وذلك حتى تعتمد على الجهة المقدمة إليها، وهي:



إصدار الدليل التشريعي القانوني
لوزارة الأشغال العامة والطرق والجهات
التابعة لها

شكلية الشكوى : فالشكوى التي سنتحدث عنها هنا ليست مظهر الشكوى، ولا طريقة كتابتها، وإنما المقصود هنا مسألتين مهمتين هما: (تقديم الشكوى لجهة صاحبة اختصاص، وتقديم الشكوى في وقتها زماناً ومكاناً ، مضمون المعلومات، يقدمها صاحب علاقه - لغة الشكوى - ووضوح الخط

محتويات الشكوى الرسمية : اسم الجهة الموجهة إليها الشكوى: يجب أن تحتوي الشكوى الإدارية على اسم الجهة الموجهة إليها الشكوى، وذلك بشكل دقيق، ومحدد. بيانات الشاكي والمشكو به : يذكر الشخص (صاحب الشكوى والمشكو به) الاسم الرباعي، مع الرقم الوطني، الوظيفة والادارة والعنوان بشكل مفصل، ورقم الهاتف، وطبيعة العمل، وعنوان العمل، ويذكر كذلك صفة الشاكي، فيما إذا كان مشتكياً بصفة شخصية، أو بصفته مسؤولاً عن الشاكي.

موضوع الشكوى/ واقعة الشكوى

الطلب: هنا يحدد الشاكي طلبه، وما هي غايته من تقديم الشكوى، وما الذي يريده من المشكو به.

المظهر العام للشكوى الإدارية:

م	البيانات المطلوبة
١	بيانات الشاكي
٢	بيانات المشكو به
٣	موضوع الشكوى
٤	الجهة الموجه اليها الشكوى
٥	الجهة الصادر منها الشكوى
٦	محتويات الشكوى

يجب أن تكون الشكوى منظمة، ومقسمة إلى أقسام عدة، حتى تكون مماثلة للمظهر العام الذي تكون عليه الشكوى .

استراتيجية إدارة المعدات

لقد حرصت أن تكون مقالتي في هذا العدد من «مجلة الطرق» من بعدين هما: البعد الأول عن فكرة مشروع أتمنى تحويله إلى واقع عملي في إيجاد استراتيجية واضحة لإدارة حركة المعدات، والبعد الثاني اتطرق فيه إلى ما أنجزناه في الإدارة العامة للحركة خلال العام ٢٠٢٣م.

ومن المسلم به في عالم الأعمال التنافسي اليوم أن الإدارة الفعالة لإدارة المعدات أمراً ضرورياً للحفاظ عليها ومتابعة صيانتها أولاً بأول حتى تكون في جاهزية تامة لمواجهة متطلبات العمل وقادرة على أحداث فارق في الإنتاج من خلال تقليل وقت التوقف واستغلال ساعات العمل كاملة الأمر الذي يرفع من نسبة الإنجاز ويقلل من نسبة التكاليف والهدر، هذا من منظور إدارة التكلفة، أما من منظور إدارة الأصول فإن الإدارة الإستراتيجية لحركة المعدات وصيانتها تعمل على إطالة العمر التشغيلي لها، وتقلل من مخاطر الأعطال المفاجئة وتنظم إدارة قطع الغيار والمخزون بشكل فعّال.

أما من منظور الإدارة العامة للحركة فأنا نطمح إلى وضع إستراتيجية فعالة لإدارة المعدات تتضمن إدارة دورة حياة المعدة من بداية عملها في مشاريع المؤسسة حتى انتهاء العمر الإنتاجي لها، يتم من خلال هذه الإستراتيجية جمع وتحليل البيانات المتعلقة بكفاءة أداء المعدة وأنشطة الصيانة الدورية والمحتملة لها، ووقت التوقف عن العمل.

إن توافر البيانات المذكور أعلاه ودقتها تعطي قيادة المؤسسة رؤية واضحة حول اتجاهات أداء المعدات، وتحديد أنماط الفشل، واتخاذ قرارات تعتمد على البيانات لتحسين أنشطة الصيانة وتحسين موثوقية المعدات عند الدخول في أي منافسة قادمة ومحتملة مع القطاع الخاص لتنفيذ المشاريع خصوصاً في مرحلة إعادة الأعمار.



معروف ناجي القواس

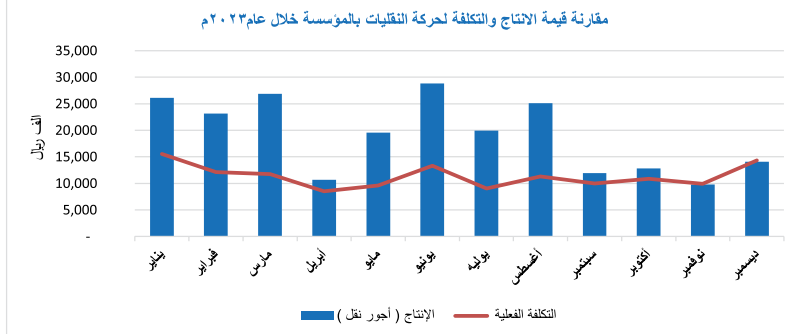
مدير عام الحركة والمعدات

إنجازات الإدارة العامة للحركة لعام ٢٠٢٣م:

عملت الإدارة العامة للحركة خلال العام ٢٠٢٣م على إنجاز عدداً من الأعمال منها:

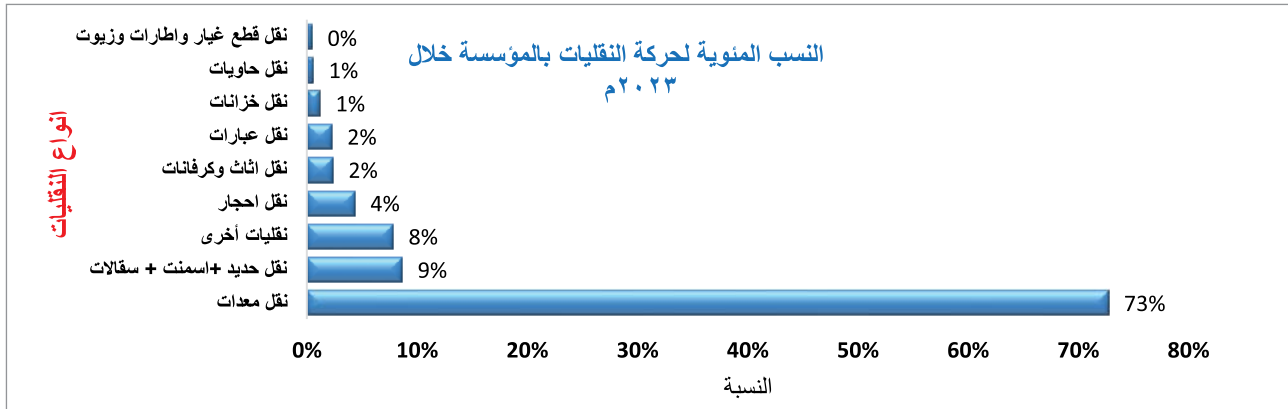
- متابعة حصر المعدات والآليات إذ بلغ إجمالي عدد الآلات والمعدات ووسائل النقل والمواصلات المملوكة للمؤسسة والداخلية في عملية بناء وتشبيد الطرق والجسور وصيانتها (٢١٨٢) قطعة.

فيما توزع نشاط حركة النقل خلال العام ٢٠٢٣م إلى ٦٣٪ إنتاج (أجور نقل) و ٣٧٪ تكلفة إنتاج وكان أعلى نسبة لصافي الإنتاج خلال شهري (يونيو، مارس).



كما تم خلال العام ٢٠٢٣م استعادة ٢٣ قطعة من المعدات ووسائل النقل المختلفة إلى مواقعها حيث كانت خارج مواقع المؤسسة منذ العام ٢٠١٤م.

فيما تم نزول مسؤولي إدارة الحركة خلال العام ٢٠٢٣م إلى ٢٥ فرع ومركز بهدف توضيح البرنامج الإرشادي والتوضيحي لتقييم عمل إدارة الحركة وبرنامج صيانة المعدات.



أما فيما يخص حركة النقل حسب نوع النشاط كان إجمالي الرحلات المنجزة بين مشاريع وفروع المؤسسة خلال الفترة من (يناير - ديسمبر ٢٠٢٣م) عدد (٩٥٣) رحلة، منها (٦٩٣) رحلة في نقل معدات متنوعة بنسبة (٧٣٪) من إجمالي النشاط يلي ذلك (٢٦٠) رحلة نقل مواد (حديد + اسمنت + سقالات).

ختاماً أتقدم بجزيل الشكر وعظيم الامتنان لقيادة المؤسسة وعلى رأسهم رئيس مجلس الإدارة المهندس عبد الرحمن محمد الحضرمي لدعمهم الدائم وتفاعلهم المستمر مع الإدارة العامة للحركة.

أهمية التطوير الإداري في المؤسسة

في التطوير الإداري، لتحسين التنظيم وتسهيل العمليات وتوفير الوقت والجهد.

يفضل أن يصاحب عملية التطوير الإداري تقديم حوافز مالية ومعنوية تشجع على التفكير الإبداعي لتحفيز الموظفين للمشاركة في تقديم أفكار جديدة، بالإضافة إلى ذلك يجب أن يتضمن التطوير الإداري عملية قياس وتقييم الأداء للتأكد من تحقيق الأهداف على المستوى الفردي والمؤسسي.

إن عملية التطوير الإداري عملية ديناميكية تتصف بالاستمرار والاستدامة، إذ يتم تحديث وتطوير الإستراتيجيات بانتظام لمواكبة التغيرات في البيئة الداخلية والخارجية وبناء قدرات ومهارات القيادات الحالية والمحتملة في المستقبل لتحقيق أفضل النتائج.

وبشكل عام، يمكن القول: إن التطوير الإداري أداة قوية لتحقيق الرؤية والأهداف الإستراتيجية للمؤسسة ويسهم في بناء قدرات المؤسسة لتحقيق التغيير المطلوب والنجاح في بيئة الأعمال المتغيرة والمختلفة.

التطوير الإداري هو عملية تحسين وتطوير الأداء والفاعلية الإدارية في المؤسسات وتعزيز القدرات والمهارات للموظفين وتحسين عمليات الإدارة واتخاذ القرارات وتحليل الاحتياجات، ويهدف التطوير الإداري أيضًا إلى تنمية قدرات الموظفين وزيادة فعاليتهم في مجالات عملهم المحددة كلاً بحسب تخصصه من خلال توفير فرص التدريب والتطوير المستمر، وتبادل المعرفة بين الموظفين وتشجيع الابتكار والإبداع، ولذا فإن التطوير الإداري في المؤسسة يمثل أولوية لما له من نتائج إيجابية على تحسين الأداء.

ويجب أن تبدأ عملية التطوير الإداري بتقييم وتحليل الأداء الحالي للمؤسسة وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين وتدريب وتطوير من خلال توفير برامج تدريبية للموظفين بشكل عام والتأهيل الفني بشكل خاص وبصورة مستمرة.

لقد أسهمت عمليات التطوير والتحديث الإداري في عدد من الدول في تحسين المهارات الإدارية والفنية المختلفة مثل: التخطيط وإدارة الوقت والاتصال وصنع القرارات وتعزيز القيادة والإشراف، كما عملت على تحقيق التنمية الإدارية عن طريق تقديم التدريب والمشورة ودعم التطوير الشخصي لمدراء العموم ومدراء الإدارات، وهذا ما يجب على المؤسسة العمل به من أجل تحسين العمليات وجودة الأداء، وذلك من خلال استخدام أدوات وتقنيات إدارية فعالة مثل: إدارة الجودة الشاملة، وتطبيق التقنية، وتبادل المعرفة بين الموظفين وتشجيع الابتكار وتعزيزه، واستخدام التكنولوجيا



أبو الخير زيد الماوري

نائب مدير عام الصيانة

الصيانة الوقائية Preventive maintenance



سمير علي اليوسفي

تعتبر الصيانة الوقائية ركيزة من الركائز الأساسية لصيانة المعدات، وتشمل الصيانة الوقائية مجموعة الأنشطة والإجراءات التي تقوم بها إدارة الورشة المركزية للحفاظ على المعدات في ظروف تشغيل جيدة، ومحاولة تجنب الأعطال والخلل المفاجئ، من خلال معالجة أي قصور إن وجد قبل وصوله إلى حالة التعطل أو الإخفاق، وجعل المعدات في حالة تشغيلية جيدة في كل الأوقات، أو إعادتها إلى الحالة الطبيعية الجيدة عندما تتعطل، وذلك للحفاظ على استمرارية عملها على خطوط الإنتاج، ضمن نظام محدد وتكلفة معقولة، حتى تكون جاهزة للإنتاج حسب المواصفات المطلوبة، من حيث كمية ونوعية وجودة المنتجات ومتطلبات السلامة والصحة المهنية، لحماية العاملين والممتلكات من أية أخطار، وللحفاظ على البيئة.

