



المؤسسة العامة للطرق والجسور

## التحدي والإنجاز

إضاءة حول  
8 سنوات من صمود المؤسسة  
في مواجهة العدوان

الإدارة العامة للمشاريع  
تاريخ حافل ببناء الطرق

الصيانة  
جهود إستثنائية وإنجازات كبيرة

الجسور نقلة نوعية  
بخبيرات وطنية في ظل العدوان

صندوق صيانة الطرق والمؤسسة  
شراكة إستراتيجية

جسر السلامة  
تحدي يستحق الإهتمام

نائب مدير عام المرور:  
المؤسسة شريك فاعل

20  
22  
الطرق  
والجسور

نشرة تصدر عن المؤسسة العامة للطرق والجسور  
العدد الثاني رمضان 1444هـ - مارس 2023م

والله  
عالم  
أمره  
26 مارس  
اليوم الوطني للمؤود  
2023 - 1444



رمضان كريم

بمناسبة حلول شهر رمضان المبارك  
نتقدم بأحر التهاني والتبريكات إلى

قائد الثورة السيد / عبدالملك بدر الدين الحوثي

رئيس المجلس السياسي الأعلى

المشير الركن / مهدي محمد المشاط

رئيس مجلس الوزراء

الدكتور / عبدالعزيز صالح بن حبتور

وإلى كافة أبناء الشعب اليمني العظيم  
جعل الله شهر الخير والرحمة والبركة

المهنتون /

م / عبدالرحمن محمد الحضرمي

رئيس مجلس الإدارة

م / أميرالدين محمد الحوثي

نائب رئيس مجلس الإدارة

وكافة موظفي المؤسسة العامة للطرق والجسور



## الرؤية

الريادة والتميز في بناء وتشبيد وصيانة  
الطرق والجسور والإنشاءات

( الطرق شريان الحياة )

## الرسالة

بناء وتشبيد وصيانة الطرق  
والجسور والإنشاءات بجودة  
عالية بإسلوب الإدارة الإقتصادية  
الحديثة باستخدام أحدث المعدات  
والآليات وأفضل التقنيات عبر  
كوادر محلية مؤهلة ومدربة



## المحتويات

الإفتتاحية  
رئيس مجلس إدارة المؤسسة

إضاءة حول 8 سنوات  
من صمود المؤسسة في مواجهة العدوان

الصندوق والمؤسسة  
شراكة إستراتيجية

إنجازات وأنشطة المؤسسة  
المشاريع - الصيانة - الجسور والإنشاءات

حوار صحفي  
المؤسسة شريك أساسي وفاعل مع المرور

الرؤية الوطنية  
وبناء القدرات

مقالات ومشاركات  
أخبار وفعاليات

### الهيئة الإدارية للنشرة

م / عبد الرحمن محمد الحضرمي	رئيس مجلس الإدارة - رئيس الهيئة الإدارية
م / امير الدين محمد الحوثي	عضو الهيئة الإدارية
م / صادق منصور الجرياني	عضو الهيئة الإدارية
م / عبد القادر محمد بادي	عضو الهيئة الإدارية
م / عدنان يحيى إبراهيم	عضو الهيئة الإدارية
الأخ / مطيع احمد الفقيه	عضو الهيئة الإدارية
الأخ / يحيى محمد جابر	عضو الهيئة الإدارية
م / يحيى محمد الشريف	عضو الهيئة الإدارية
الأخ / صادق أحمد العفيف	عضو الهيئة الإدارية
الأخ / سمير علي فرحان	عضو الهيئة الإدارية
الأخ / بشير يحيى الشامي	عضو الهيئة الإدارية - رئيس التحرير
الأخ / خالد محمد الدلالي	عضو الهيئة الإدارية - مدير التحرير
الأخ / محمود صالح عزالدين	عضو الهيئة الإدارية
الأخ / عبدالقادر قاسم يعقوب	عضو الهيئة الإدارية

### فريق العمل

محمد حسين الكبسي	عبدالناصر علي المقطري
م / عمار حسن البعداني	م / محمد صالح سراج
هيفاء علي السراجي	م / زينب عبدالرحمن العنسي
نعمان مرشد السلطان	محمد عبدالله الحاجري
الكندي حمود الكندي	عبدالسلام علي السواري
بهرم الخضمر على	م / عرفات على الحكمي

## الإفتاحية



م. عبدالرحمن محمد الحضرمي

رئيس مجلس الإدارة  
رئيس الهيئة الإدارية

بسم الله الرحمن الرحيم ، الحمد لله رب العالمين القائل " وَعَدَّ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ لَيَسْتَخْلِفَنَّهُمْ فِي الْأَرْضِ كَمَا اسْتَخْلَفَ الَّذِينَ مِنْ قَبْلِهِمْ وَلَيُمَكِّنَنَّ لَهُمْ دِينَهُمُ الَّذِي ارْتَضَى لَهُمْ وَلَيُبَدِّلَنَّهُمْ مِنْ بَعْدِ خَوْفِهِمْ أَمْنًا يَعْبُدُونَنِي لَا يُشْرِكُونَ بِي شَيْئًا وَمَنْ كَفَرَ بَعْدَ ذَلِكَ فَأُولَئِكَ هُمُ الْفَاسِقُونَ (55) صدق الله العظيم.

والصلاة والسلام على خاتم الأنبياء والمرسلين سيدنا محمد وعلى آله الطيبين الطاهرين ورضي الله عن صحابته الغر الميامين.

تطوي بلادنا قيادة وشعباً حكومةً وهيئات ومؤسسات عامها الثامن بشموخ وعزة وكرامة، رغم الآلام والجراح والقصف والتدمير لتحالف العدوان السعودي الأمريكي الغاشم الذي استهدف البشر والحجر والشجر وكل مقومات الحياة لكسر إرادة الشعب اليمني العظيم واركاعه وإخضاعه لقوى الهيمنة والاستكبار العالمي بقصفة واستهدافه للمطارات والموانئ والمستشفيات والجامعات والمدارس والهيئات والمؤسسات والأسواق والصالات وغيرها من البنى التحتية، ولم تكن شبكة الطرق والجسور والتي تمثل شريان الحياة بمنأى عن ذلك، فقصف ودمر ما يزيد عن 100 جسر وأكثر من 5000 كيلومتر من الطرق ليزيد من معاناة الناس وشل حركة السير وقطع خطوط إمداد الجيش وصعوبة نقل المرضى والجرحى والغذاء والدواء والمشتقات النفطية.

الأمر الذي استوجب على المؤسسة العامة للطرق والجسور ومن منطلق المسؤولية الملقاة على عاتقها في الحفاظ على شبكة الطرق والجسور بالتحرك لمواجهة العدوان.

فحشدت ومنذ الوهلة الأولى للحرب وعلى مدار ثمان سنوات كافة إمكانياتها من كادر ومعدات والمنتشرة في جميع محافظات الجمهورية لإعادة ما دمره العدوان من الطرق والجسور، حيث قامت بصيانة وإعادة تأهيل وإنشاء أكثر من 60 جسراً وصيانة وترميم وإعادة تأهيل ما يقارب 2000 كيلومتر من الطرق المدمرة إضافة إلى المساهمة الفاعلة في معالجة الأضرار الناتجة عن استهداف قوى العدوان مطار صنعاء الدولي وتنفيذ العديد من المشاريع في مختلف المحافظات، في ظل حصار خانق وشحة موارد وانعدام للمشتقات النفطية والإسفلتية.

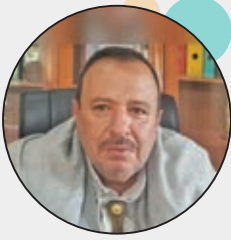
وكما كان للجيش واللجان الشعبية يد السبق في الإنتاج المحلي بمختلف أنواع الأسلحة والصواريخ والطائرات المسيرة، فقد نهجت المؤسسة نفس المسار في إعادة تأهيل وصيانة وتنفيذ الطرق والجسور طبقاً للمواصفات الفنية ومعايير الجودة وبكادر محلي صرف، لتحديث نقلة نوعية بالاستغناء عن الكادر الأجنبي ليس في تنفيذ الأعمال بحسب بل تعدى إلى إنتاج أحد كوادرها مواد مضافة محلية أغنت عن المنتج الأجنبي والذي كان يكلف آلاف الدولارات خضع لفحص واختبار وإجازة الهيئة العامة للمواصفات والمقاييس وضبط الجودة.

وبفضل الله وعونه وتوفيقه ثم بدعم ورعاية القيادة السياسية ممثلة بفخامة الأخ المشير الركن/ مهدي محمد المشاط رئيس المجلس السياسي الأعلى استطاعت المؤسسة التغلب على الكثير من الصعوبات والتحديات وخاصة في ظل قيام طيران العدوان باستهداف مقرات ومباني ومخازن قطع الغيار وآليات ومعدات المؤسسة لثيها وما نجم عنه خسائر كبيرة في أرواح عاملين وممتلكات المؤسسة، لثيها عن أداء مهامها وواجبها في الحفاظ على استمرار حركة السير على شبكة الطرق والجسور دون انقطاع.