وتتم الصيانة بصفة دورية وحسب خطة زمنية موضوعة تحدد من قبل الفنيين ذوي الخبرة القائمين بالصيانة بالورشة المركزية، مع مراجعة حالة المعدة والكشف عليها بما يسمح باستمرارها في العمل دون تعرضها لأي توقف مفاجئ قدر الإمكان.

وتهتم الصيانة الإنتاجية الشاملة بالقيام بالصيانة الدورية في المواعيد المحددة وبشكل دقيق.

ويعتبر نظام الصيانة الوقائية الجيد للمعدات قلب الصيانة الفعالة وتتوقف درجة نجاح برنامج الصيانة الوقائية على تحقيق أعطال أقل، وكذلك تكلفة أقل للإصلاح، ولذلك يجب أن يكون هناك نوع من التوازن بين أعمال الصيانة التصحيحية وأعمال الصيانة الوقائية. والصيانة الوقائية تمكننا من منع حدوث الأعطال واكتشافها قبل حدوثها وإصلاحها.

الداش بورد Dashboard



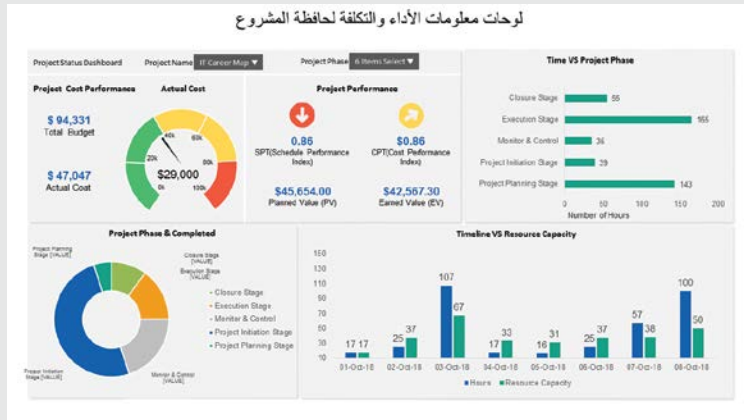
عبدالقادر قاسم يعقوب

نائب مدير عام النظم والمعلومات
عضو الوحدة التنفيذية للرؤية الوطنية

هناك حاجة ملحة إلى عرض التقارير بشكل مبسط وسلسل يمكن للمطلع عليها قراءتها بكل سهولة مستفيدا من البرامج التي توضح الصورة بشكل كامل مما يمكنه استخراج البيانات التي تساعد على اتخاذ القرار بشكل سريع وبسيط، ومن هذه البرامج الداش بورد (Dashboard) الذي يعرف بأنه: واجهة مستخدم رسومية، ويعرفه البعض بأنه «أداة لقياس الأداء المؤسسي يشبه لوحة قيادة السيارة، تنظم البيانات وتعرضها للمساعدة في فهم العلاقة بينها» (وفي معنى آخر تسليط الضوء على مؤشرات الأداء الرئيسة المتعلقة بهدف معين.

و يعتبر الداش بورد لوحة تفاعلية تتفاعل بتغيير مدخلات المستجبات في المشروع أو غير المشروع ويمكن عملها ببرنامج الاكسل او برنامج باور بي أي (Power BI).

وتترجم كلمة داش بورد (Dashboard) إلى (لوحة العدادات) ويستخدم الداش بورد من قبل المهندسين أو الفنيين أو أي مجال يتطلب الداش بورد مثل: الموارد البشرية، الطب، الجغرافيا. أو أي مشروع آخر يوجد فيه نسب مئوية وأرقام حيث يقوم مدخل البيانات أو المعني بذلك بإدخال نسب الإنجاز أو تكاليف المشروع الافتراضية وتكاليف المشروع المنجزة أو أي اعداد يعتمد عليها المشروع المستهدف في لوحة الداش بورد وهي بدورها تعطينا مؤشرات واضحة ومختصرة يستطيع متخذ القرار معرفة ابن الخطر ومدى الانحرافات السلبية والإيجابية:-

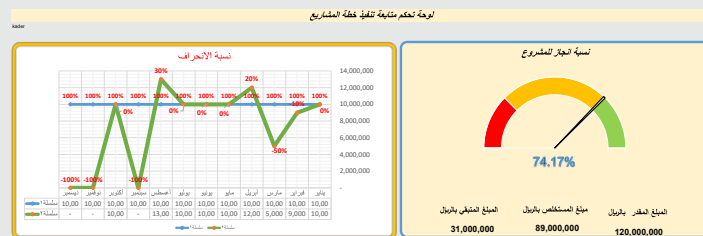


لوحات معلومات الأداء والتكلفة لحاظته المشروع

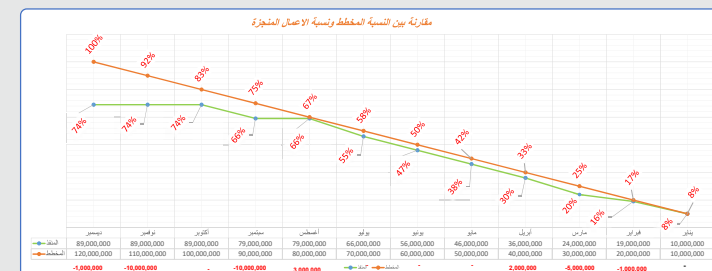
أ- الانحراف السلبي: يأتي بسبب خلل ما في المشروع وهو مؤشر يشير إلى عدم سير العمل وفق البرنامج الزمني أو الخطة الخاصة بالمشروع بسبب عراقيل معينة أو أي عوامل أخرى تتسبب في تأخير العمل ومن خلال الانحراف السلبي في لوحة الداش بورد يتضح لمتخذ القرار ان هناك مشكلة ويجب حلها في أسرع وقت.

ب- الانحراف الإيجابي: مؤشر يشير إلى أن العمل يسير أسرع مما هو مخطط له، ويكون ذلك في حالة تهيئة الظروف المناسبة للعمل أو في حالة الطوارئ والضغط وتكثيف العمل من أجل إتمام المشروع في وقت أقصر من المخطط له.

وفي الأخير ومن خلال ما تم شرحه يتضح لرئيس الجهة أو متخذ القرار بعد النظر إلى الداش بورد الخاص بالمشروع المستهدف اتخاذ القرار المناسب وفي أسرع وقت قبل الوقوع في الكارثة.



لوحة تحكم متابعة تنفيذ خطة المشاريع



مقارنة بين النسبة المعكوف ونسبة الاصل المنجزه

المعجزات والخوارق في أحداث غزة العزة



بهرم الخضر أحمد

مدير الشؤون المالية

إن ما حدث في غزة ليس له مثيل في التاريخ ، رأينا كل قوى الشر الشيطانية والطغيان في هذا العالم تحتشد وبكل إمكاناتها المادية والعسكرية ضد فئة قليلة من الصابرين الصادقين المؤمنين الثابتين المحاصرين منذ عقدين من الزمن وفي بقعة صغيرة من الأرض ، ثم رأينا بعد ذلك آيات النصر لأولئك المُستضعفين والقلّة القليلة وصدق الله القائل سبحانه جل جلاله ((كم من فئة قليلة غلبت فئة كثيرة باذن الله ، والله مع الصابرين)).

والله إنها لمعجزة إلهية ورسالة ربانية لهذه الأمة حتى ترجع إلى ربها، قال ربنا سبحانه وتعالى (ولينصرن الله من ينصره، إن الله لقوي عزيز).

إنما يحدث في غزة ليذكرنا بكلام الامام الغزالي رحمه الله حين قال: فإذا احتدمت المعركة بين الحق والباطل حتى تبلغ ذروتها، وقذف كل فريق بأخر ما لديه ليكسيها، فهناك ساعة حرجة يبلغ الباطل فيها ذروة قوته، ويبلغ الحق فيها أقصى محنته ألم يقل ربنا جل وعلا في مُحكم التنزيل والذكر الحكيم ((إذ جاءوكم من فوقكم ومن أسفل منكم وإذ زاغت الأبصار وبلغت القلوب الحناجر وتظنون بالله الظنونا * هنالك أتتني المؤمنون وزلزلوا زلزالاً شديداً)) فإن الثبات في هذه الساعة الشديدة هو نقطة التحول والامتحان الحاسم لإيمان المؤمنين ، سيبدأ عندها التحول فإن نتيجة الثبات وثمرته هو التحول بكل شيء عندها لمصلحة أهل الحق ، فهنا يبدأ الحق صاعداً، ويبدأ الباطل طريقه نازلاً، وعندها تقرر بإسم الله النهاية المرتقبة والحتمية لحزب الباطل).

«وأنته لجهاد نصرأ أو استشهاد»

الإدارة العامة لحركة المعدات ودورها في تسهيل عمليات الفروع ومراكز الصيانة



علي أحمد الحبابي

مدير إدارة نظم المعدات

والنزول الميداني الدوري والمستمر للالتقاء بالإخوة مدراء الحركة والتواصل معهم عن إي مستجدات جديدة تحدث للمعدات التي يعهدتهم وتصحيح الأخطاء إن وجدت ومتابعة مدراء الحركة في عملية الصيانة الدورية للمعدات.

كما أنشئنا في الإدارة العامة للحركة والمعدات غرفة عمليات خاصة برقم يمن موبايل تعمل على استقبال أي مشكلات أو طوارئ من جميع سائقي الفروع والمشاريع ومراكز الصيانة، ومن جانب آخر تم استعادة بعض المعدات التي تقع خارج كنوب المؤسسة بجهود مبذولة من الأخ/ مدير عام الحركة والمعدات والذي وصل عددها إلى ما يقارب (٢٣) معدة، فيما بلغ عدد المعدات التي لا زالت خارج كنوب المؤسسة (٢٨) والمتابعة جارية لاستعادتها.

الإهتمام بالمعدات مسئوليتنا جميعا كونها تمثل الأصول ورأس المال الحقيقي للمؤسسة، ونحن في الإدارة العامة للحركة والمعدات نعمل بروح الفريق الواحد في سبيل المحافظة على معدات المؤسسة، حتى تحقق أعلى مراكز التقدم والازدهار.

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على رسول الله الصادق الامين وعلى آله وصحبه أجمعين وبعد: نتقدم بالشكر والتقدير والعرفان للهيئة الإدارية لمجلة الطرق لإتاحتها لنا فرصة المشاركة في عددها الثالث الذي يصدر بمناسبة الذكرى التاسعة للصمود في وجه العدوان الصهيوامريكي وحلفائه.

تعتبر الإدارة العامة للحركة والمعدات في المؤسسة العامة للطرق والجسور العمود الفقري والدينامو المتحرك لرفد جميع فروع ومشاريع ومراكز صيانة المؤسسة بالمعدات اللازمة لتنفيذ أعمالها، على الرغم من الصعوبات والتحديات والمعوقات التي تواجه الإدارة بشكل خاص والمؤسسة بشكل عام، إلا إننا وبدعم من قيادة المؤسسة شمرنا عن سواعد الجد والاجتهاد والعمل الدؤوب المتواصل من أجل تطوير وتحسين مخرجات العمل بكل ثقة واقتدار، سواء كان في نظم المعدات أو في جانب حركة نقل المعدات من حيث التعامل المرن والسلس مع مدراء الحركة بالفروع والمشاريع ومراكز الصيانة التي تقع في المناطق الخاضعة للسيطرة، فقد وصلنا العمل في تحديث النظام الخاص بالمعدات وتابعنا عكس قيد المعدات أولاً بأول، أضف إلى ذلك حرصنا على متابعة برامج اصلاح المعدات العاطلة وسحبها من جميع الفروع والمشاريع ومراكز والصيانة إلى الورشة المركزية للإصلاح،

قَرَأْتُ كُ

معلومات عامة عن التكاليف المباشرة وغير مباشرة

ماهي التكلفة المباشرة:

هي جمع المصروفات الخاصة بعملية تصنيع سلعة ما أو التكاليف المرتبطة بتقديم خدمة معينة أي أنها النفقات المرتبطة بشكل صحيح بأنشطة الشركة. وتتوقف عملية الانتاج على هذه التكاليف والمصروفات، كما يمكن ان تؤثر هذه المصروفات على تحديد سعر المنتج أو الخدمة سواءً بالزيادة أو النقص، على سبيل المثال إذا تم تعيين موظف للعمل في مشروع معين فأن عمله في هذا المشروع يمثل تكلفة مباشرة. مثال: تكاليف المواد الخام أو المواد المستخدمة في عملية التصنيع وإجمالي أجور العاملين تعد تكاليف مباشرة أيضاً، ويمكن أن تكون التكاليف المباشرة متغيرة مثل مدى توافر المخزون أو المواد الخام، ولذلك فهي مرتبطة بحجم الإنتاج، حيث يتغير إجمالي التكاليف المباشرة مع تغيير حجم الإنتاج. على سبيل المثال قد يتغير سعر الحديد اعتماداً على القيمة السوقية لذلك المنتج وقد تكون التكاليف المباشرة المرتبطة بمصروفات العمل والعاملين تكون ثابتة في هذه الحالة.