لتواصل مسيرتها الرائدة في إنشاء وصيانة الطرق والجسور وتحديث أصولها وتطوير مراكزها الخدمية من خلال شراء أكثر من 25 معدة وآلية بكلفة إجمالية تزيد عن مليار وسبعمائة مليون ريال، وإنشاء وإعادة تأهيل العديد من المجمعات لإنتاج مواد الكري والخلطة الإسفلتية وتحديث وتطوير الورشة المركزية لتأهيل وإصلاح المعدات وتأهيل كادرها لتظل المؤسسة صرحاً شامخاً ورائداً في إنشاء وصيانة الطرق والجسور والإنشاءات عبر تاريخها الممتد لأكثر من خمسين عاماً.

وبمناسبة الذكرى السنوية الثامنة للصمود فإن المؤسسة بجميع كوادرها تعاهد الله وقائد الثورة والقيادة السياسية والشعب اليمني الصامد بأن تظل صرحاً شامخاً في وجه العدوان وكل من تسول له نفسه في شل حركة السير والحفاظ على شبكة الطرق لأمن وراحة مستخدمي الطريق.

## ثمان سنوات من الصمود



م. أمير الدين محمد الحوثي  
نائب رئيس مجلس الإدارة

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على سيدنا محمد من ارسله الله رحمة للعالمين ومنقذاً للمستضعفين وعلى آله الاخيار الاتقياء من جاهدوا في الله حق الجهاد وقدموا التضحيات من أجل دحر الظلم والفساد .

نبارك لكل شعبنا اليمني بذكرى اليوم الوطني للصمود ونحن على مشارف انتهاء العام الثامن من الصمود في وجه قوى الشر العدوان والاستكبار وإفشال كل مخططاته الرامية إلى احتلال الوطن ونهب ثرواته وفي ظل تواطؤ المجتمع الدولي من صمت مخزي جراء عدوان إجرامي وحصار ظالم لم يسبق له في التاريخ مثيل .

نؤكد أن المهام والمسؤولية الملقاة على عاتق الجميع دفاعاً عن الدين والوطن والجهاد في سبيل الله والذي يعد خيار الشعب اليمني العظيم المناضل والحر في ترجمة معنى الصمود الذي بات اليوم أكثر تماسكاً وأشد بأساً من أي وقت مضى بفضل الله ورعايته وبالتصعيد المزلزل والرادع لقوى الشر أمريكا واسرائيل واذنابهم من مملكة قرن الشيطان ودويلة الإمارات في تلقيهم درساً لن ينسوه على أيادي أبطالنا المجاهدين من أبناء الجيش واللجان دفاعاً عن شعبنا وأمتنا .

تستمر المؤسسة العامة للطرق والجسور في تقديم خدماتها في الطرق الرئيسية والثانوية ورفع كفاءتها وصيانة الاعمال الإسفلتية وأنشاء الجسور، على مستوى عال من الجودة، بما يضمن استمرارية الحركة عليها، مع إعطاء السلامة المرورية أهمية كبيرة. تعمل المؤسسة على إرساء دعائم البنية التحتية للبلاد، إذ يأتي شق الطرق وصيانتها على رأس أولوياتها لتلبية احتياجات الوطن وفقاً للخطة الاستراتيجية التي تنتهجها الحكومة الرشيدة والعمل على تحديث مستوى الخدمات .

في هذه المناسبة العظيمة نؤكد للعالم أجمع، أننا في هذا الوطن العزيز المسلح بالثقافة القرآنية، ومن على تراب يمن الإيمان قد فضحت أمريكا وتعرت وخرجت من الخفاء والتكتم إلى العلن وظهر وجهها الحقيقي .

نحن مستمرين في النفي العام ورفد الجبهات بالمال والرجال وقوافل العطاء وكل ما يعزز الصمود والثبات والتكامل بالأعداء؛ حتى تحرير البلاد من دنس المحتلين الغزاة .

**نسأل من الله أن يرحم الشهداء وأن يشفي الجرحى وأن يفرض عن الأسراء وأن ينصرنا بنصره أنه على كل شيء قدير .**

### على هامش الذكرى الثامنة للصمود



خالد محمد الدلالي  
مدير التحرير

التاريخ مليئاً بالتجارب والأحداث التي دائماً ما تترك أثارها في حياة الأمم على مر العصور، وليس بغريب أن تمر الدول على مدى التاريخ بظروف وأحداث استثنائية وطارئة تجعلها مجبرة على معاشة سلسلة من الأحداث غير الواقعية وغير الطبيعية وغير المستقرة، ولعل التعامل مع هذه الأحداث والانخراط في خضم التجارب هو السبيل للتمييز بين الحق والباطل والصواب والخطأ، ووسائل تتحسس بها الأمم الطريق للخروج من أزمتها والنهوض بواقعها إلى حياة أكثر تطور واستقرار .

ومن المسلم به أن اليمن تمر بظروف عصيبة وحرب ظالمة وحصار جائر، تكالب عليها الشقيق قبل الصديق والقريب قبل البعيد؛ فما حصدوا إلا الخيبة والندامة، قاومنا فانتصرنا، استطعنا أن نحول الأزمت إلى نقطة انطلاق نحو المستقبل لنحقق أهدافنا بعد أن اتعظنا من الدروس واستثمرنا التجارب واغتطنا الفرص المتاحة .

وها هو عامٌ ثامن ينقضي لم تزدنا أحداثه إلا قوة وصلابة لم يكسرنا حصاراً البر والبحر والجو، لم تشيننا عن المضي قدماً نحو الاعتماد على الذات، زراعة وتسليح وصناعة، هذه باختصار عناوين إنجازاتنا خلال عام من الحصار والعدوان عام ثامن مضى ونحن بكل شموخ صامدون، على مستوى كل قطاعات الدولة التي تلاحمت وتضافرت جهودها لتعزز الجبهة

الداخلية وتقوية دعائمها، وتمثل المؤسسة العامة للطرق أحد أهم المؤسسات التي كان لها شرف الدفاع عن الوطن في كل سهل وجبل، محافظة بذلك على شبكة الطرق شريان حياة، أنجزت فيه الكثير من أعمال الطرق (مشاريع - صيانة - جسور وإنشاءات) وعام تاسع سيدخل لن يزيدنا إلا إيماناً وثباتاً، عزم وأرادته، قوة وصلابة، سنمضي قدماً نحو أهدافنا حريتنا واستقلالنا فيما حياة تسر الصديق وإما ممات يفيض العدا .

في العدد الثاني من نشرة الطرق التي تصدر بالتزامن مع الذكرى الثامنة للصمود في وجه العدوان الغاشم، تضمن هذا العدد بالإضافة إلى نشاطات وإنجازات المؤسسة خلال العام 2022م الكثير من الموضوعات المتنوعة فتحنا فيه المجال لكل من أراد المشاركة، تلقينا تفاعلاً غير مسبوق، حاولنا استيعاب جميع المشاركات بحسب المساحة المتاحة لنا ونعتذر لمن لم تنشر مشاركته في هذا العدد مؤكداً بأننا محط اهتمامنا وسيكون لها الأولوية في العدد القادم بأذن الله، أملين بأن تحمل المشاركات القادمة مواضيع علمية تخصصية (هندسية، ميكانيك، مختبرات، سلامة مرورية وأتمتة الأعمال الإدارية) وغيرها من المواضيع الهادفة إلى تطوير العمل الفني والإداري في المؤسسة .

وفي عامها الثاني تتقدم أسرة تحرير نشرة الطرق إلى قرائها الأعزاء بأحر التهاني والتبريكات بمناسبة حلول شهر رمضان المبارك وكل عام والجميع بألف خير واليمن من نصراً إلى نصر .

الرحمة والخلود للشهداء الأبرار  
الشفاء العاجل للجرحى الحرة للأسراء .

# إضاءة حول 8 سنوات من صمود المؤسسة في مواجهة العدوان

تعد المؤسسة إحدى المؤسسات الوطنية الرائدة التي استطاعت ان تحول الصعوبات والتحديات التي فرضها العدوان إلى كثير من الفرص وقصص النجاح، فحققت خلال سنوات العدوان الثمان الكثير من الإنجازات التي مكنتها من امتلاك القدرة على التخطيط والتنفيذ العملي لكل الأعمال والمهام المُسندة إليها في تنفيذ مشاريع الطرق والجسور والأعمال الإنشائية المختلفة، لتثبت بذلك أنها من أهم المؤسسات الوطنية التي تُسهم في إنشاء أهم البنى التحتية المتمثلة في شبكة الطرق والجسور والإنشاءات وصيانتها.

فقد حظيت المؤسسة برعاية واهتمام ومتابعة القيادة السياسية الأمر الذي مكَّنها من النهوض وتحديث آلياتها وأساليب عملها وتوسيع نشاطها، فواصلت العمل في إعادة إنشاء وتأهيل ما دمره العدوان من طرق وجسور، حيث كان من الصعب بل ومن المستحيل على دول العدوان قطع أي طريق كون المؤسسة حاضرة وجاهزة لفتح تلك الطرق. حيث استطاعت المؤسسة إجهاض أحد أهداف العدوان على بلادنا المتمثل بقطع الطرق، إذ استطاعت الإبقاء على حركة السير في جميع أنحاء الجمهورية لتسهيل حركة المواطنين ونقل احتياجاتهم من البضائع.



## 25%

نسبة تشغيل المؤسسة في ظل العدوان والحصار من قدرتها الإنتاجية الكاملة لعام 2022م بالمقارنة بالعام 2014م

100 مليون دولار  
الطاقة الإنتاجية  
للمؤسسة عام 2014م  
قبل العدوان

14 مليار ريال يمني  
الطاقة الإنتاجية  
للمؤسسة عام 2022م

10 مليار ريال يمني  
الطاقة الإنتاجية  
للمؤسسة عام 2021م

9 مليار ريال يمني  
الطاقة الإنتاجية  
للمؤسسة عام 2020م



# صندوق صيانة الطرق والمؤسسة العامة للطرق والجسور شراكة مثمرة للحفاظ على شبكة الطرق



مثلت أعمال صيانة شبكة الطرق والجسور وإعادة تأهيلها هماً مشتركاً للمؤسسة العامة للطرق والجسور وصندوق صيانة الطرق، خاصة بعد قيام العدوان السعودي الأمريكي بالاستهداف الممنهج للطرق والجسور لشل حركة السير وزيادة معاناة المواطنين وقطع خطوط الامداد. تُرجم إلى إقامة شراكة مثمرة أسهمت في إعادة تأهيل وصيانة العديد من الطرق والجسور المدمرة تضمن استمرار حركة السير والحفاظ على أرواح مستخدميها.

مما استوجب وضع آلية حددت طريقة العمل المشترك بين الصندوق والمؤسسة وفق خطة عمل مستندة إلى برامج زمنية وبصورة شهرية تضمن استمرار تنفيذ الأعمال بسرعة وصرف المستخلصات وتفعيل اللقاءات والاجتماعات الشهرية لتقييم مستوى تنفيذ الأعمال والوقوف على المشاكل والصعوبات التي تواجه سير التنفيذ والعمل على حلها أولاً بأول، وخاصة في ظل عدم استقرار وتوفر المواد الأولية مثل الاسفلت والمحروقات وتذبذب أسعارها.

ولم تقتصر هذه الشراكة على التنفيذ وحسب بل في إعداد الدراسات والتصورات لما فيه رفع كفاءة شبكة الطرق والجسور من خلال إقامة دورات مشتركة للكادر العامل في إنشاء وصيانة الطرق والجسور في المؤسسة والصندوق والذي كان له الأثر الملموس في تأهيل الكادر وما انعكس أثره الإيجابي في واقع العمل الميداني مما ساهم في استقرار الوضع التمويني للمواطنين في مختلف المدن من خلال سهولة التنقل ووصول البضائع.



**الصندوق والمؤسسة  
وجهات لهدف مشترك للحفاظ على شبكة الطرق والجسور**

## اجتماعات مجلس إدارة المؤسسة



عقد مجلس إدارة المؤسسة العامة للطرق والجسور عدداً من الاجتماعات خلال العام 2022م ناقشت عدداً من المواضيع المدرجة في جدول الأعمال، واستعرضت الاجتماعات مجمل الأعمال والأنشطة التي تنفذها المؤسسة وفروعها ومراكز الصيانة التابعة لها، في مجالات مشاريع وصيانة وترميم وتأهيل شبكة الطرق والجسور. ووقف مجلس الإدارة أمام الصعوبات والاشكالات التي تواجه عمل المؤسسة والسبل الكفيلة بتطوير وتحسين أداء الفروع والمشاريع ومراكز الصيانة. وتطرق مجلس الإدارة إلى الجهود المبذولة والبرامج المنفذة في سياق تعزيز العمل المؤسسي وفقاً للموجهات والأهداف التي تضمنتها خطط المؤسسة في إطار تنفيذ الرؤية الوطنية لبناء الدولة اليمنية الحديثة. وقد أثنى أعضاء مجلس الإدارة خلال الاجتماعات بالعديد من المداخلات والمقترحات حول مجمل المواضيع والمحاور التي تم مناقشتها. وقد حضر هذه الاجتماعات عدداً من مدراء العموم بالمؤسسة.

## التكريم السنوي للمبرزين من موظفي المؤسسة

حرصت قيادة المؤسسة على تكريم المميزين من موظفيها عرفاناً بجهودهم وبدورهم البارز في تنفيذ الأعمال الموكلة إليهم بكل إخلاص وتفاني. ويعد هذا التكريم تقليداً سنوياً تنتهجه قيادة المؤسسة لرفع معنويات الموظفين والعاملين لخلق روح المنافسة.



تصوير وارشف	- عمر حسن عبدالله عبده
مدير عام فرع صنعاء - المنطقة الأولى	- م. عرفات صادق الحباري
سكرتارية	- هدى علي محمد الحليبي
مدير عام فرع اب	- م. أحمد حميد العصري
مدير إدارة المتابعة	- على حسن مرح
مدير عام الدراسات والتصاميم	- م. أحمد عبدالله اليناعي
مدير مركز صيانة صنعاء- الحديثة	- م. فواز ناجي العميسي
مندوب	- سعيد قايد قاسم الشرعبي
مراجع	- قاسم محمد مقبل الشرعبي
امين صندوق	- سامي عبدالله محمد الكرشمي
مدير عام فرع ذمار	- م. محمد عبدالكريم المداني
مدير إدارة المراجعة	- شكري عبدالحميد الصلوي
مدير إدارة الشؤون الفنية	- م. عرفات علي الحكمي
فني مختبر	- عبدالله علي الشرعبي
مدير عام فرع البيضاء	- م. أحمد عبدالكريم المداني
رئيس قسم إختبارات الأسفلت	- محمد مكرم الحكمي
كما تم منح شهادات تقديرية لبعض الفروع المتميزة في أداء أعمالها خلال العام 2022م:	
فرع صنعاء	فرع اب
فرع المحويت	فرع ذمار

الاسم	الوظيفة
- أحمد محمد الورد	رئيس قسم المتابعة
- عادل محمد زيد	مدير إدارة التحكم الالكتروني
- ابو الخير زيد الماوري	م/إ المراجعة
- أحمد عبده صالح ثابت	مدير مالي
- م. نواف يحيى سراج	مدير إدارة الصيانة الطارئة
- محمد سعيد عبدالقوي	كبير المهندسين بالورشة
- سامي عبدالله الحكيم	امين صندوق
- أحمد عباس العقيدة	مدير مالي
- محمد احمد حسين النجار	امين مخازن
- بسام طاهر مداهش سيف	مدير مالي
- أكرم يحيى شملان	س/ بولكين
- فؤاد محمد حمود الشريف	س/ قلاب
- يونس عبد الرحمن الشرعبي	مدير مراجعة
- أحمد يحيى احمد العداني	س/ قلاب
- زياد علي احمد الهيصمي	امين صندوق
- م. وليد محمد داحش زياد	مهندس
- م. محمد جميل وهاس	مهندس
- م. وسام علي الشويح	مهندس
- ربيع مختار راجح القدسي	سكرتير



دور المؤسسة

# المجتمعي

إدراكاً من قيادة المؤسسة لأهمية المشاركة المجتمعية وتنفيذاً لتوجيهات القيادة الثورية والسياسية، فقد ساهمت المؤسسة بشكل فاعل وملمووس في تنفيذ عدد من المشاريع المجتمعية تمثلت في عدد (24) مشروع بمبلغ يقدر بـ (190 مليون ريال) توزعت على صنعاء، صعدا، عمران، تعز، الحديدية، أمانة العاصمة، الجوف، البيضاء، ذمار و حجة. تنوعت بين مشاريع شق وصيانة ورصف الطرق الريفية وغيرها.





م. صادق منصور الجرباني  
مدير عام المشاريع

## زيادة 30 بالمائة عن 2021 المؤسسة تنفذ مشاريع بأكثر من 4.4 مليار خلال 2022م

تحقيق أجراه الأخ / يحيى جارالله

لأنها الذراع التنفيذي الأولى للدولة والممول عليها في تنفيذ مشاريع الطرق والجسور وغيرها من الأعمال الإنشائية التي تشكل في مجملها البنية التحتية للبلد، تواصل المؤسسة المضي قدماً في طريق البناء والتنمية متجاوزة الصعوبات التي وضعها العدوان في طريقها لإعاقة دورها الحيوي في خدمة الشعب اليمني، وإعادة بناء وإعمار ما دمره أعداء اليمن من طرق وجسور وبنية تحتية، مستعينة في ذلك بما تمتلكه من خبرات طويلة في مجالات عملها، وما تزخر به من كوادر فنية وهندسية كفؤة، وأسطول كبير من المعدات والآليات والأصول التي تشكل منظومة متكاملة لإنجاز مختلف الأعمال التي تتطلبها مشاريع الطرق والجسور والإنشاءات بجودة ومواصفات عالية لا يمكن مقارنتها بغيرها.