راجح الغيثي

التكاليف غير المباشرة:

هي تكاليف ومصروفات ترتبط بعملية الإنتاج والتصنيع، ولكن بشكل غير مباشر، أي أنها تكاليف تتعلق بالمشروع أو إدارة المشروع أو المؤسسة ككل. إذاً التكاليف غير المباشرة هي التكاليف التي لا تتعلق بمنتج أو خدمة معينة تقدم للعملاء، ولكنها تنفق بشكل أساسي على الاحتياجات التشغيلية والعملية الإنتاجية، ولا تؤثر هذه المصروفات على سعر المنتج أو الخدمة سواء بالنقص أو الزيادة. مثال مصروفات الأجور والرواتب أو التأمينات أو الإيجارات وهي تعد تكاليف غير مباشرة وغير ثابتة، حيث يتم دفعها بشكل ثابت، كما أنها لا تؤثر أو تتأثر بحجم الإنتاج.

التكاليف غير المباشرة والمتغيرة:

وهي المصروفات أو التكاليف التي تتغير مع حجم ومستويات النشاط والإنتاج، أي أنها التكلفة التي يمكن أن تزيد أو تنقص في أي لحظة. مثال: مصروفات ونفقات لمبيعات - التسويق - الإعلانات - فواتير المياه - الكهرباء الضرائب، حيث تعد هذه المصروفات متغيرة تتفاوت تكلفتها حسب الحاجة.

معلومات عامة عن التكاليف:

التكلفة الثابتة هي المصروفات التي لا تتغير مع تقلبات الإنتاج، أي انها إجمالي المصاريف التي لا تتأثر بمستويات الارتفاع والانخفاض المتعلقة بحجم الخدمة المقدمة من الشركة.

تكاليف التشغيل:

هي المصروفات الضرورية للحفاظ على تشغيل أنشطة وأعمال الشركة التي تتم يومياً ويمكن أن تكون التكاليف التشغيلية تكاليف ثابتة أو متغيرة ولكنها ليست تكاليف غير مباشرة.

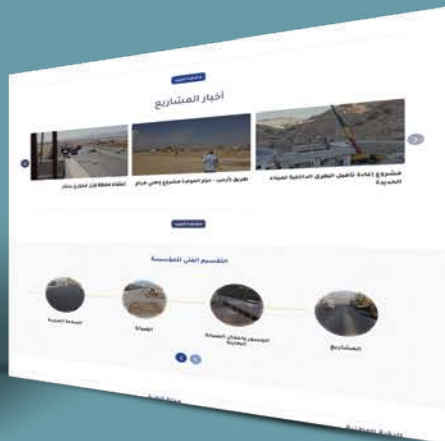
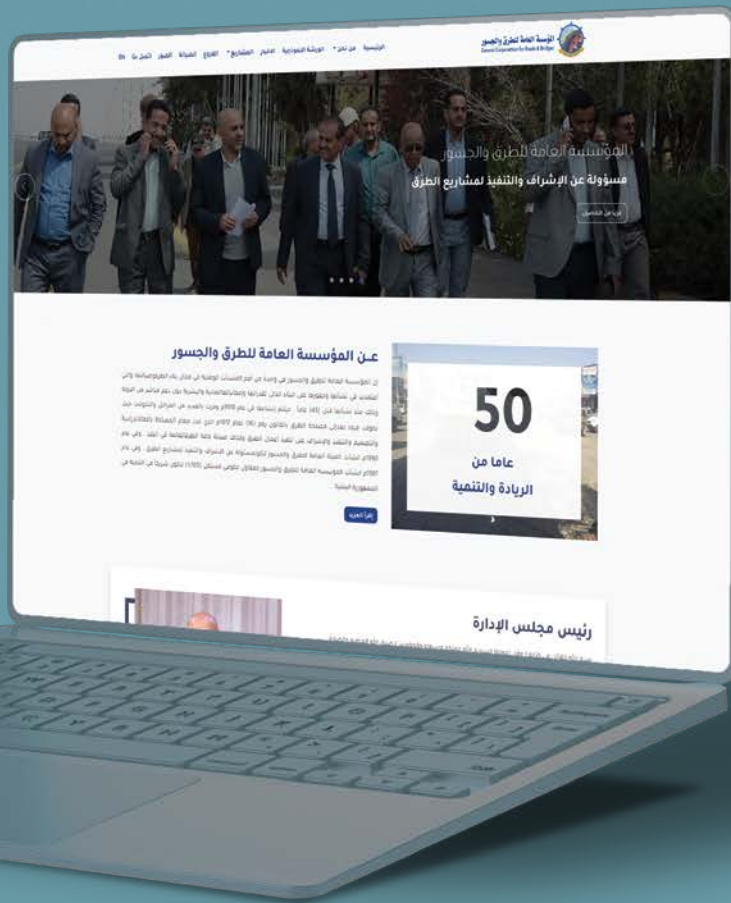
التكلفة المتغيرة:

هي المصروفات المرتبطة بحجم الإنتاج الخاص بالمؤسسة على عكس التكاليف الثابتة وبالتالي ترتفع قيمة التكاليف المتغيرة مع نمو إنتاجية المؤسسة وتقل بانخفاض حجم الإنتاج.

الموقع الإلكتروني للمؤسسة .. بحلة جديدة



www.gcrbyemen.com



شخصيات من الرعيل الأول بالمؤسسة



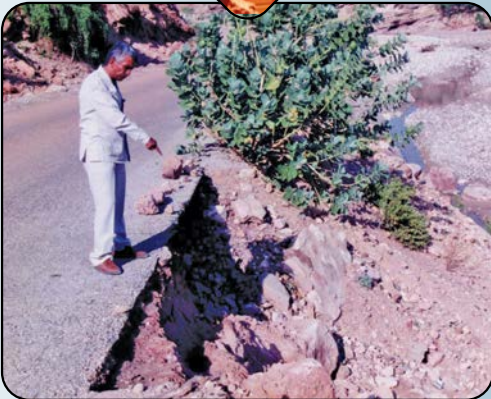
م/ أحمد عبدالواحد مقبل الأشبحي

هو نجم من الرواد المؤسسين، حاصل على بكالوريوس هندسة مدنية من تشيكو سلوفاكيا عام 1972 م والتحق بالعمل في وزارة الأشغال العامة - مصلحة الطرق الإدارية العامة بتاريخ 1 يونيو 1973 م. المهندس أحمد عبدالواحد مقبل واحد من الذين كان لهم شرف السبق في تأسيس مصلحة الطرق وأسهم اسهاماً بارزاً في تنفيذ وصيانة عدداً من مشاريع الطرق، التي نفذتها المؤسسة العامة للطرق والجسور (مصلحة الطرق سابقاً).

شخصية قيادية تقدر المسؤولية وتتحمل اعبائها، عصامي دمث الاخلاق، متعاون، ويشجع على العمل الجماعي، تتلمذ على يديّة الكثير من المهندسين الذين التحقوا بالعمل في المؤسسة حينها ونقل إليهم خبرات العمل المتراكمة لديه، وخلال فترة عمله في المؤسسة (مصلحة الطرق - الهيئة العامة للطرق والجسور) والتي امتدت من العام 1973 - 1997 م، تقلد عدداً من المناصب، فبين العام 1973 - 1981 م تدرج من مهندس موقع ومهندس تكلفة إلى رئاسة عدداً من الأقسام ومن ثم مدير إدارة) تميز بالكفاءة في تنفيذ المهام الموكلة اليه خلال هذه الفترة مما دفع بقيادة مصلحة الطرق إلى إرساله لحضور عدداً من الدورات لاكتساب المزيد من الخبرة ومن هذه الدورات: دورة إدارة المشاريع بالصين 5 مايو - 4 يونيو 1978، ودورة صيانة الطرق في المانيا الاتحادية للفترة من 26 أكتوبر - 5 نوفمبر 1982 م، ودورة الطرق والمواد المستخدمة للفترة من 4 - 17 ديسمبر 1982 م في عمان الأردن. بدايةً عين مديراً عاماً للصيانة من 1982 - 1990 م، وقد بذل خلال هذه الفترة جهود كبيرة لصيانة مشاريع الطرق والحفاظ عليها، كما شارك في عدد من الدورات والمؤتمرات العلمية خلال هذه الفترة من أهمها: (المؤتمر السابع عشر للجمعية العالمية لاتحاد الطرق في سبدي أكتوبر 1983 م - المؤتمر العاشر لاتحاد الطرق الدولي فينيسيا - إيطاليا أكتوبر 1984 م - دراسة في إدارة الطرق ونظم المعلومات في الولايات المتحدة الأمريكية اريزونا - فينكس 19 نوفمبر - 3 ديسمبر 1989 م).

أعيد تعيينه بعد إعلان الوحدة المباركة في 22 مايو 1990 م مدير عام صيانة الطرق والجسور في الهيئة العامة للطرق والجسور من عام 1990 - 1997 م، حقق عدداً من النجاحات والإنجازات، وشارك بعدد من الدورات كان من أهمها: (دراسة في إدارة الطرق والصيانة وأنظمة المعلومات أكتوبر 1991 م في كوبنهاجن - الدنمارك - برنامجين تدريبيين في الابتكارات في إدارة الطرق وتمويل صندوق الطرق ابريل 1997 م برمنجهام - المملكة المتحدة).

عين عضو مجلس إدارة في صندوق صيانة الطرق حتى مارس 1998 م ومن ثم منسق قطاع الطرق والجسور المشروع الطارئ لمعالجة اضرار السيول حتى ديسمبر 2003 م عين بعدها مدير عام مشروع النقطاعات الرئيسية في مدينة صنعاء حتى ديسمبر 2014 م، ومستشار مشروع التقاطعات الرئيسية في أمانة العاصمة حتى ديسمبر 2016 م.





بقلم د. فؤاد الغفاري

مستشار رئيس الوزراء
لشؤون دول البريكس

الطرق والجسور اليمنية

بوابة للشراكة الدولية مع دول البريكس وكشف مؤامرة الهيمنة الأمريكية



عليه - من ضرورة وحاجة أهالي غزة لميناء غزة كحق وأداة في مواجهة آلة القتل الصهيونية التي تريد السيطرة على موقع ميناء غزة بعد محاولاتها في ميناء حيفا وكذلك اللاذقية؛ ليتسنى لها من هنا قطع طريق الحرير العربي الصيني وإفساح المجال لطريق بايدن الأمريكي نحو توريد الغاز إلى أوروبا لتبقى أمريكا بزعمها سيدة القطب الواحد، الأمر الذي لم يعد ممكناً بعد فعل طوفان الأقصى الذي هدم معبد بايدن وأكملت الدور القوات المسلحة اليمنية بفرض قواعد الطرق البحرية التي بطبيعتها تعود بتأثيرها على مختلف الطرق بل مستقبل الطرق الآن..

لقد تابعنا بإهتمام إحدى نشرات صحيفة المؤسسة العامة للطرق والجسور، وسرنا الجهد المبذول في الصحيفة بإشراف الأخ المهندس/ عبدالرحمن محمد الحضرمي. رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للطرق والجسور. رئيس الهيئة الإدارية للنشرة والعاملين معه، وتعرفنا إلى حد كبير على نجاح المؤسسة في ولوج عدد من مواقع الإعتماد على الذات مع إهتمام المؤسسة الجديد بمشاريع الطاقة، والمختبر المركزي لضبط الجودة، والإدارة العامة للصيانة، وإعادة بناء بعض مدمره العدوان الغاشم بجهود وكوادر وطنية من الإخوة والأخوات، الأمر الذي يعني كل مواطن أن يبارك هذا الأمر بإعتبار سلامة ومصالحة المواطن في الطرق وأهمية الطرق في حياة ملايين المواطنين ومدخل الطريق التنموي إلى عشرات ومئات الخدمات الأخرى للمواطن اليمني أو ضيوف اليمن في المستقبل القريب..

أنتهز هذه المناسبة بالكتابة هنا لدعوة الخبرات الهندسية والإدارية وبيوت المقاولات المرتبطون بأعمال الطرق والجسور ليسعوا إلى إكتشاف أواصر وآفاق التواصل مع خبرات وفرص دول بريكس التي تحقق اليوم سيادة المشاريع واستقلال قراراتها ووطنية أموالها والعائد منها لمصلحة كل مواطن.

تمثل الدعوة إلى الكتابة في مجلة المؤسسة العامة للطرق والجسور جسراً معنوياً نغتنمه لتتعيد الأهمية المعيشية والإستراتيجية لإقتران الطرق والجسور اليمنية بطرق دول البريكس المترامية الأطراف حول العالم بمواصفات واحدة وجودة مستدامة، إذ تقوم أصول طرق وجسور عالم البريكس على مبدأ البنية التحتية المنتجة وليست طريقة منظومة الإمبريالية في مجرد طريق وجسر معزول عن الإنتاج ولا يلبي وصل وخدمة الإنسانية كما يجب كحق ومهمة إعمار الأرض..