ولعل الميزة الأبرز التي تتفرد بها المؤسسة عن غيرها من الجهات والشركات العاملة في مجال الطرق والمقاولات والإنشاءات هي انتشارها في كل أراضي الجمهورية وامتلاكها فروعاً ومراكز صيانة تغطي كافة مناطق العمل في مختلف المحافظات، فضلاً عن ذلك، توفر المؤسسة مجمعات إنتاجية (كسارات وخلطات أسفلت) في معظم محافظات الجمهورية، كل هذه المؤهلات منحت المؤسسة الصدارة والريادة في تنفيذ المشاريع.



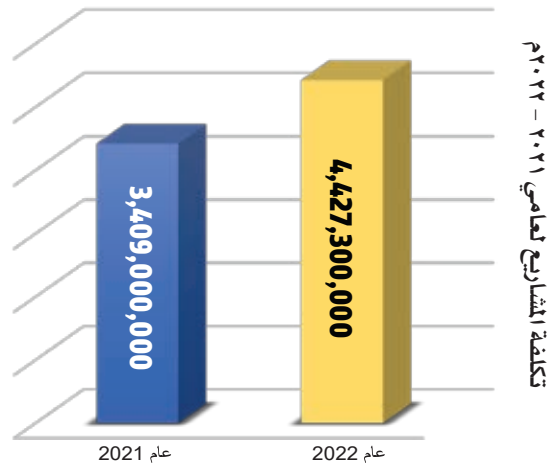
### الأرقام تتحدث

وبلغة الأرقام تتضح إنجازات الإدارة العامة للمشاريع في المؤسسة جلياً في العام الثامن للعدوان والحصار كوحدة من أهم صور الإبداع والإنجاز المشرفة في يمن الصمود والإيمان والحكمة، إذ تجاوزت تكلفة المشاريع التي نفذتها المؤسسة خلال العام 2022م أكثر من أربعة مليارات و427 مليون ريال، توزعت على مشاريع الإسفلت وأعمال الرصف الحجري والخرساني والإنشائي وغيرها من الأعمال، وبنسبة زيادة تصل إلى 30 بالمائة عن المشاريع المنفذة خلال العام 2021م. وبحسب التقرير السنوي الصادر عن الإدارة العامة

للمشاريع في المؤسسة، فقد بلغت تكلفة المشاريع والأعمال المنفذة عبر الإدارة العامة وفروع المؤسسة بالمحافظات أربعة مليارات و427 مليون ريال، إلى جانب مشاريع الجسور والإنشاءات المنفذة خلال نفس الفترة من قبل الإدارة العامة للجسور والإنشاءات بتكلفة مليار وخمسة ملايين ريال.

وفي هذا السياق يشير مدير عام المشاريع بالمؤسسة المهندس/ صادق منصور الجرباني إلى أنه تم تمويل تلك المشاريع من قبل صندوق صيانة الطرق، أمانة العاصمة، المجالس المحلية، مصلحة الضرائب والجمارك، ومؤسسة موانئ البحر الأحمر، وزارة الزراعة والري، مطار صنعاء، صندوق دعم وتنمية محافظة الحديدة والمناطق المجاورة لها على الساحل الغربي والقطاع الخاص.

وأوضح المهندس الجرباني لنشرة الطرق أن كمية الخلطة الإسفلتية التي استخدمت في الأعمال والمشاريع المنفذة خلال العام الماضي بلغت 20 ألفاً و228 طناً، مقارنة بـ 11 ألفاً و223 طناً خلال العام 2021م، مما يشير إلى تزايد حجم الأعمال والمشاريع التي تنفذها المؤسسة من عام لآخر.



كمية الخلطة الإسفلتية التي استخدمت في الأعمال والمشاريع المنفذة خلال العام الماضي بلغت 20 ألف طن  
بنسبة زيادة 80% عن عام 2021م

## مشاريع المؤسسة تغطي غالبية المحافظات

بالعودة إلى التقرير السنوي للإدارة العامة للمشاريع، يتضح ان المشاريع المنفذة من قبل المؤسسة غطت غالبية محافظات الجمهورية، حيث احتلت محافظة الحديدية المرتبة الأولى من حيث التكلفة بأكثر من 994 مليون ريال بتمويل من السلطة المحلية ومؤسسة الموانئ وصندوق دعم وتنمية الحديدية والقطاع الخاص، وبنسبة 22 بالمائة من إجمالي قيمة المشاريع، تليها محافظة ذمار بمبلغ 890 مليوناً و686 ألف ريال بتمويل من صندوق صيانة الطرق والسلطة المحلية وبنسبة 20 بالمائة. ويشير التقرير إلى أن تكلفة مشاريع الطرق المنفذة بمحافظة صعدة بلغت 771 مليوناً و862 ألف ريال بتمويل من صندوق الطرق وبنسبة 17 بالمائة من إجمالي المشاريع، تليها محافظة عمران بقراية 537 مليون ريال بتمويل من الصندوق وبنسبة 12 بالمائة.

فيما بلغت تكلفة المشاريع المنفذة في محافظة البيضاء 312 مليوناً و596 ألف ريال بتمويل من صندوق الطرق ومصحة الجمارك، ثم مشاريع الطرق في إب بتكلفة 208 ملايين ريال بتمويل من الصندوق والسلطة المحلية، إضافة إلى مشاريع محافظة حجة بتكلفة 98 مليوناً و666 ألف ريال بتمويل من الصندوق ومؤسسة الحبوب وأمانة العاصمة.

## الحديدية.. الأولى من حيث المشاريع

وباستعراض سريع للمشاريع المنفذة على مستوى المحافظات نبدأ من محافظة الحديدية والتي تُعد المحافظة الأولى من حيث المشاريع المنفذة من قبل المؤسسة خلال العام 2022م، إذ شهدت تنفيذ 15 مشروعاً تمثلت في سفلتة شارع الأربعين الشرقي لمدينة باجل، وإعادة تأهيل حاجز الجرهمي بمديرية الجراحي، وعمل رصف خرساني للشارع الرابط بين مدينة الجراحي وطريق



الجراحي العدين مع تنفيذ عبارات للسيول، واستكمال المرحلة الأولى من طريق القناوص- المغلاف - الكدن، وسفلتة الطريق الرابط بين الدرهمي والخط الساحلي، وترميم طريق الصليف.

كما قامت المؤسسة بإعادة تأهيل وسفلتة الجانب الأيسر ومناطق الربط للطريق (ب) وطريق الدوار الرئيسي بميناء الحديدية، وكذا إجراء صيانة شاملة وإعادة تأهيل وترميم للدوار الرئيسي بميناء الحديدية، وإعادة تأهيل وصيانة الساحة الإسفلتية لرصيف ميناء الصليف، وسفلتة طريق باجل- الجنيدية - مفرق الصليف.

وتضمنت المشاريع المنفذة في محافظة الحديدية أيضاً سفلتة ساحة مصنع الشركة المتحدة لصناعة الألبان والأغذية وسفلتة الشارع العام لمدينة باجل بالتنسيق مع الوحدة التنفيذية للصيانة بالمحافظة، وتنفيذ أعمال أسفلتية لساحة مستشفى باجل المحوري، بالإضافة إلى تنفيذ القواعد الخرسانية لمنصة الألواح الشمسية للمشروع الوطني للطاقة المتجددة.

وتمثلت المشاريع المنفذة في أمانة العاصمة بأعمال ترميمات بتكلفة 30 مليون ريال، أهمها سفلتة ساحة مبنى المعهد الجمركي، وسفلتة ساحة السوق المركزي للمؤسسة العامة لتنمية وإنتاج الحبوب، وسفلتة شارع جنوب سور إصلاحيّة الامن والمخابرات، إلى جانب العديد من أعمال المقاولات.

وإلى محافظة صعدة حيث قامت المؤسسة ممثلة بالإدارة العامة للمشاريع بأعمال الرصف الحجري لمشروع طريق ولد عمر- المقرنة، وتنفيذ مشروع رصف حجري لعقبة الرباط والبة المقرنة (المرحلة الثانية) بمديرية حيدان، وكذا صيانة بعض الطرق وتنفيذ رصف حجري بمديرية رازح، وتوسعة طريق صعدة- الطلح (المرحلة الأولى والثانية) ، ورصف طريق مفرق المقاحيز - البقعة - الخربان (المرحلة الأولى) بمديرية حيدان.



كما شملت المشاريع المنفذة بمحافظة صعدة، واستكمال شق دائري سوق شعارة بمديرية رازح، واستكمال رصف طريق جبل شدى بمديرية شدى، وتنفيذ اعمال رصف في طريقي الرقة، وفرع سلمان. بينما نفذت المؤسسة المرحتين الثانية والثالثة من مشروع إعادة تأهيل وتوسعة المدخل الشمالي للعاصمة الأزرقين- مفرق ذيفان بطول 11.5 كيلومتر، وكذا المرحتين الرابعة والخامسة من نفس المشروع ، واستكمال شق طريق رضوان عزلة قيلاب، بمديرية مسور.



#### أعمال السلامة المرورية

وفقا لمدير عام المشاريع فقد نفذت المؤسسة خلال العام الماضي الكثير من مشاريع وأعمال السلامة المرورية على شبكة الطرق، من أجل الحفاظ على سلامة المواطنين والحد من الحوادث وتسهيل حركة السير، مبينا أن تكلفة تلك الأعمال تجاوزت 103 ملايين ريال، بتمويل من صندوق الطرق ومصالحة الضرائب وأمانة العاصمة.



### طريق (أرحب - حزم الجوف) مشروع وطني هام

وإلى جانب كل ما سبق ذكره من مشاريع وإنجازات، واصلت المؤسسة تنفيذ مشروع طريق (أرحب - الجوف) وهو أحد مشاريع الطرق الهامة والذي سيربط محافظة الجوف بالعاصمة صنعاء ومحافظة عمران، وغيرها من المحافظات المجاورة للعاصمة، ليمثل إضافة نوعية للجوف التي حرمت من المشاريع طيلة العقود الماضية. وفي سياق الحديث عن هذا الطريق الحيوي تجدر الإشارة إلى أن المؤسسة تقوم بتنفيذه وفق عدد من المراحل بتكلفة تقديرية تتجاوز خمسة مليارات ريال، وبلغت نسبة الإنجاز فيه (47%)، تشمل الشق والردم والمسح والتسوية والأعمال الترابية والإسفلتية والأعمال الإنشائية كالعبارات والجسور في مناطق الأودية التي يمر الطريق عبرها. وقد بلغت تكلفة الأعمال المنفذة في المشروع خلال العام 2022م 354 مليون ريال.



## فرع ذمار .. بإنجازاته يتحدى الظروف الصعبة



م. محمد عبدالكريم المداني  
مدير عام فرع ذمار

إستطاع فرع ذمار بتنفيذ العديد من المشاريع منها صيانة وترميم مدخل سوق معبر على طريق صنعاء- تعز، وسفلة مقطع (جولة الجمارك- جولة الورقي) بالدائري الشمالي الشرقي لمدينة ذمار، وصيانة الحفريات والمناطق المتضررة في طبقة الإسفلت بمدينة ذمار، وكذا ردم المناطق الطينية والمنخفضة التي تتجمع فيها المياه في الشوارع الشمالية والغربية والجنوبية في المدينة، وشق وحدات الجوار الجديدة بمديرية معبر، ومسح وتحسين مقطع (بني مسلم - سوق الثلوث) في طريق ذمار - الحسينية، وكذا مقطع (ضورة- سبن- كبود) طريق ذمار الحسينية، واستكمال تأهيل وسفلة مدخل مدينة ذمار من اتجاه (ذي سحر العشوا).



الدائري الشمالي الشرق - ذمار

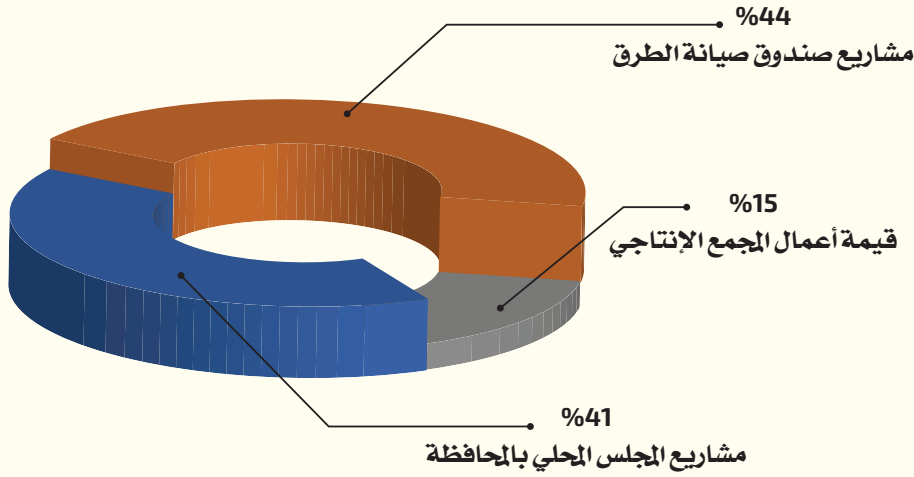
كما قام الفرع بإنشاء مجمع لإنتاج الخلطة الإسفلتية والذي كان يمثل طموحاً للفرع ، فضلاً عن ذلك قام الفرع بترميم وتجهيز مبنى الإدارة وقاعة الاجتماعات وتزويده بالإدوات اللازمة، كما نفذ الفرع عدداً من الدورات التدريبية. الجدير بالذكر أن إجمالي قيمة الأعمال المنفذة خلال العام 2022م بلغت مبلغ 1.7 مليار ريال.



طريق ذمار - رداع



### مخطط بياني يوضح نسب التمويل للمشاريع



### إنشاء المجمع الإنتاجي بدمار



### إنشاء محطة وزن محوري بدمار



محطات الوزن المحوري من المشاريع المهمة التي تضطلع المؤسسة بتنفيذها، باعتبارها حجر الزاوية في الحفاظ على شبكة الطرق وتجنب الدولة الكثير من المبالغ المالية التي تنفقها سنويا لصيانة الأضرار التي تسببها الحمولات الزائدة.

وفي هذا المضمار قامت المؤسسة خلال العام الماضي بإنشاء محطة وزن محوري في منطقة ضاف بمديرية معبر، كما نفذت المرحلة الثانية منها على طريق صنعاء- ذمار.

في تصريح « لنشرة الطرق» قال المهندس/ صادق الجبراني - مدير عام المشاريع بأن إنشاء محطة الوزن المحوري في معبر، تعتبر إضافة مهمة من شأنها المساهمة في الحفاظ على شبكة الطرق، إذ تُعد الحمولات الزائدة

لشاحنات النقل واحدة من أهم الأسباب التي تؤدي لتهاك وانهيار الطرق في فترة قصيرة، والتي تكمن معالجتها في إنشاء محطات وزن محوري في كافة الخطوط الرئيسية ومداخل المدن لمنع الحمولات الزائدة وضبط المخالفين.

وتأتي هذه الجهود في إطار توجهات صندوق صيانة الطرق والمؤسسة لإنشاء محطات جديدة في العديد من المحافظات، والبدء بتطبيق قانون الأوزان والأبعاد الكلية للمركبات وشاحنات النقل، بما يسهم في الحفاظ على الطرق، وتجنب المخاطر والأضرار التي تسببها الحمولات الزائدة للطرق.

والى محافظة إب حيث قامت المؤسسة بصيانة طريق (إب - مشورة)، وصيانة وتأهيل طريق (إب - جبلة)، وشق وتوسعة الشارع الرابط بين الدائري الرئيسي والشارع الخلفي لحديقة المعين بمديرية الظهار، إضافة إلى صيانة وترميم وسفلة طريق (القاعدة- ذي السفال). ومشروع صيانة وترميم الخط الدائري الغربي لمدينة يريم في محافظة إب (المرحلة الأولى) بأكثر من 23 مليون ريال



أما في البيضاء فنفذت المؤسسة مشاريع ترميم وصيانة شوارع رداع (رصف حجري)، وصيانة طريق (رداع - البيضاء) مقطع السوادية، إلى جانب إعادة تأهيل الساحات الإضافية الجديدة مراكز رقم [1] ، [2] ، [3] ، [4] ، [5] و [6] بمركز عفار الجمركي.

كما شملت المشاريع المنفذة سفلة شارع الشهيد الجراي في محافظة تعز بتكلفة 41 مليوناً و530 ألف ريال بتمويل محلي، ومشروع رصف طريق نقيل حرمة - محاجل- الصيد - بلاد القبائل بمديرية الحيمة الداخلية محافظة صنعاء بتكلفة 29 مليوناً و997 ألف ريال، إضافة إلى المشاريع والأعمال المنفذة بمطار صنعاء بتكلفة 61 مليوناً و565 ألف ريال.



وزير النقل ورئيس الهيئة العامة للطيران المدني والأرصاد ورئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور يتفقدون

## سير الأعمال التطويرية والإنشائية بمطار صنعاء الدولي



### مطار صنعاء على طريق استعادة مكانته :

على خطى استعادة مكانة مطار صنعاء الدولي وتجهيزه للقيام بدوره في خدمة المواطنين وتجاوز ما تعرض له من تخريب ممنهج من قبل طائرات العدوان تمضي قيادة الدولة في العمل على إعادة تأهيله وفي إطار ذلك قام معالي الأخ اللواء/ عبدالوهاب يحيى الدره - وزير النقل والدكتور/محمد عبدالقادر رئيس الهيئة العامة للطيران المدني والأرصاد ومعه المهندس/ عبدالرحمن محمد الحضرمي رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للطرق والجسور بزيارة تفقدية للمطار للإطلاع على مستوى تنفيذ الأعمال التطويرية والإنشائية بمطار صنعاء الدولي.

وقد اطلع الوزير مع رئيس مؤسسة الطرق وكذا رئيس هيئة الطيران، على التجهيزات التقنية والأمنية لسلامة وأمن المسافرين والملاحة الجوية والتعميدات الكهربائية بالمطار وفقاً للمتطلبات والإشترطات الدولية المعمول بها في المطارات الدولية والمنظمة الدولية للطيران المدني « الإيكاو».