من هنا ومع ما ذهبت إليه الرؤية الوطنية لبناء الدولة اليمنية الحديثة من تشجيع التنسيق مع دول بريكس، فإننا أمام مفترق التمييز بين طرق منظومة الإستكبار العالمي التي لم تقم على خدمة حقيقية للمواطن، حيث حصرت خطوط النقل في مجرد النقل المجرد من نقطة أ إلى ب مع دس عدداً من الإشتراطات التحكمية في سوق طرقها، بينما يقوم مبدأ دول بريكس في طرق السير أو سكة الحديد على مبدأ ممر التنمية الذي يقوم على مال وطني يحقق على طول وجوانب الطريق أحزمة من مشاريع التنمية التي تغذي الممر وتوفر صيانتته وهي ذلك بريد لكثافة بشرية أكثر في خطوط هذا الطريق..

هذه النظرة الحديثة اليوم لإقتصاد الطرق والجسور، هي ضرورة اليوم لعيش على طول وعرض اليمن وتأهل بلادنا للإقتران بمشاريع الإعمار العالمية وبما يجدد تاريخ اليمن القديم في تشييد الطرق وخطوطها لخدمة قوافل التجارة والحضارة القديمتين، إلى ضرورة توفر طرق ذكية وقوية تكون رابطاً لوحدة اليمن إقتصادياً وإجتماعياً كما جاء شرحه في تقريرنا الموسوم بالمعجزة الإقتصادية السعيدة الذي أطلقناه مع الهيئة العامة للإستثمار في ٢٠١٨م على أساس فكرة ممر التنمية « صعده - عدن » كسكة حديد فائقة السرعة مرتبطة بالأقمار الصناعية وتلبي معيشة (٨٠) % من سكان المنطقة بين الشمال إلى الجنوب، وهو تصور لاقى إهتمام دولي كبير لدى دول بريكس بإعتبار وضوح الرؤية وتحدي الخروج من عنق زجاجة الوصاية والإستعمار إلى الأبد..

ومع رسائل الرغبة التي بعثتها بعض الجهات الصينية والروسية للتواصل مع اليمن في موضوعات المباني والطرق والحديد المسلح واللوائف، بل وتعليم هندسة سكة الحديد، فإن إرتباط فكرة الطريق البري مع سواحل موانئ بلادنا لا يقف عند خصوصيتنا، بل يصل إهتمامه إلى ما قد تطرق إليه السيد القائد/ عبدالملك بدرالدين الحوثي - رضوان الله

المؤسسة تحيي أمسية رمضانية في إطار تعزيز الصمود وترسيخ الهوية الإيمانية



نظمت المؤسسة العامة للطرق والجسور يوم الخميس، ١٥ رمضان ١٤٤٤هـ الموافق ٠٦ أبريل ٢٠٢٣

أمسية رمضانية في إطار ترسيخ الهوية الإيمانية، والولاء الوطني، وتعزيز عوامل الصمود والتماسك الاجتماعي. وخلال الأمسية أشار نائب وزير الأشغال العامة والطرق المهندس محمد الذاري إلى أهمية استغلال ليالي الشهر الكريم في إحياء الروح الإيمانية والإكثار من الطاعات والأعمال الصالحة لنيل الأجر والثواب العظيم من الله تعالى. ولفت إلى أن هذه الأمسيات واللقاءات المفتوحة تأتي في إطار ترسيخ الهوية الإيمانية والولاء الوطني وتعزيز عوامل الصمود والثبات، إلى جانب الحرص على إشاعة التسامح والإخاء، لما لذلك من أهمية في الحفاظ على وحدة الصف والنسيج الاجتماعي.



وأكد الذاري أهمية التمسك بالهوية الإيمانية، لأفشال مؤامرات أعداء الأمة وفي مقدمتها الحرب الناعمة، التي يسعون من خلالها لاستهداف قيم وهوية اليمنيين وضرب النسيج الاجتماعي وإضعاف الجبهة الداخلية.

وأشاد بحرص قيادة المؤسسة العامة للطرق على تنظيم هذه الأمسية في إطار البرنامج الرمضاني وتزامناً مع الذكرى الثامنة لصمود الشعب اليمني في مواجهة العدوان الأمريكي السعودي الإماراتي.

وثمن نائب وزير الأشغال الدور الذي تضطلع به المؤسسة في البناء والتنمية وإعادة إعمار ما دمره العدوان من طرق وجسور وبنية تحتية.

ومن جانبه أكد رئيس مجلس إدارة المؤسسة المهندس عبدالرحمن الحضرمي الحرص على إحياء البرنامج الرمضاني بالمؤسسة لما له من فوائد كبيرة للإنسان في دينه ودينه. وأشار إلى أهمية أن يحرص الجميع على المساهمة قدر المستطاع في أعمال البر

والإحسان وتعزيز التكافل والتراحم بين أبناء المجتمع خصوصاً في شهر رمضان المبارك الذي جعل الله فيه الأجر والثواب أضعافاً مضاعفة. وأوضح الحضرمي أن العدوان سعى بكل الوسائل لحرمان الشعب اليمني من احتياجاته الضرورية من خلال استهدافه للبنية التحتية وتدمير المنشآت الخدمية وكل ما يرتبط بمعيشة المواطن، إلا أن اليمنيين استطاعوا بصمودهم وتماسكهم وتكافلهم أن يصنعوا المعجزات ويقهروا الصعاب التي فرضها العدوان. وأشاد بصمود كل العاملين في المؤسسة وتفانيهم في أداء مهامهم وأعمالهم طيلة السنوات الماضية على الرغم من الظروف الصعبة وشحة الإمكانيات جراء العدوان والحصار.

تخلل الأمسية التي حضرها رئيس صندوق صيانة الطرق المهندس نبيل الحيفي، ونائب رئيس المؤسسة المهندس أمير الدين الحوثي، ووكيل وزارة التخطيط محمد المسوري عضو مجلس إدارة المؤسسة، ومدراء الإدارات العامة وفروع المؤسسة ومراكز الصيانة عرض حول صمود الشعب اليمني في مواجهة العدوان وإفشال مخططاته، ودور المؤسسة في ذلك.



بحضور رئيس المؤسسة ونائبة فعالية خطابية بمناسبة ذكرى جمعة رجب



نظمت المؤسسة العامة للطرق والجسور الأربعاء ٣ رجب ١٤٤٤هـ الموافق ٢٥ يناير ٢٠٢٣ فعالية خطابية بمناسبة ذكرى جمعة رجب، وفي الفعالية أشار رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبد الرحمن الحضرمي إلى دلالات إحياء هذه المناسبة العظيمة والغالية على قلوب اليمنيين منذ فجر الإسلام. ولفت إلى أن الشعب اليمني يفاخر بهذه المناسبة التي ترتبط بواحدة من أهم المحطات التاريخية المشرفة لليمنيين والمتمثلة بدخول الإسلام طواعية.

وأكد المهندس الحضرمي، أهمية استشعار نعمة الهداية والنعمة التي من الله بها على أبناء اليمن بدخولهم الإسلام برسالة حملها إليهم الإمام علي بن أبي طالب كرم الله وجهه. بدايةً لفت إلى أنه وبمجرد وصول البشيرة إلى النبي صلى الله عليه وآله وسلم، سجد لله تعالى وحمده وقال «الإيمان يمان والحكمة يمانية».

وأشار إلى أهمية التمسك بهوية وتاريخ اليمن النابض بالعز والشرف والمواقف الإيمانية.. لافتاً إلى ما قام به تحالف العدوان من استهداف لتاريخ وهوية اليمن من خلال قصف المعالم التاريخية والمواقع الأثرية سعياً لطمس هذه الحضارة والتاريخ العريق. وذكر أن اليمنيين كانوا وسيظلون أولو قوة وبأس شديد و السباقين في التحرك ومواجهة الأخطار المحدقة بالامة والتي كان من ضمنها خروجهم الحاشد والمشرف تنديداً ورفضاً بجريمة الإساءة إلى القرآن الكريم من قبل أحد المتطرفين في السويد. تخلل الفعالية قصيدة للشاعر عبداللطيف العماد، واستعراض فيلم وثائقي عن جمعة رجب ومكانتها العظيمة لدى أبناء الشعب اليمني.

المؤسسة تنظم فعالية بذكرى استشهاد الإمام زيد



نظمت المؤسسة العامة للطرق والجسور يوم الأحد، ٢٦ محرم ١٤٤٥هـ الموافق ١٣ أغسطس ٢٠٢٣ فعالية بذكرى استشهاد الإمام زيد بن علي (عليهما السلام).

وتطرق رئيس مجلس إدارة المؤسسة المهندس عبدالرحمن الحضرمي خلال الفعالية التي حضرها نائبه المهندس أمير الدين الحوثي، إلى دلالات إحياء ذكرى استشهاد الإمام زيد عليه السلام، وأهمها استلهام الدروس من سيرته الحافلة بالتضحية في سبيل الله.

وأكد أن الإمام زيد بن علي بن الحسين، عالم جليل من علماء الإسلام، انطلق من وحي القرآن وتوجهاته، ورفض الخنوع والسكوت على ما كان يتعرض له المسلمون من قهر وظلم من قبل طغاة ذلك العصر.

ولفت الحضرمي إلى أن التأسي والافتداء بالإمام زيد والنهج الذي سار عليه، هو من عوامل توحيد الأمة، باعتبار أن دعوته كانت جامعة، تستهدف إحياء مبادئ وتوجهات الإسلام الصحيحة.

قيادات وزارة الأشغال ومؤسسة الطرق تزور ضريح الرئيس الصماد



لقضية اليمن ومسؤولية بناء الدولة والانتصار لمظلومية الشعب حتى بذل روحه الطاهرة من أجلها.

واعتبروا استشهاده خسارة كبيرة على اليمن والأمة العربية والإسلامية.. لافتين النظر إلى أن الشهداء وعلى رأسهم الشهيد القائد والرئيس الصماد سيظلون مصدر فخر واعتزاز لكل أبناء الشعب اليمني التواقين إلى الحرية والانعتاق من تسلط قوى الاستكبار والهيمنة العالمية.

رافقهم خلال الزيارة وكلاء وزارة الأشغال والوكلاء المساعدون وعدد من مدراء العموم في الوزارة والمؤسسة العامة للطرق.

قامت قيادات وزارة الأشغال العامة والطرق، والمؤسسة العامة للطرق والجسور في ٥ شعبان ١٤٤٤هـ الموافق ٢٥ فبراير ٢٠٢٣ بزيارة ضريح الرئيس الشهيد صالح الصماد بميدان السبعين بالعاصمة صنعاء.

وخلال الزيارة وضع وزير الأشغال غالب مطلق ونائبه المهندس محمد الذاري، ورئيس المؤسسة العامة للطرق المهندس عبدالرحمن الحضرمي، ونائبه المهندس أمير الدين الحوثي، إكليلاً من الزهور على ضريح الرئيس ورفاقه، وقرأوا الفاتحة على أرواحهم، ونوه مطلق والذاري والحضرمي بما تحلى به الرئيس الشهيد من زهد وشجاعة وحنكة، وتجرد عن حب التملك ومتاع الدنيا وحطامها الزائل، وتكريس وقته وجهده

الأشغال والشباب ومؤسسة الطرق بدمار تحية الذكرى السنوية للشهيد

نظمت مكاتب الأشغال والشباب والمؤسسة العامة للطرق والجسور، بمحافظة ذمار بتاريخ ١٣ جمادى الأولى ١٤٤٥هـ الموافق ٢٦ نوفمبر ٢٠٢٣ ، فعالية خطابية بالذكرى السنوية للشهيد ١٤٤٥هـ.

وخلال الفعالية أشاد وكيل المحافظة محمود الجبين، بتضحيات الشهداء في الدفاع عن الوطن وأمنه واستقراره والتصدي للمؤامرات التي تحاك ضد الأمة.. مؤكدا أهمية تضافر الجهود لرعاية أسر الشهداء عرفانا بتضحياتهم.

من جانبه أكد مدير فرع المؤسسة العامة للطرق والجسور بفرع ذمار على أهمية إحياء هذه الذكرى للحديث عن المكانة العظيمة التي يحتلها الشهداء والدور المناط بالجميع لرعاية أسرهم..

بدوره أعتبر مدير عام مكتب الأشغال والطرق المهندس يحيى الشامي، احياء الذكرى السنوية للشهيد، محطة لاستلهام قدسية الشهادة والرعاية والإهتمام بأسر وأبناء الشهداء والتذكير بتضحياتهم من أجل الدفاع عن الوطن.



المؤسسة العامة للطرق وصندوق صيانة الطرق يحتفیان بذكرى المولد النبوي الشريف على صاحبه وآله أفضل الصلاة وأتم التسليم



أحييت المؤسسة العامة للطرق والجسور وصندوق صيانة الطرق يوم الأحد ٢ ربيع الأول ١٤٤٥هـ الموافق ١٧ سبتمبر ٢٠٢٣، ذكرى المولد النبوي الشريف على صاحبه وآله أفضل الصلاة وأتم التسليم.

وخلال الفعالية التي حضرها رئيس صندوق صيانة الطرق المهندس نبيل الحيفي، أكد رئيس مجلس إدارة المؤسسة المهندس عبدالرحمن الحضرمي بأن ذكرى المولد النبوي محطة سنوية مهمة يستلهم منها الشعب اليمني كل معاني العزة والكرامة والإباء والنضال وخوض معركة التحرر وبناء اليمن الحديث.



وزارة الأشغال والجهات التابعة لها تُحيي اليوم الوطني للصلمود وتستعرض خسائرها جراء العدوان



توقف مشاريع المؤسسة سنوياً بتكلفة ٨٠ إلى ١٠٠ مليار ريال

حشدت المؤسسة كل طاقاتها وامكانياتها لإعادة ما دمره العدوان من طرق وجسور

نظمت وزارة الأشغال العامة والطرق والمؤسسة العامة للطرق، والجسور وصندوق صيانة الطرق الثلاثاء، ٦ رمضان ١٤٤٤هـ الموافق ٢٨ مارس ٢٠٢٣ فعالية خطابية بذكرى اليوم الوطني للصلمود.

وخلال الفعالية أكد نائب وزير الأشغال المهندس محمد الذاري أهمية إحياء يوم الصمود لاستذكار عنجهية وجبروت الطغاة وكبرهم، وما ارتكبه من مجازر يندى لها الجبين.

وأشار إلى أن الجروح الغائرة في صدور كل اليمنيين نتيجة إجرام تحالف العدوان الأمريكي السعودي الإماراتي لن تندمل على مر التاريخ بل ستتوارثها الأجيال جيلاً بعد جيل.

وتطرق نائب وزير الأشغال، إلى ما لحق بالوزارة والمؤسسة العامة للطرق من خسائر وأضرار جراء تدمير طيران تحالف العدوان لأكثر من ١٠٠ جسرٍ وخمسة آلاف كيلومتر من الطرق.

وبين أن العدوان والحصار أديا إلى تضرر الطرق الإسفلتية وخروجها عن الصيانة الفعلية وتراجع مستوى خدماتها، وتوقف مشاريع الوزارة التي كانت تصل سنوياً إلى أكثر من ٤٤٠ مشروعاً، وبمعدل ٩٠٠ - ١٢٠٠ كيلو متر بتكلفة تتراوح بين ٨٠ إلى ١٠٠ مليار ريال سنوياً.. لافتاً إلى أن الخسائر الناجمة عنها خلال ثمان سنوات تصل إلى ثلاثة مليارات دولار، كما تضرر خمسة الألف موظف وكادر هندسي بالوزارة والجهات التابعة لها في دخولهم ومستوى معيشتهم، في حين توقف الناتج المحلي من خدمات الوزارة والمؤسسة وتضررت عائدتهما الاستثمارية.

ونوه بأنه سيتم احتساب تكاليف كل هذه الخسائر والأضرار من قبل مختصين ووفقاً لمعايير دقيقة كونها لازالت مستمرة.. لافتاً إلى أنه ومهما بلغت التقديرات الخاصة بهذه الخسائر إلا أن المعاناة والأوجاع التي سببها العدوان لا يمكن أن تقاس بالمال، ولا يمكن أن يشفى غليل اليمنيين سوى بالأخذ بالثأر من المجرمين وإعادة إعمار كل ما دمره العدوان من بنية تحتية وجبر ضرر كل الأسر اليمنية المتضررة.



من جانبه تطرق رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبدالرحمن الحضرمي، إلى فداحة المصاب الذي ألم باليمنيين جراء صلف وعنجهية تحالف العدوان وما

السنوات الماضية.. لافتاً إلى أن العدوان أفقد المؤسسة فائض نشاط بمبلغ ١٧٠ مليون دولار والتي كانت تخصصها لتعزيز قدراتها وإمكاناتها وتحديث أسطولها كمؤسسة وطنية في قطاع المقاولات والإنشاءات والطرق والجسور.

ووفقاً لما قاله الحصري فقد بلغت خسائر المؤسسة نتيجة استهداف معداتها ومبانيها ومخازنها ومجمعاتها الإنتاجية وتراجع نشاطها بأكثر من ١٦٨ مليون دولار.

فيما أكد نائب رئيس صندوق صيانة الطرق المهندس نبيل المؤيد، أن طيران تحالف العدوان استهدف شبكة الطرق والجسور بأكثر من خمسة آلاف غارة بشكل مباشر سعيًا منه لقطع الطرقات وإيقاف حركة المواطنين ونقل المواد الغذائية والدوائية والمشتقات النفطية، وعزل المحافظات والمدريات عن بعضها.

وأفاد بأن العدوان دمر الجسور والطرق وخاصة في المناطق الجبلية والوعرة التي يصعب إعادة إصلاح الأضرار فيها.. مشيراً إلى أن الصندوق والمؤسسة واصلت العمل في إصلاح وإعادة تأهيل وإنشاء الجسور والطرق المدمرة والمتضررة.

وبين المؤيد أن الخسائر المباشرة وغير المباشرة الناتجة عن استهداف العدوان لشبكة الطرق الوطنية تصل إلى أربعة مليارات دولار.

وفي الفعالية التي حضرها نائب رئيس المؤسسة العامة للطرق المهندس أمير الدين الحوثي، ووكيل وزارة الأشغال لقطاع الإسكان المهندس قاسم عاطف، والشؤون المالية والإدارية عبدالله أبو طالب، والوكيل المساعد لقطاع الطرق المهندس إبراهيم الكبسي، استعرض وكيل قطاع الطرق المهندس خالد باشماخ جانباً من الخسائر التي لحقت بالقطاع جراء العدوان والحصار.

وقدر أضرار وخسائر الطرق قيد التعاقد البالغة ١٦ ألفاً و٧٠٠ كيلومتر بنحو ثلاثة مليارات دولار، والتي تتمثل في التعويضات والإصلاحات السعيرية وكذا إصلاح ما تم انهياره.

وأكد المهندس باشماخ أن هناك أضرار أخرى بمليارات الدولارات نتيجة الدمار الذي لحق بالمدن السكنية لذوي الدخل المحدود في غالبية المحافظات، فضلاً عن تضرر مبنى وزارة الأشغال نتيجة استهداف طيران العدوان لمنطقة نغم بعشرات الغارات

أقدم عليه من قتل وتدمير للمنازل واستهداف ممنهج لكل مقدرات البلد وبنيتها التحتية وفي مقدمتها الطرق والجسور.

وأشار إلى أن تحالف العدوان ظن أن حربه على اليمن ستكون نُزْهة وسيتم حسمها خلال أسبوعين، إلا أن دول العدوان ومن خلفها أمريكا وإسرائيل وكل قوى الاستكبار صدمت بصمود وصلابة الشعب اليمني واستبساله في الدفاع عن أرضه وعرضه وعزته وكرامته.

وأشار الحصري أن المؤسسة حشدت منذ الوهلة الأولى وعلى مدى ثمان سنوات من العدوان كل إمكانياتها من كادر ومعدات في مختلف محافظات الجمهورية لإعادة ما دمره العدوان من طرق وجسور وتمكنت من صيانة وإعادة إنشاء ٦٠ جسراً، وصيانة وترميم وإعادة تأهيل ما يقارب ألفي كيلو متر من الطرق المدمرة.

وأوضح أن المؤسسة أسهمت في معالجة الأضرار الناتجة عن استهداف العدوان لمطار صنعاء وتنفيذ عدداً من المشاريع في مختلف المحافظات، في ظل حصار خانق وشحة في الموارد والمشتقات النفطية والإسفلت.

وأضاف « أحدثت المؤسسة نقلة نوعية على صعيد الاكتفاء الذاتي في إعادة تأهيل وصيانة وتنفيذ الطرق والجسور طبقاً للمواصفات الفنية ومعايير الجودة وبكوادر محلية، تمكنت أيضاً من ابتكار مواد مضافة محلية أغنت عن المنتج الأجنبي الذي كان يكلف آلاف الدولارات».

وثمن رئيس المؤسسة دعم قيادة المجلس السياسي الأعلى ممثلة بفخامة المشير الركن مهدي المشاط، للمؤسسة للتغلب على الصعوبات والتحديات التي واجهتها نتيجة استهداف طيران العدوان لمقراتها ومبانيها ومخازنها ومعداتها، وما ترتب عليه من خسائر كبيرة في الأرواح والممتلكات.

وأكد أن إهتمام ودعم القيادة للمؤسسة مكنها من مواصلة مسيرتها الرائدة في إنشاء وصيانة الطرق والجسور وتحديث أصولها وتطوير مراكزها الخدمية، وإنشاء وإعادة تأهيل المجمعات الخاصة بإنتاج الكري والخلطة الإسفلتية والورشة المركزية لتأهيل وإصلاح المعدات، إلى جانب تأهيل كوادر المؤسسة لتظل صرحاً شامخاً ورائداً في إنشاء وصيانة الطرق والجسور والإنشاءات.

وبحسب مذكره رئيس المؤسسة فقد تسبب العدوان منذ عامه الأول في حرمان المؤسسة من مشاريع تنموية بمعدل ١٢٠ مليون دولار سنوياً، وبإجمالي مليار دولار خلال الثمان



الدورة الثقافية التوعوية لموظفات المؤسسة وصندوق صيانة الطرق



برعاية رئيس مجلس الإدارة المهندس / عبد الرحمن محمد الحضرمي أقامت الإدارة العامة للمرأة بالمؤسسة وبالتنسيق مع اللجنة الوطنية للمرأة (برئاسة الوزراء) خلال الفترة من ٣٠ جماد أول - ١٢ جماد آخر ١٤٤٤هـ (دورتين ثقافتين لموظفات المؤسسة العامة للطرق والجسور وموظفات صندوق صيانة الطرق)، وكان عدد الموظفات المشاركات (٥٣) موظفة تم تقسيمهن إلى مجموعتين المجموعة الأولى مكونة من (٣٢) موظفة والمجموعة الثانية مكونة من (٢٣) موظفة.

وفي السياق ذاته قالت الأستاذة/ هيفاء علي السراجي مدير عام المرأة لـ «مجلة الطرق» بأن الدورات التدريبية للموظفات كان لها أثر إيجابي في نسبة الوعي الذي انعكس على مستوى أداء الموظفات والتزامهن، مؤكدة على أن نسبة الاستيعاب والاقبال من قبل الموظفات كان كبير لدرجة أن معظمهن طالبين بإقامة عدة دورات ثقافية، متوجهة في ختام تصريحها بالشكر لقيادة المؤسسة لدعمها وتفاعلها مع برامج الإدارة العامة للمرأة.



ورشة تدريبية بعنوان «أمن المعلومات وحماية البيانات الشخصية»



وفي الافتتاح أشار رئيس مجلس إدارة المؤسسة المهندس عبدالرحمن الحضرمي إلى أهمية الورشة في نشر الوعي بالطرق الآمنة لاستخدام مواقع التواصل الاجتماعي والمخاطر التي تستهدف المرأة وطرق تأمين الحسابات والهواتف الذكية من الاختراق.

وأوضح أهمية التعامل الحذر مع الهواتف الذكية خصوصاً من قبل النساء لتجنب التعرض لأي اختراق أو ابتزاز أو مخاطر أخرى.. لافتاً إلى أن الورشة تأتي في سياق حرص قيادة المؤسسة على نشر الوعي بالطرق الآمنة والضرورية لحماية البيانات الشخصية، وتنفيذاً لخطة المؤسسة في إطار الرؤية الوطنية لبناء الدولة.

حضر الافتتاح نائب رئيس المؤسسة المهندس أمير الدين الحوثي ومدير عام المرأة بالمؤسسة هيفاء السراجي، وعدد من المختصين.

أقيمت بالمؤسسة العامة للطرق والجسور اليوم ورشة تدريبية توعوية حول أمن المعلومات وحماية البيانات الشخصية، بمشاركة ٣٠ موظفاً من الكادر النسائي بالمؤسسة.

وتهدف الورشة التي ينظمها مركز التدريب المهني للطرق على مدى ثلاثة أيام، على مفهوم الأمن السيبراني، وخصائص الجريمة الإلكترونية وأثرها، ومبدأ أمن وضوابط أمن المعلومات، ومداخل الاختراق، وطرق معرفة الهجوم الإلكتروني، وآلية التعامل مع البرامج الخبيثة.

كما تتضمن الجوانب المتصلة بالخصوصية وأمن كلمة المرور، والبريد الإلكتروني، والهندسة الاجتماعية، والرصيد الاحتمالي والتسويق الإلكتروني الآمن، وكذا أمن محركات الأقراص، وحماية الأطفال من الإنترنت، إضافة إلى أفضل الممارسات في الأمن السيبراني.



بحضور نائب رئيس الوزراء لشؤون الخدمات والتنمية مؤسسة الطرق وصندوق صيانة الطرق يحييان ذكرى الشهيد ويكرمان أسر الشهداء



نظمت المؤسسة العامة للطرق والجسور، وصندوق صيانة الطرق يوم السبت، ١٩ جمادى الأولى ١٤٤٥هـ الموافق ٢ ديسمبر ٢٠٢٣ ، فعالية خطابية بالذكرى السنوية للشهيد، وتكريم أسر الشهداء من منتسبي المؤسسة والصندوق.