واستمعوا من مدير مطار صنعاء الدولي خالد الشايف إلى إيضاح عن الإجراءات والتسهيلات والخدمات المقدمة للمسافرين عبر وجهة الأردن الوحيدة وكذا لموظفي الأمم المتحدة والمنظمات التابعة لها التي تصل وتغادر مطار صنعاء الدولي. كما تفقد وزير النقل ومرافقوه سير العمل في إعادة تأهيل صالة التشريفات وصلات الوصول والمغادرة والترانزيت بالمطار والتي تعرضت للتدمير من قبل طائرات تحالف العدوان الأمريكي السعودي الإماراتي، واستمعوا من المهندسين المختصين إلى شرح عن مشروع تأهيل مرافق المطار بالمواصفات والمعايير المطلوبة والالتزام بتسليمها في الموعد المحدد. وشدد وزير النقل على ضرورة الالتزام بالجدول الزمني المحدد لإنجاز الأعمال حسب المواصفات والمعايير المتفق عليها .. مؤكداً اهتمام القيادة الثورية والمجلس السياسي الأعلى بمطارات الجمهورية عامة ومطار صنعاء الدولي بصورة خاصة. إلى ذلك ناقش اجتماع عقد بمطار صنعاء الدولي اليوم، برئاسة وزير النقل عبدالوهاب الدرة، آلية تطوير العمل بين هيئة الطيران المدني والأرصاد والمؤسسة العامة للطرق والجسور في تنفيذ المشاريع بمطارات صنعاء وتعز والحديدة الدولية.

وتطرق الاجتماع الذي حضره وكيل الهيئة رائد جبل ومدير مطار صنعاء الدولي خالد الشايف، إلى أعمال الترميم والتأهيل في مرافق ذات الأهمية بمطارات صنعاء وتعز والحديدة الدولية. وأكد وزير النقل أهمية إنجاز وتنفيذ المشاريع في مطارات صنعاء وتعز والحديدة وفقاً للمواصفات والمعايير الدولية المعمول بها في المطارات الدولية.

من جانبه أكد م/ عبدالرحمن الحضرمي رئيس مجلس الإدارة إستعداد المؤسسة في تنفيذ الأعمال وتسخير إمكانياتها في إنجاز المشاريع بمطارات صنعاء وتعز والحديدة وفقاً للمواصفات الدولية.



## المشروع الوطني للطاقة المتجددة - الحديدية



### من المشاريع الاستراتيجية ذات الأولوية التي تقوم المؤسسة بتنفيذ القواعد الخرسانية للمشروع

المعلومات	البيان	م
تنفيذ القواعد الخرسانية لصبة الألواح للمشروع الوطني للطاقة المتجددة - المرحلة الأولى	اسم المشروع	1
محافظة الحديدية - مديرية باجل - المنطقة الصناعية - خط الصليف - جوار محطة رأس كثيب	موقع التنفيذ	2
صندوق دعم وتنمية محافظة الحديدية والمناطق المجاورة لها على الساحل الغربي	الجهة المالكة	3
المؤسسة العامة للطرق والجسور	المقاول المنفذ للأعمال	4
179,735,000 ريال	قيمة العقد	5

تنفيذاً لتوجيهات رئيس المجلس السياسي الأعلى المشير الركن/ مهدي محمد المشاط بالتحول إلى الطاقة المتجددة، والذي ترجم بالإهتمام الكبير من معالي الأخ الدكتور/ رشيد عبود أبولحوم نائب رئيس الوزراء للشئون الاقتصادية وزير المالية، ومن خلال المتابعة المباشرة لسرعة تنفيذ هذا المشروع على أرض الواقع وتحقيق القدرة التوليدية في المرحلة الأولى بقدرة 10 ميجاوات، والجاري تنفيذها وسيتم إنجازها قريباً بإذن الله تعالى. ويهدف المشروع الوطني للطاقة المتجددة الذي تقوم المؤسسة العامة للطرق والجسور بتنفيذه ويتمويل صندوق دعم وتنمية محافظة الحديدية، لإنتاج الطاقة المتجددة لتوفير الكهرباء بشكل ميسر، عبر نظام هجين من خلال دمجها عبر محطات التحويل المركزية للمنظومة الوطنية للكهرباء، وبتكلفة أقل.

ويقع المشروع الذي يعتبر أحد أهم المشاريع الإستراتيجية للصندوق في قطاع الكهرباء، الذي سينفذ على عدة مراحل، على مساحة تزيد عن 403 ألف متر مربع، تم تقسيمها بما يخدم الجانب الفني، ويحقق الجدوى الاقتصادية منه. وتوجه الدولة نحو التحول إلى الطاقة المتجددة والذي يعتبر باكورة لمجموعة من المشاريع الأخرى في هذا المجال بمحافظة الحديدية.





## المؤسسة تسهم في إعادة تأهيل الطرق الداخلية لميناء الحديد

يستمر العمل بمحافظة الحديدية في مشروع تأهيل وسفلتة الجانب الأيسر من الطريق الإسفلتي «ب» الخاص بخروج الشاحنات جهة الدوّار الرئيسي والفرعي في ميناء الحديدية الذي تتفذه المؤسسة بتمويل مؤسسة موانئ البحر الأحمر اليمنية.

المشروع الذي يُنفذ بإشراف الإدارة العامة للمشاريع، وقد شملت الأعمال المنفذة معالجة واستبدال طبقة الأساس الترابي، مع إجراء التسويات والميول للتصريف، وطبقة إسفلتية مصممة لتحمل أوزان الشاحنات بطول 776 متراً، إضافة إلى ذلك أطوال الدوار الرئيسي والفرعي ومداخل الربط والخروج للطريق.



م. إبراهيم شرف الدين  
مدير عام فرع الحديدية

فضلاً عن البدء بإجراءات تنفيذ مشروع إعادة تأهيل وسفلتة الساحة الإسفلتية في ميناء الصليف، مع إصلاح المناطق المتضررة بمساحة 17 ألفاً و800 متر مربع، ويجري حالياً تنفيذ الأعمال التمهيدية للمشروع بحسب الدراسات المعدة من قبل الإدارة العامة للمشاريع والإشراف الهندسي في المؤسسة.

ويأتي تنفيذ المشروعين ضمن مشاريع تطوير وتأهيل البنى التحتية لمؤسسة موانئ البحر الأحمر، ومنها الطرق اللازمة لحركة الشاحنات المحملة بالبضائع، يأتي ذلك في إطار تنفيذ الرؤية الوطنية لبناء الدولة اليمنية الحديثة.



## إعادة تأهيل فروع ومقرات المؤسسة، فرع الحديدة نموذجاً

حرصاً من قيادة المؤسسة على الاهتمام بالبنية التحتية والحفاظ على أصول المؤسسة من مواقع وأراضي ومقرات ومباني، قام فرع الحديدة بإعادة تأهيل مقراته ومبانيه. من جانبه أوضح المهندس/ إبراهيم شرف مديرعام الفرع بأن إعادة الترميم والتأهيل شمل كافة المباني داخل الفرع، والتي أصبحت جاهزة خلال فترة وجيزة، سواءً على مستوى الإدارة أو على مستوى سكن العمال وبقية المرافق الأخرى التابعة للفرع. مثنياً إهتمام ودعم قيادة المؤسسة ومتابعتها المستمرة .

البدء بأعمال الإصلاح



بعد الإصلاح



الكمب قبل الإصلاح



الكمب بعد الإصلاح

## أهمية المختبر المركزي في ضبط الجودة



م/ يحيى محمد الشريف  
مدير عام المختبر المركزي

كما هو متعارف عليه عند التنفيذ والإشراف على أي أعمال إنشائية أو طرق أو أي مشاريع بنية تحتية أو حتى مباني عامة أو خاصة فإن الرقابة على جودة التنفيذ يعتبر أهم ركائز نجاح تنفيذ العمل وتعد اختبارات المواد في مقدمة ذلك فهي تبدأ قبل التنفيذ و أثناء التنفيذ وعند الإنتهاء والتسليم وتكتسب أهميتها في كونها تحدد صلاحية المواد الداخلة في العمل وكذا المواد الناتجة والأعمال المنجزة وتحدد توافقها مع الشروط والمواصفات الفنية المطلوبة والمحددة بعقد العمل.

ومن هذا المنطلق يأتي إهتمام المؤسسة العامة للطرق والجسور بالمختبر المركزي من أجل تحقيق الجودة من خلال إجراء اختبارات:

### ♦ المواد المستخرجة:

مثل الحصى والرمل والأحجار ومواد الأساس لأعمال الطرق وغيرها.

### ♦ المواد المصنعة :

الخلطة الأسفلتية والإسمنت والخلطة الخرسانية والبلاط والبلوك والطلاء وغيرها.

### ♦ تصميم الخلطات الإسفلتية والإسمنتية:

يتم تجهيز التصاميم الخاصة بالخلطات الإسفلتية والإسمنتية بما يحقق أفضل جودة.