وفي الفعالية عبر نائب رئيس حكومة تصريف الأعمال لشؤون الخدمات والتنمية الدكتور حسين مقبولي، عن الاجلال والإكبار لكل شهداء الوطن الذين رووا بدمائهم الطاهرة ثرى اليمن وجادوا وضحوا بأرواحهم دفاعاً عن الأرض والسيادة وفي مقدمتهم الرئيس الشهيد صالح الصماد.

وأشار إلى أهمية إحياء الذكرى السنوية للشهداء العظماء الذين كان لهم الفضل بعد الله تعالى في الانتصارات التي تحققت وماتزال تتحقق لليمن على كافة المستويات.



ولفت الدكتور مقبولي إلى أهمية السير على خطى الشهداء من خلال المضي في رفد الجبهات بالمقاتلين وقوافل العطاء والمدد حتى يتحقق النصر ويتم تطهير كافة الأراضي اليمنية من الغزاة والمحتلين.

من جانبه أشار رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبدالرحمن الحضرمي إلى دلالات إحياء الذكرى السنوية للشهيد للوقوف أمام عظمة الشهادة والمكانة الرفيعة التي وعد الله بها الشهداء في ضيافته عز وجل.

وأكد أن الشهداء هم من أسسوا المداميك القوية لبناء اليمن وصنع مستقبله المأمول بعيداً عن الوصاية والهيمنة الخارجية التي كانت تمارس عليه طيلة العقود الماضية. وأعلن عن تبرع المؤسسة العامة للطرق وصندوق صيانة الطرق بمبلغ ١٤ مليون ريال لدعم صمود أبناء الشعب الفلسطيني في غزة ودعماً لعمليات القوات المسلحة اليمنية ضد العدو الصهيوني.

فيما تطرق المهندس إبراهيم الشريف في كلمة المناسبة الاستعداد والجهوزية لكافة منتسبي المؤسسة للمضي قدماً خلف القيادة الثورية في كل ما تتخذه من خيارات لإسناد الشعب الفلسطيني ومقاومته الباسلة في مواجهة العدوان الصهيوني الأمريكي.

وفي نهاية الفعالية قام الدكتور مقبولي ورئيس المؤسسة ونائب رئيس صندوق صيانة الطرق المهندس نبيل المؤيد، بتكريم أسر الشهداء من منتسبي المؤسسة والصندوق

مديرية باجل

خطوة نحو النموذجية

بناءً على قرار قيادات قطاع الخدمات والتكافل الاجتماعي بتحديد مديرية باجل كمديرية نموذجية ترجمة لتوجيهات القيادة السياسية، وفق جملة من المعايير العملية والجغرافية والتنمية والإدارية وغيرها من المعايير والإجراءات، وذلك بالتنسيق مع السلطة المحلية بمحافظة الحديدة، ليأتي بعدها بقية مديرات المحافظة.

نظراً لما تمثله مديرية باجل من أهمية في الوقت الراهن لاحتياجها إلى جملة من المشاريع في مجالات الطرق والمياه والصحة والكهرباء وغيرها من مشاريع وبرامج الخدمات والتكافل، ولما للسلطة المحلية بمحافظة الحديدة من دور مهم ضمن الأولويات والخطط على تنفيذ المشاريع الخدمية في مختلف المديريات، إذ تشمل المشاريع المزمع تنفيذها 116 مشروع بتكلفة 12 مليارا و661 مليوناً و582 ألف ريال موزعة على أربع وزارات خدمية: (وزارة الكهرباء والطاقة - وزارة المياه والبيئة - وزارة الصحة والسكان - وزارة الأشغال العامة والطرق) فضلاً عن قطاع المحليات.



مديرية باجل



م. إبراهيم محمد شرف الدين
مدير عام فرع الجديدة

فرع المؤسسة بالحديدة السبّاقة في تنفيذ مشاريع الطرق بالمديرية

تتفيذاً لقرار قطاع الخدمات والتكافل الاجتماعي كان للمؤسسة ممثلة بفرع الجديدة شرف السبق في تنفيذ حزمة من مشاريع الطرق على النحو الآتي:

◀ توسعة وتحسين وصيانة طريق مدخل مدينة باجل من نقطة باب الناقة إلى دوار الصماد:

- الانتهاء من استكمال زفلته تنفيذ الطبقة الخشنة عند نقطة باب الناقة.
- الاستمرار في أعمال الصبيات لجدران العبارة عند نقطة باب الناقة.
- البدء بأعمال زفلته الطبقة الناعمة (2 سم) من دوار الصماد إلى نقطة باب الناقة.

◀ صيانة طريق باجل 16 كيلو:

- الاستمرار في أعمال الترميمات للحفائر في طريق دائري مدينة باجل.

◀ صيانة طريق دائري باجل (أعمال الترميمات للحفر)

- عمل طبقة مع الانتهاء من الترميمات في مقطع طريق باجل - الكيلو 16 (امام مصنع اسمنت باجل).

◀ الترتيب لبدء أعمال الترميمات داخل الخط العام لمدينة باجل.



ش ه داؤن

من شهداء المؤسسة

الشهيد عمرو أحمد حسين الربيع «أبو أحمد الربيع»

الشهيد عمرو أحمد حسين الربيع «أبو أحمد الربيع» من مواليد أمانة العاصمة في يوم ١٨ شهر مايو سنة ١٩٨٦م والذي تربي تربية دينية وأخلاقية في أوساط أسرته المتواضعة المكونة من والديه وإخوانه وعشيرته من آل الربيع، وقد تلقى تعليمه في امانة العاصمة مديرية الوحدة.

التحق في المؤسسة العامة للطرق والجسور لمدة ثمان سنوات.

في الجانب الاجتماعي، كان للشهيد بصمات خالدة فقد كان محباً لوأديه وإخوانه وزملائه وأصدقائه على مستوى المدرسة والعمل والحي وكان يملك أخلاقاً عالية في التعامل مع الناس وتقديم العون والمساعدة لكل محتاج، وكان غيوراً على دينه ووطنه. أضف إلى ذلك فقد كان له دور فعال في الجانب التوعوي والجهادي حيث كان من ضمن الكوكبة الأولى من الشباب في محيطه الاجتماعي الذين تأثروا بالمسيرة القرآنية ومن أوائل الذين التحقوا بمراكز أنصار الله على مستوى أمانة العاصمة.



وفي المراكز تلقى الكثير من المحاضرات الدينية، ثم التحق بعدة دورات ثقافية حتى صارت لديه قناعة تامة بأن القرآن الكريم هو الهدى والنور ودستور حياة المؤمن ويجب الاقتداء والعمل بما جاء فيه والجهاد في سبيل الله وأن تكون كلمة الله هي العليا، أكسبت الدورات الثقافية الشهيد سلام الله عليه، ثقافة قرآنية عالية حتى أصبح يحاور ويوعظ وينصح من حوله بكل ثقة واقتدار.

«كرار علي» بكل عزة وشموخ حتى نالا الشهادة في سبيل الله. استشهد عمرو الربيع «أبو أحمد الربيع» يوم الأربعاء ٢٥ /جماد الآخر/ ١٤٤١هـ الموافق ١٩/٢/٢٠٢٠م.

ولحق به أخوه حسين «كرار علي» شهيداً يوم الجمعة ١٠/شعبان/١٤٤١هـ الموافق ٣/٤/٢٠٢٠م.. فهنيئاً لهما ولكل من سبقهما هذه الشهادة وهنيئاً لهم جميعاً البيع من الله سبحانه وتعالى مقابل الجنة، قال سبحانه وتعالى (إِنَّ اللَّهَ اشْتَرَى مِنَ الْمُؤْمِنِينَ أَنْفُسَهُمْ وَأَمْوَالَهُمْ بِأَنْ لَهُمْ الْجَنَّةُ يُقَاتِلُونَ فِي سَبِيلِ اللَّهِ فَيَقْتُلُونَ وَيُقْتَلُونَ وَعَدًّا عَلَيْهِ حَقًّا فِي التَّوْرَةِ وَالْإِنْجِيلِ وَالْقُرْآنِ وَمَنْ أَوْفَى بِعَهْدِهِ مِنَ اللَّهِ فَاسْتَبْشِرُوا بِنَيْعِكُمْ الَّذِي بَايَعْتُمْ بِهِ وَذَلِكَ هُوَ الْفَوْزُ الْعَظِيمُ) صدق الله العظيم، التوبة.

اللَّهُ أَكْبَرُ
الصوت لأسرنا
الصوت لإسرائيل
اللغة على اليهود
النصر للإسلام

صدقوا
رجال
ما عاهدوا الله عليه

الشهيد شارك في التدريب الميداني هو ومن التحق معه في المسيرة القرآنية، شارك ميدانياً بالتحرك مع زملائه في أكثر من منطقة وله صولات وجولات في جبهات عدة منها جبهة مأرب صروح وجبهة نهم وجبهة الساحل الغربي وشارك في عمليات كبرى منها «البنيان المرصوص» التي تم من خلالها تحرير نهم و أجزاء من محافظة مأرب و عملية «فأمكن منهم» التي طهرت محافظة الجوف بالكامل من المرتزقة والتي توجه إليها وكله ثقة بالله مستيقناً بالنصر او الشهادة فكانت له الشهادة.

يقول «الصارم الناظري» رفيق الشهيد «أبو أحمد الربيع»: لقد تميز «أبو أحمد» بطيبة القلب والكرم والشهامة وكان مع رفاقه المجاهدين و اخية الشهيد «كرار علي» من أشجع فتيان الحي، إذ جاهد مع أخوه وتوأم روحه حسين أحمد حسين الربيع

عُظْمَاؤُنَا

من شهداء المؤسسة

الشهيد عبده علي العيفري «أبو مالك»

قضية حق قضية دين قضية أمة قضية تستحق أن نضحى من أجلها

في هذه الخاطرة القصيرة، نتحدث عن شخصية بارزة وضعت بصمة وجود في بناء مشروع عظيم شاهد على عظمة هذا الدين العظيم.

الشهيد/عبده علي العيفري - الكنية /أبو مالك

من أبناء محافظة صنعاء، مديرية مناخه عزلة بني خطاب منطقه المغربية نبدأ حديثنا عن بداية انطلاقه الشهيد سلام الله عليه والتي كانت بعد مشاركته في تشييع جثمان الشهيد القائد الحسين ابن بدر الدين الحوثي سلام الله عليه ،

فقد غرس ذلك الحشد الكبير، والأخلاق الدينية العالية، وتلك الروحية الإيمانية التي لمسها من القائمين على استقبال المشيعين، ومهابة المكان، كل ذلك وغيره غرس قناعات لديه بأن لهذا الشخص مكانة عظيمة عند الله، وأن مشروعه مشروع حق، فكانت بداية انطلاقه الشهيد، حيث دخل بعدها في دورة ثقافيه مدتها ثلاثة شهور ليزداد وعي وبصيره عن هذا المشروع العظيم.

لقد أدرك الشهيد أبو مالك في بداية الحروب الست أن الحرب ثقافية فكرية قبل أن تكون عسكرية فكان اهتمامه بالجانب الثقافي إهتماماً كبيراً خاصة أن البيئة التي ترعرع وتربى فيها الشهيد بيئة ملتزمة بتعاليم الدين الإسلامي الحنيف المحمدي كما هو معروف عن اليمنيين أهل الايمان والحكمة حبههم لآل البيت عليهم السلام.

الى جانب ذلك شارك في المعارك العسكرية في امداد المجاهدين بالتغذية والسلاح، وفي التعبئة الجهادية، وكانت اول معركة خاضها الشهيد أبو مالك في جبهة البيضاء ضد التكفيريين التي كان للحكومة آن ذاك والسعودية والامريكان اليد الطولى في تغذية النزاعات ودعم القاعدة وداعش هناك

استمر الشهيد أبو مالك في عملة التوعوي الثقافي حتى بدأت الحرب السعودي الأمريكي على بلادنا بما يسمى بعاصفة الحزم فشارك الشهيد سلام الله عليه في جبهات عدة أبرزها جبهة الربوعة ومن ثم إلى عدن والجوف والمخا ثم إلى مأرب التي كانت آخر محطة في سيرة حياته الجهادية.

ومن أهم وصايا الشهيد التي اوصى بها كل من حوله وخاصة أسرته، ما يأتي:

- أن استقبلوا خبر استشهادي بكل عزة وفخر واجعلوا منها أقوى رسالة نجسد فيها مدى تسليمنا واعتزازنا بالقضية التي نضحى من أجلها بأنها قضية حق قضية دين قضية أمة قضية تستحق ان نضحى من أجلها، وأن الشهادة في

سبيل الله شرف عظيم.

- أن تكون من أولى أولوياتنا في هذه الحياة هو التثقف بثقافة كتاب الله عز وجل، الذي ننال به شرف القرب من الله، ننال به العزة والكرامة والرفعة في هذه الدنيا، بثقافة القرآن ننال به الحصانة من اي غزو فكري يستهدفنا في أخلاقنا وقيمنا الدينية بما ننال بها شرف سبق لرضوان الله وجناته.