### ♦ فحص الأعمال أثناء سير العمل وبعد التنفيذ:

عند إجراء اختبار الكثافة الحقلية للأعمال الترابية وكذا سماكة الطبقات الإسفلتية وكثافتها وكذا قوة تحمل الخرسانية للتأكد من أن الأعمال المنجزة والمواد المستخدمة سليمة وقد أنجزت بحسب المواصفات الفنية الخاصة بها.

وتولي المؤسسة في إطار تنفيذ الرؤية الوطنية المختبر المركزي أهمية كبيرة لرفدة بالكوادر المؤهلة والمدربة والأجهزة والمعدات الحديثة وكذا إعادة تأهيل المباني الخاصة به وتطوير وإنشاء عدد من المختبرات الفرعية في عدد من المحافظات الرئيسية بما يسهم في تحقيق جودة عالية للأعمال المنفذة من قبل المؤسسة وكذا تقديم خدماته للقطاع العام والخاص.

## إختبارات دقيقة

### لأعمال مستدامة

#### خدمات المختبر:

- ♦ تصميم الخلطات الإسفلتية.
- ♦ تصميم الخلطات الخرسانية.
- ♦ إختبارات التربة الخاصة بالطرق.
- ♦ إختبارات الاسفلت السائل.

#### إختبارات مختلفة مثل :

- ♦ الركام.
- ♦ القص الإنضغاطي للتربة الاساسية.
- ♦ الكثافة الحقلية.
- ♦ تحديد سماكة الإسفلت وقوة الخرسانة.



## الإدارة العامة للصيانة .. جهود إستثنائية وإنجازات كبيرة



م. عبدالقادر محمد بادي  
مدير عام الصيانة

تحقيق أجراه الأخ / يحيى جارالله

لا يختلف اثنان على الأهمية الاستراتيجية التي تشكلها شبكة الطرق والجسور كشريان أساسي لا غنى عنه في حياة الشعوب.. لكن ما لا يعرفه الكثير من أبناء الشعب اليمني أن بقاء شبكة الطرق واستمرار خطوطها الرئيسية في خدمتهم ليس محظ صدفة أو ضربة حظ بل هو نتاج جهود كبيرة وإستثنائية مستمرة تقوم بها جهة رائدة لها باع طويل في إنشاء الطرق والخطوط الطويلة وصيانتها والحفاظ على جاهزيتها، إنها المؤسسة العامة للطرق والجسور، الذراع الفنية للدولة، والتي يجهل الكثيرون دورها الحيوي في خدمة المجتمع والتنمية في البلد.

حيث أنشأت المؤسسة إدارة عامة متخصصة للقيام بأعمال الصيانة اللازمة لشبكة الطرق في أنحاء الجمهورية اليمنية يتبعها أكثر من 21 فرعاً ومركز صيانة تم تزويدها بكاдр فني متخصص و معدات وآليات للقيام بالمهام والأعمال الموكلة إليها والمتمثلة في إجراء الصيانة الروتينية والدورية (الوقائية)، والطائرة لشبكة الطرق وغيرها من التدخلات الطارئة لاصلاح ومعالجة الأضرار التي تسببها الأمطار والسيول والانهيارات الصخرية على الطرق.

### الصيانة الروتينية:



لكي تظل الشبكة في جاهزية دائمة فإنها تحتاج إلى جهد وعمل دؤوب ومتواصل على مدار العام يطلق عليه الصيانة الروتينية، وهي أكثر أنواع الصيانة من حيث التكلفة والأهمية باعتبارها العامل الرئيس لحماية الطريق من أي أضرار قد تلحق بها مثل الشقوق والحفائر والهبوطات والتموجات، وردم ودك ومسح وتسوية الأكتاف، وتصفية وتنظيف عبارات المياه والمصارف الجانبية وغيرها من الاعمال التي لا يتسع المجال للحديث عن تفاصيلها، والتي يترتب على إهمالها أو التغاضي عنها الضرر الكبير في الطرق، كما تسبب بخسائر مادية باهضة وتؤدي أيضاً إلى وقوع الحوادث.

توصف الإدارة العامة للصيانة بأنها القلب النابض للمؤسسة والتي تتولى المهمة الأكبر والأهم المتمثلة بالحفاظ على شبكة الطرق كثروة قومية أنفقت عليها الدولة مئات المليارات من الريالات، لتشكل بذلك منظومة خدمات متكاملة تصدر مكونات البنية التحتية من حيث الأهمية الاستراتيجية.

### الصيانة الدورية (الوقائية) :



يتمثل هذا النوع من الصيانة بوضع طبقة اسفلتية جديدة بعد إجراء المعالجات اللازمة لسطح الطريق من حفر وتشققات وإصلاح الأضرار الكبيرة التي يتعرض لها الطريق نتيجة العديد من العوامل.

تقوم هذه العملية على كشط أو إزالة طبقة الاسفلت المتهاكلة واستبدال طبقة الأساس المنهارة وإعادة الرصف، التي يليها تنفيذ طبقة اسفلت إضافية تتفاوت من حيث سماكتها وفقاً للمواصفات المطلوبة.

## الصيانة الطارئة:

تعني الصيانة الطارئة التدخل أثناء حصول أي طارئ كانقطاع الطريق أو إنجراف جزء من جسمه بسبب السيول أو الانهيارات الصخرية وعوامل أخرى، كان من أبرزها القصف الجوي المباشر والممنهج للطرق والجسور من قبل طيران تحالف العدوان الأمريكي السعودي الإماراتي، منذ العام 2015م.

## آلية وبرنامج عمل الصيانة:

تدرك قيادتنا المؤسسة وصندوق صيانة الطرق الأهمية التي تشكلها أعمال الصيانة للحفاظ على الطرق وسلامة مستخدميها، والتي تشمل حالياً قرابة 13 ألف كيلو متر من الخطوط الرئيسية الرابطة بين المحافظات، كما تؤمن الصيانة بأنواعها والتي لا تقل أهمية عن إنشاء الطرق، مما يجعل مهمة تطوير أعمال الصيانة أولوية ملحة.

ومن هذا المنطلق يؤكد مدير عام الصيانة بالمؤسسة المهندس عبدالقادر بادي حرص قيادة المؤسسة والعاملين في الإدارة العامة للصيانة على تطوير الأداء من خلال عمل حصر مسبق للاضرار وتقييمها أولاً بأول ووضع الحلول العملية لمعالجتها بالطرق الحديثة ووفقاً للإمكانيات المتاحة. وأفاد المهندس بادي بأن المؤسسة تطبق طرقاً نظامية لجمع وحفظ وتحليل البيانات والمعلومات المتعلقة بكل طريق على حدة، ويشتمل نظام الصيانة على عدة عناصر من أبرزها تقسيم وترميز شبكة الطرق وجمع بيانات عن حالة الطرق وتحديد طريقة يتم من خلالها تقييم حالتها وتحديد نشاطات الصيانة الممكنة ووضع المعايير لقرارات وأولويات الصيانة بالإضافة إلى وضع الخطط والبرامج اللازمة للصيانة، وأتمتة الأعمال المنفذة وربطها بجميع الفروع ومراكز الصيانة.

ونظراً للظروف الصعبة والاستثنائية الناتجة عن الحرب العدوانية والحصار المفروض على اليمن منذ ثمانية أعوام وما ترتب عليها من تدني وشحة في الموارد المالية الرئيسية للدولة وتقليص حجم الإنفاق على كافة المشاريع، ومنها صيانة الطرق بنسب كبيرة جداً، اضطرت المؤسسة لإعادة ترتيب وضعها الداخلي والتكيف مع الوضع الراهن، وتركيز جل اهتمامها على انجع



الاساليب والوسائل التي تمكنتها من الحفاظ على شبكة الطرق الوطنية بأقل التكاليف. ولضمان الاستفادة القصوى من الموارد الشحيحة المتاحة وزيادة فاعلية صيانة شبكة الطرق التي تتطلب مبالغ طائلة إذا ما تم تنفيذها بمواصفات عالية وجودة كبيرة، تعمل المؤسسة وفق طرق وأساليب علمية، منها ما هو متعارف عليه في العديد من البلدان، ومنها ما تم ابتكاره بحكم الخبرة الكبيرة والمتراكمة التي اكتسبها كوادر ومهندسو المؤسسة طيلة سنوات وعقود طويلة من العمل في مجال الطرق بشكل عام والصيانة بشكل خاص، وذلك عبر استخدام طرق جديدة في تنفيذ أعمال الصيانة وكذا تصميم الخلطات الإسفلتية الخاصة بكل طريق للعمل بجودة وكفاءة عالية وبأقل تكلفة وقد أثبتت كفاءتها في مقاومة الأحمال والعوامل الجوية.

إلى جانب العديد من أدوات المختبر اللازمة لتحقيق الجودة وتعميمها على جميع مراكز الصيانة، والوصول إلى مراحل متقدمة في تحقيق السلامة المهنية من خلال توفير أدوات السلامة والدورات التدريبية. وللحفاظ على أسطول المؤسسة تخضع جميع المعدات واليات للصيانة الدورية بالورش المركزية التابعة للمؤسسة، إلى جانب ما تقوم به من شراء للعديد من الآليات والمعدات اللازمة للارتقاء بأعمال الصيانة وغيرها من المهام الحيوية.