فسلام الله عليه يوم انطلق مجاهداً مضحياً مستبسلاً، وسلام الله عليه وهو يقدم روحه الطاهرة شهيداً في سبيل الله مقبل غير مدبر.

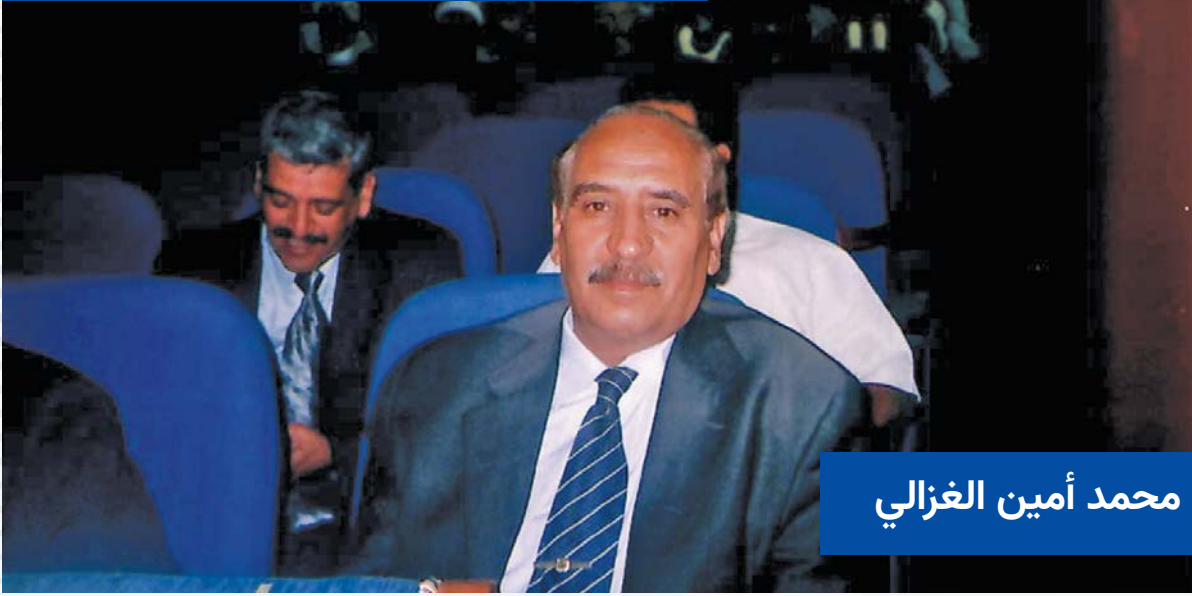


صدقوا

رجال

ما عاهدوا الله عليه

شخصيات من الرعيل الأول بالمؤسسة



م / محمد أمين الغزالي

الإنتاجية والصناعية بدرجة معادلة للمجستير للفترة من 1980 - 1983م، وبعد عودته تم تعيينه مديراً عاماً للميكانيك والمشتريات الخارجية في مصلحة الطرق، أسهم اسهاماً فاعلاً في شراء عدداً من المعدات والآليات الخاصة بشق وتعبيد وبناء الطرق والجسور وبمختلف أنواعها واحجامها، كما قام بإعداد برامج الصيانة الوقائية الدورية واليومية لمعدات المؤسسة في مختلف الفروع والمشاريع، تم ابتعائه مرة أخرى لمواصلة الدراسة العليا في جامعة أريزونا بالتعاون مع اتحاد الطرق الدولي في مجال الإدارات الصناعية والمشتريات للفترة من عام 1988 - 1989م، وبعد

المهندس محمد أمين صالح الغزالي تخرج من المدرسة الثانوية بصنعاء، وابتعث إلى جمهورية الصين العام 1973م لإكمال دراسته الجامعية التحق بجامعة تشان وتخرج منها العام 1977م بعد حصوله على بكالوريوس هندسة ميكانيكية كما اجاد اللغة الصينية إجادة تامة. بعد عودته من الدراسة نهاية العام 1977 م تم تعيينه في وزارة الأشغال - مصلحة الطرق سابقاً المؤسسة العامة للطرق والجسور حالياً، وكان مثلاً للموظف المتفاني في عمله، واثبت كفاءة عالية في تنفيذ الأعمال الموكلة إليه، أبتعث إلى ألمانيا للدراسة في مجال إدارة المؤسسات



عودته كان واحداً من الذين عملوا مع الجانب الياباني لإنشاء الورشة النموذجية لصيانة المعدات التابعة للمؤسسة (مصلحة الطرق - الهيئة العامة للطرق والجسور سابقاً)، تم تعيينه مديراً عاماً للورشة المركزية فعمل بكل جد من أجل الحفاظ على معدات المؤسسة من خلال سرعة الاستجابة لبرامج الإصلاح والصيانة الدورية أو الطارئة، وكنوع من المسؤولية المجتمعية للمؤسسة أسهم الغزالي في تقديم كل العون لطلاب الجامعات ومعاهد التدريب ومراكز التدريب المهني للتطبيق في الورشة المركزية، زد على ذلك حرصه على تنفيذ عدداً من الدورات التدريبية لكوادر المؤسسة الفنية في مجال الإصلاح والكهرباء واللحام ونظام الهيدروليك، وجميع ما يخص معدات المؤسسة. المهندس محمد أمين الغزالي حاصل على عدد من الدورات التدريبية كان أهمها دورة في باكستان عن طريق التعاون الياباني الباكستاني اليمني في مجال إصلاح وصيانة ودراسة تكنولوجيا معدات الطرق بأنواعها. وعمل المهندس محمد أمين الغزالي لمدة 36 عاماً بكل أمانة ونزاهة وإخلاص، يشعر بالفخر لما قدمه في سبيل تطور المؤسسة بشكل خاص والوطن بشكل عام. لمثل هؤلاء الرجال نقف وقفة اجلالاً وتقديراً وإكباراً، مؤكداً لهم بأن المؤسسة العامة للطرق والجسور مليئة بالرجال أمثالهم، صادقون في التوجه عازمون على رفع مكانتها لتحقيق أمل الآباء وحلم الأبناء في البناء والتنمية.

**محافظ محافظة إب - رئيس المجلس المحلي
يتفقد أعمال الصيانة لطريق إب - بعدان**



تفقد محافظ إب عبدالواحد صلاح يوم الإثنين، ١٤ جمادى الأولى ١٤٤٥هـ الموافق ٢٧ نوفمبر ٢٠٢٣ سير أعمال الصيانة لطريق إب - بعدان بطول ١٢ كيلو مترا، الذي تنفذه المؤسسة العامة للطرق والجسور.

وأستمع المحافظ صلاح ومعه مدير المشروع المهندس محمد حميد النجار إلى إيضاح من مشرف المشروع المهندس محمد العماد حول الأعمال المنفذة والمتبقية من المشروع بتكلفة ٤٠٠ مليون ريال تمويل وإشراف صندوق صيانة الطرق.

ناقش اجتماع بمحافظة صعدة برئاسة المحافظ، محمد جابر عوض يوم الخميس ٢١ شوال ١٤٤٤هـ الموافق ١١ مايو ٢٠٢٣، تدخلات المؤسسة العامة للطرق والجسور وصندوق صيانة الطرق.

واستعرض الاجتماع، الذي ضم رئيس مجلس إدارة المؤسسة، المهندس عبدالرحمن الحضرمي، ورئيس مجلس إدارة الصندوق المهندس نبيل الحيفي، وبحضور وكيل المحافظ المهندس إبراهيم النمري وصالح عقاب، أهم مشاريع الطرق في المحافظة أبرزها مشروع طريق الرئيس الشهيد الصماد بطول ٣٣ كيلومترا بمديرية سحار بتمويل من وزارة المالية وصندوق صيانة الطرق. كما استعرض الاجتماع مشروع التوسعة في خط الطلح ضحيان، ومشروع صيانة مشروع الشومية غمر، ومشروع تأهيل ساحة العروض، والمرحلة الثانية من مشروع أعمال الرصف في بني صياح بني القم بمديرية رازح.

حضر الاجتماع مدير عام المشاريع بالمؤسسة، المهندس صادق الجرباني، ومدير عام الأشغال بمحافظة صعدة، المهندس أحسن القحم.

**تفقد الدكتور / حسين مقبولي سير العمل في
مبنى مركز الرسول الأعظم لعلاج الأورام الذي
تنفذه المؤسسة**



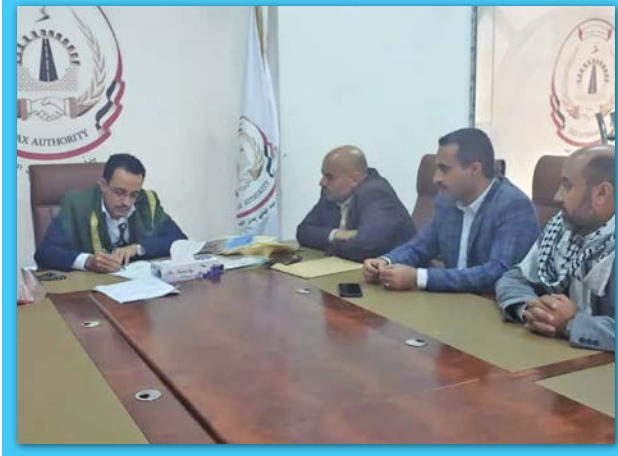
في زيارة له إلى محافظة صعدة يوم الخميس، ١٠ جمادى الأولى ١٤٤٥هـ الموافق ٢٣ نوفمبر ٢٠٢٣ اطلع نائب رئيس حكومة تصريف الأعمال لشؤون الخدمات والتنمية، الدكتور حسين مقبولي، ووزير الكهرباء والطاقة، الدكتور محمد البخيتي، ومحافظ صعدة محمد جابر عوض على سير العمل في المرحلة الأولى من مشروع إنشاء مركز الرسول الأعظم لعلاج وجراحة الأورام السرطانية في صعدة.

وتفقد مقبولي والبخيتي وعوض ومعهما نائب مدير مكتب قائد الثورة عبدالرب جرفان على المرحلة الأولى من المشروع البالغ تكلفته سبعة ملايين و٥٦٧ ألف دولار، بتمويل وإشراف صندوق مكافحة السرطان، وتنفيذ المؤسسة العامة للطرق والجسور.

**صعده: مناقشة تدخلات المؤسسة العامة
للطرق وصندوق صيانة الطرق**



المؤسسة توقع مع مصلحة الضرائب عقدي تنفيذ مركزي تحصيل نموذجيين



وقعت المؤسسة مصلحة الضرائب يوم السبت،
٢٤ رمضان ١٤٤٤هـ الموافق ١٥ أبريل ٢٠٢٣
عقدين لتنفيذ مركزي تحصيل نموذجيين للوحدة
التنفيذية للضريبة العامة لمبيعات القات.
وبموجب العقدين ستنفذ المؤسسة العامة
للطرق أعمالاً إنشائية وتوريد وتجهيز مركزي
تحصيل نموذجيين لضريبة مبيعات القات الأول
في منطقة صبر خيرة يتبع فرع الوحدة التنفيذية
لضريبة مبيعات القات بالمنطقة الثانية بأمانة
العاصمة، والثاني في منطقة الأزرقين بالمدخل
الشمالي للعاصمة صنعاء ويتبع المنطقة الأولى
لفرع وحدة ضريبة القات.

رئيس المؤسسة يناقش مع رئيس مصلحة الضرائب التعاون في تنفيذ المشاريع الإنشائية



ناقش رئيس المؤسسة العامة للطرق
والجسور مع رئيس مصلحة الضرائب
عبدالجبار أحمد محمد يوم الأحد،
١٣ شعبان ١٤٤٤هـ الموافق ٠٥ مارس ٢٠٢٣
التعاون بين المصلحة والمؤسسة.

ناقش اللقاء الذي حضره وكيل المصلحة
المساعد للقطاع المالي والإداري هاشم
الدولة، التنسيق بين المصلحة والمؤسسة
في تنفيذ المشاريع الإنشائية للمصلحة
ومنها المراكز النموذجية لضريبة مبيعات
القات.

تدشين المرحلة الأولى من مشروع سفلتة الشارع العام في الطفة بالبيضاء



دشن محافظ البيضاء عبدالله إدريس، ٢٩ رجب ١٤٤٤هـ الموافق ٢٠ فبراير ٢٠٢٣، المرحلة الأولى من مشروع سفلتة الشارع العام - مقطع أسماع بمديرية الطفة، والذي تنفذه المؤسسة العامة للطرق والجسور بتكلفة ١٠٠ مليون ريال، بتمويل صندوق صيانة الطرق والسلطة المحلية بالمحافظة.

واستمع المحافظ، إلى شرح من مدير عام فرع المؤسسة العامة للطرق بالمحافظة المهندس أحمد عبدالكريم المداني حول مكونات المشروع الذي يأتي ضمن تأهيل وصيانة طريق (ذمار، رداع، عفار، البيضاء).

نائب رئيس المؤسسة ومدير عام المديرية يتفقدوا مشاريع الطرق في مديرية عتمة بمحافظة ذمار



تفقد نائب رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس أمير الدين الحوثي الثلاثاء، ٠٣ ذو القعدة ١٤٤٤هـ الموافق ٢٣ مايو ٢٠٢٣، مشاريع الطرق الجاري تنفيذها من قبل المؤسسة في مديرية عتمة بمحافظة ذمار منها: (مشروع شق طريق الدائري في مديرية عتمة - ومشروع صيانة مدينة الشرق - الدليل) بتمويل من المجلس المحلي في المديرية ومبادرات مجتمعية.

واستمع المهندس الحوثي ومعه مدير الإشراف والمتابعة في المؤسسة، المهندس علي المليكي، ومساعد رئيس المؤسسة، المهندس خالد الحيفي، ومدير الشؤون المالية، صادق العفيف، من مدير المشروع، المهندس ياسين البحري، إلى شرح حول سير العمل، ومستوى الإنجاز في المشروع.

وأشار نائب رئيس المؤسسة إلى أهمية مشاريع الطرق في تسهيل حركة المرور وتنقل المواطنين.

وأكد حرص المؤسسة على تنفيذ المشاريع، لا سيما في المناطق الريفية.. منوهاً بجهود السلطة المحلية وتفاعل المساهمات المجتمعية في هذا الجانب..

المساوي يتفقد مشاريع الطرق التي تنفذها المؤسسة بمحافظة تعز



تفقد القائم بأعمال محافظ تعز أحمد أمين المساوي ورئيس جهاز محو الأمية وتعليم الكبار أحمد الكبسي بتاريخ ٣٠ جمادى الأولى ١٤٤٥هـ الموافق ١٣ ديسمبر ٢٠٢٣

مشروع إعادة تأهيل نقيب الإبل - الراهدة الذي تنفذه المؤسسة العامة للطرق والجسور، بإشراف وتمويل صندوق صيانة الطرق بالمشاركة مع السلطة المحلية.

دشن القائم بأعمال محافظ تعز أحمد أمين المساوي بتاريخ ٠٦ أبريل ٢٠٢٣ العمل بالمرحلة الأخيرة من مشروع سفلة شارع أبو شهيد الجراي بمديرية التعزية، الذي تنفذه المؤسسة العامة للطرق والجسور.

ويأتي تنفيذ المشروع البالغ طوله ١,٥٠٠ متر، بتكلفة ١٦٨ مليون ريال بتمويل السلطة المحلية بالمحافظة.

بتنفيذ المؤسسة العامة للطرق والجسور أبو لحوم والصوفي يضعان حجر الأساس لمشروع إعادة تأهيل طريق عقبة معمش في المحابشة



وضع نائب رئيس حكومة تصريف الأعمال للشؤون الاقتصادية وزير المالية الدكتور رشيد أبو لحوم ومحافظ حجة هلال الصوفي يوم الثلاثاء، ٢٢ جمادى الأولى ١٤٤٥هـ الموافق ٠٥ ديسمبر ٢٠٢٣، حجر الأساس لمشروع إعادة تأهيل طريق عقبة معمش (وادي الجارة - المحابشة) المرحلة الأولى بطول ١٢ كيلو متر، والذي تنفذه المؤسسة العامة للطرق والجسور، وتبلغ تكلفة المشروع ٩٠٠ مليون ريال بتمويل مشترك من صندوق صيانة الطرق بـ ٥٠٠ مليون ريال والوحدة التنفيذية لضريبة القات في الحديد بـ ٣٠٠ مليون ريال ووحدة التدخلات المركزية التنموية الطارئة بوزارة المالية بـ ١٠٠ مليون ريال.

مناقشة مستوى تنفيذ خطة المؤسسة خلال النصف الثاني لعام ١٤٤٤هـ



ناقش اجتماع برئاسة رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للطرق والجسور، المهندس عبدالرحمن الحضرمي، يوم الأحد، ٧ ذو الحجة ١٤٤٤هـ الموافق ٢٥ يونيو ٢٠٢٣، مستوى تنفيذ خطة المؤسسة خلال النصف الثاني من العام ١٤٤٤.

واستعرض الاجتماع، الذي ضم رئيس وأعضاء الوحدة التنفيذية للرؤية الوطنية بالمؤسسة، ومدراء المشاريع م/ صادق الجرباني والجسور والإنشاءات م/ عدنان إبراهيم والشؤون المالية صادق العفيف والمراجعة يحيى جابر والشؤون الإدارية سمير فرحان والورشة المركزية زيد الماوري والميكانيك م/ حسان مقولة ونائب الشؤون المالية نعمان السلطان، مستوى إنجاز خطة المؤسسة الراهنة وخصوصاً ما يتعلق بقطاع الخدمات والتكافل الاجتماعي.

كما ناقش الاجتماع أولويات مشاريع المؤسسة لعام ١٤٤٥هـ ومصفوفة الخطة لإقرار الموازنة، مؤكداً أهمية العمل من أجل معالجة الصعوبات التي تواجه اللجان في تنفيذ المشاريع والأنشطة، وأهمية متابعة الأعمال لسرعة إنجاز المشاريع والتأكيد على تنفيذ المهام وفقاً للفترة الزمنية المحددة للمشاريع.

الطرق شريان الحياة

محافظ محافظة حجة

يطلع على أعمال صيانة طريق حجة - عمران تنفيذ المؤسسة العامة للطرق والجسور



إطلع محافظ حجة هلال الصوفي بتاريخ ١٠ جمادى الآخرة ١٤٤٥هـ الموافق ٢٣ ديسمبر ٢٠٢٣ على أعمال صيانة وتأهيل طريق حجة - عمران الذي تنفذه المؤسسة العامة للطرق والجسور بتمويل صندوق صيانة الطرق، وتشمل أعمال الصيانة ترميم الحفر ووضع طبقة إسفلتية ناعمة بطول ١٥ كيلو متر من منطقة شرس إلى عين علي ومنطقة المعجور. وأشاد محافظ حجة بما لمس من إنجاز للعمل واهتمام من قبل مركز صيانة حجة التابع لمؤسسة الطرق.. مثمنا دور المؤسسة وصندوق صيانة الطرق في تنفيذ وتمويل المشروع. فيما استعرض مدير الصيانة بالمحافظة المهندس طه المطري الأعمال المنجزة.. مثمنا اهتمام قيادة المحافظة بتذليل كافة المعوقات التي تواجه العمل.

الاطلاع على أعمال مشروع إعادة تأهيل عقبة الأمان - حجة



اطلع فريق فني من مكتب الأشغال العامة والطرق بمحافظة حجة والمؤسسة العامة للطرق والجسور، بتاريخ ٧ شعبان ١٤٤٤هـ الموافق ٢٧ فبراير ٢٠٢٣ على أعمال مشروع إعادة صيانة وتأهيل عقبة الأمان بمركز المحافظة.

حيث اطلع مدير مكتب الأشغال بالمحافظة، المهندس محمد صفى الدين، والصيانة بالمؤسسة العامة للطرق، المهندس عبدالقادر بادي، والجودة، المهندس خالد السلطان، على مستوى إنجاز المشروع الذي تنفذه المؤسسة العامة للطرق بتكلفة ٢٧٠ مليون ريال بتمويل وإشراف صندوق صيانة الطرق.

تدشين المرحلة الثانية

من سفلة شارع ٢٤ في مديرية صنعاء الجديدة



إطلع وكيل محافظة صنعاء للشؤون الفنية المهندس صالح المنتصر، ومدير مكتب الأشغال العامة والطرق المهندس محيي الدين شمسان يوم السبت، ١٩ شعبان ١٤٤٤هـ الموافق ١١ مارس ٢٠٢٣ على أعمال مشروع الترميمات بشارع الخمسين التي تنفذها المؤسسة العامة للطرق والجسور..

تدشين المرحلة الثانية من سفلة شارع ٢٤ في مديرية صنعاء الجديدة



دشن وكيل الشؤون الفنية بمحافظة صنعاء م.صالح المنتصر، بتاريخ ٢٣ ذو القعدة ١٤٤٤هـ الموافق ١٢ يونيو ٢٠٢٣، المرحلة الثانية من مشروع سفلة شارع ٢٤ في منطقة السواد بمديرية صنعاء الجديدة، بوحدتي جوار ٣٩٧، ٣٩٤. بطول ٣٠٠ متر. واستمعوا من المهندسين إلى شرح عن مكونات ومواصفات المشروع، الذي تنفذه المؤسسة العامة للطرق والجسور - فرع صنعاء «المنطقة الثانية». وأشاروا إلى أن العمل في المرحلة الثانية من المشروع، البالغ طوله ألفاً و١٤٠ متراً طولياً، وعرض ٢٤ متراً، سيسير بوتيرة عالية، وسينفذ وفقاً للمواصفات الهندسية المطلوبة.

اجتماع برئاسة الدكتور مقبولي يقر آلية لتنفيذ الصيانة الروتينية لشبكة الطرق الريفية



أقر اجتماع موسع برئاسة نائب رئيس حكومة تصريف الأعمال لشؤون الخدمات والتنمية الدكتور حسين مقبولي، آلية عمل مشتركة بين صندوق صيانة الطرق والمجالس المحلية لتنفيذ الصيانة الروتينية لشبكة الطرق الريفية بمحافظة صنعاء والمحويت وحجة، واستعرض الاجتماع الذي عقد يوم الخميس، ٠٨ جمادى الآخرة ١٤٤٥هـ الموافق ٢١ ديسمبر ٢٠٢٣.

والذي حضره نائب مدير مكتب الرئاسة فهد العزي، ورئيساً صندوق صيانة الطرق المهندس نبيل الحيفي، والمؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبدالرحمن الحضرمي، ومحافظ المحويت حنين قطبنة، وأمين عام محلي صنعاء عبدالقادر الجيلاني، ووكيل محافظة حجة الدكتور طه الحمزي إلى الطرق ذات الأولوية التي تحتاج إلى تدخل عاجل لتنفيذ أعمال الصيانة اللازمة لها مثل إزالة الانهيارات، وتنظيف مصارف المياه والعبارات لضمان استمرار حركة السير فيها، خدمة لأبناء العزل والمديريات التي تربطها تلك الطرق. ويقوم الصندوق بتوفير النفقات التشغيلية لهذه المعدات والإشراف على سير العمل بالشراكة مع المؤسسة العامة للطرق والجسور، هذا وسوف يتم البدء خلال شهر يناير ٢٠٢٤م.



اجتماع بوزارة الكهرباء يناقش مصفوفة مشاريع قطاع الخدمات



ناقش اجتماع عقد يوم الأربعاء، ٠٢ جمادى الأولى ١٤٤٥هـ الموافق ١٥ نوفمبر ٢٠٢٣، وضم وزير الكهرباء والمياه بحكومة تصريف الأعمال الدكتور محمد البخيتي، والمهندس عبدالرقيب الشرماني مصفوفة مشاريع قطاع الخدمات.

واستعرض الاجتماع الذي حضره نائباً وزير النقل محمد الهاشمي، والأشغال المهندس محمد الذاري، ورئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبدالرحمن الحضرمي مقترح قطاع الخدمات بشأن اختيار مديرية في إحدى المحافظات لتصبح مديرية نموذجية في مجال قطاع الخدمات وفق أسس ومعايير موحدة تمهيداً لتعميمها على المديرية الأخرى..

وتطرق إلى الآليات والمعايير المقترحة، لاختيار المديرية النموذجية، منها معيار البنية التحتية الحالية والكثافة السكانية والمردود الاقتصادي والتكاتف المجتمعي، وأوصى الاجتماع باختيار مديرية في تهامة بمحافظة الحديدة لتكون نموذجية في كافة المجالات والرفع إلى قطاع الخدمات والتكافل الاجتماعي لاتخاذ القرار المناسب بشأن ذلك.

وأقر المجتمعون تقديم الجهات المعنية تصوراً لما سيتم تقديمه من خدمات ومشاريع للمديرية المستهدفة، التي سوف يقرها قطاع الخدمات والتكافل الاجتماعي في اجتماعه المقبل وفقاً لخطة زمنية محددة وخطة مشتركة للتنفيذ،

حضر الاجتماع وكيل وزارة الكهرباء للشؤون الفنية المهندس عبدالجبار الشامي، والوكيل المساعد لقطاع المشروعات المهندس أحمد المتوكل، والقائم بأعمال مدير كهرباء الريف المهندس نبيل محرم، ورئيس هيئة مياه الريف عادل بادر، ورئيس الوحدة التنفيذية للرؤية الوطنية بمؤسسة الطرق بشير الشامي، ومدير كهرباء محافظة صنعاء غازي علي.

تدشين نظام الباركود



1 234 56789012 1234



لمخازن قطع الغيار

في إطار إعادة تأهيل مخازن المؤسسة لقطع الغيار وعلى طريق تنفيذ الأتمتة
أضيف نظام الباركود للعمل في المخازن المركزية
كخطوة من خطوات التطوير المؤسسي.



المؤسسة العامة للطرق والجسور
الطرق شريان الحياة



صنعاء - الدائري الغربي - جولة غزة (كنتاكي سابقاً)

+967 1 20 22 71

www.gcrbyemen.com

info@gcrbyemen.com