## إنجاز متواصل بلغة الأرقام:

ولأن طبيعة عمل الإدارة العامة للصيانة يتسم بالاستمرارية التي تقتضيها الضرورة من أجل الحفاظ على جاهزية شبكة الطرق، يتم جدولتها وفقاً لمعايير فنية هندسية يتم من خلالها تحديد الأولويات والمهام العاجلة، ما يجعل من الصعب حصر ما يتم إنجازه من أعمال مستمرة ومتفاوتة من حيث الحجم والتكلفة إلا أن جميع تلك الأعمال والتدخلات تظل ضرورية للحيلولة دون تفاقم الضرر في جسر أو طريق ما، الأمر الذي قد يكلف الكثير من الجهود والاعتمادات المضاعفة في حال إهماله.

## الحاجة ام الاختراع.. والشدة تولد الإبداع

وبالحديث عن حجم الإنجاز وحجم النشاط الذي اضطلعت به الإدارة العامة للصيانة في الفترة الماضية تشير الاحصاءات السنوية إلى أن تكلفة أعمال الصيانة بأنواعها بلغت في العام 2020م أربعة مليارات و269 مليون ريال، حيث حازت الصيانة الروتينية على نصيب الأسد من التكلفة بمبلغ ثلاثة مليارات و235 مليون ريال، تليها الصيانة الطارئة بنحو 478 مليون ريال، ومشاريع إعادة التأهيل بمبلغ 376 مليوناً و544 ألف ريال، إضافة إلى 179 مليون ريال للأعمال الإنشائية الناتجة عن أضرار السيول. أما في العام 2021م فقد ارتفعت نسبة الإنجاز بنسبة 39 بالمائة عن العام 2020م، لتصل التكلفة الإجمالية لأعمال ومشاريع الصيانة إلى ستة مليارات وتسعة ملايين ريال، إلى جانب شراء 17 آلية متعددة الأغراض والمهام، وغيرها الكثير والكثير من الانجازات التي تتضح جلياً في ظل العدوان والحصار كواحدة من أهم صور الابداع والإنجاز في اليمن الصمود والثبات والحكمة والايمان.

### أهم التدخلات في أعمال الصيانة 2022 م

تم التدخل في أهم الطرق الرئيسية حيث تم رفع كفاءة الطرق والذي اثر ايجاباً مستخدمى الطريق وتم تنفيذ اعمال الصيانة الروتينية و إعادة التأهيل لهذه الطرق و طبقات اضافية و أهم هذه الطرق :

- صيانة طريق صنعاء - نقييل يسليح - ذمار
- صيانة طريق ذمار - رداع - البيضاء
- صيانة طريق اب - العدين
- صيانة طريق تعز - شارع الستين
- طريق باجل - كيلو 16 - الحديدة
- طريق صنعاء - الحديدة
- طريق دمت - جبن
- طريق معبر - مدينة الشرق
- طريق صنعاء - الفرضة
- طريق حوث - العشه - القفله
- طريق صعده - حيدان
- طريق حوث - صعده
- طريق دائري كتاب
- نقييل الأمان - حجة
- طريق صنعاء - شبام



### تحديث معدات اسطول الصيانة:

نظراً للنقص في بعض المعدات المتخصصة في تنفيذ أعمال الصيانة الروتينية أو الطارئة تم إعداد دراسة بالاحتياج اللازم لهذه المعدات بجميع أنواعها وتكلفتها التقديرية وفي كل عام يتم توفير بعض المعدات وتم البدء بهذه الخطة من النصف الثاني من العام 2020م وتم الاستمرار بذلك خلال عام 2021م ولاننا مستمرين بتنفيذ هذه الخطة.

فخلال عام 2022م تم شراء بعض المعدات منها الجديد عبر الوكلاء ومنها المستخدم وبحالة ممتازة من السوق الخارجية وتم عمل جميع الإجراءات القانونية لذلك من عروض أسعار وفحص في الوكالات و فحص اللجان الفنية وموافقة لجنة المناقصات بالمؤسسة وفق الآلية المعمدة من الهيئة العليا للرقابة على المناقصات.

### ماذا لو توقفت المؤسسة عن صيانة الطرق؟

على الرغم من أن سيناريو أو احتمال توقف المؤسسة عن العمل في صيانة الطرق يظل مستبعداً كلياً باعتبار أن بقاء شبكة الطرق مرتبط بشكل مباشر باستمرار عمل المؤسسة، لكن تبرز الحاجة للحديث عن هذا السيناريو لا لشيء إنما للفت الانتباه إلى أهمية الدور الوطني الذي تقوم به هذه المؤسسة العريقة، والذي يستلزم من الدولة الحفاظ عليها ودعمها واسنادها في

العدد	المعدة
2	دكاكة إسفلت يدوية
2	قلاّب صغير حمولة 6 طن
1	غرافة نوع كاتربيلر
9	بوكلين بوب كات
6	منشار قص الإسفلت
4	غرافات منزلقه بوب كات
2	خزان ديزل سعة 100 ألف لتر
4	دكاكات إسفلتية صغيرة
5	سرويس معدات



ضرر وخسائر، وفي وقت توقف فيه نشاط الكثير من الجهات الخدمية نتيجة التداعيات الخطيرة للحرب العدوانية على اليمن.

وبعيدا عن دائرة التلميع والأضواء، وأساليب المدح والاطراء، ودونما انتظار لشكر أو ثناء من أحد، تواصل المؤسسة الليل بالنهار في إنجاز المهام الملقاة على عاتقها بكل جد وإتقان، حاملة على عاتقها مسؤولية الحفاظ على شبكة الطرق والجسور الرئيسية في البلد، وضمان استمرارها في خدمة المواطن وتمكينه من التنقل بكل سهولة وسلاسة من صنعاء إلى الحديدة والمحويت، وحجة وعمران وصعدة، ووصولاً إلى الجوف ومارب والبيضاء، ومنها إلى ذمار وإب وتعز وعدن وغيرها المدن والمناطق اليمنية المترامية، وتأمين وصول كل ما يحتاج إليه من غذاء ودواء وبناء وإعمار وتكنولوجيا وحياة معاصرة.

ظل الظروف الصعبة التي تمر بها، وبما يمكنها من استعادة جاهزيتها الكاملة، وما كانت عليه قبل سنوات العدوان.

وبهذا الصدد يشير مدير عام الصيانة بالمؤسسة إلى أن الحفاظ على المؤسسة ودورها الوطني يكمن في تذليل الصعوبات التي تواجهها في توفير المواد الأساسية لعملها، وفي مقدمة ذلك الأسفلت والمحروقات وغيرها المواد بأسعار معقولة وثابتة، بما يمكنها من أداء مهامها على نطاق واسع.

علاوة على ذلك تؤكد قيادة المؤسسة ممثلة برئيس مجلس الإدارة بين الحين والآخر على ضرورة إشراكها في تنفيذ مشاريع الطرق الممولة من السلطة المحلية بدلا من اسنادها لجهات أخرى لا ينبغي مقارنتها مع هذه المؤسسة وما تمتلك من خبرة وجودة في الأداء، إلى جانب كونها من المؤسسات الوطنية الرائدة والتي صمدت وواصلت أداء مهامها طيلة سنوات العدوان والحصار، على الرغم من كل ما لحق بها من

## إنجازات فرع الأمانة

تعد امانة العاصمة ومحافظة صنعاء من المحافظات ذات الكثافة المرورية العالية ومن المحافظات الأكثر تعرضاً لانهايار الطبقة الإسفلتية ولذلك فقد حظيت بالإهتمام الكبير من القيادة السياسية من جهة ومن قيادة المؤسسة ممثلة بالأخ/رئيس مجلس الإدارة والاخ /مدير عام الصيانة من جهة أخرى، ومن هذا المنطلق فقد قام فرع الأمانة بتنفيذ عدد من المشاريع المهمة خلال العام 2022م منها أعمال الصيانة والترميمات والتأهيل لشوارع حيوية ومهمة مثل شوارع حدة وشوارع الخمسين وشوارع حي فح عطان وغيرها من شوارع القطاع الجنوبي للأمانة من خلال تنفيذ مشروع الأعمال الطارئة، فضلاً عن ذلك قام فرع الأمانة بتنفيذ عدد من مشاريع صيانة وترميم وتأهيل بعض الشوارع المهمة في محافظة صنعاء منها صيانة وترميم شارع 16 بمنطقة حي الشباب، صيانة وترميم شارع 24 متر الرابط بين شارع الخمسين وشارع الثلاثين وشارع 14 المتفرع من جولة بيت بوس وحتى الوصول لمبنى مالية المحافظة وقد تم تنفيذ تلك الاعمال بحسب المواصفات الفنية وبجودة عالية، وقد بلغت تكلفة تنفيذ تلك المشاريع خلال العام 2022م بمبلغ (750,000,000) ريال تقريباً.



م. عبدالله محمد الريني  
مدير عام فرع الأمانة

## الطرق شريان حياة



م. عرفات صادق الحباري  
مدير عام فرع صنعاء  
المنطقة الأولى (أ)

تعتبر الطرق شريان الحياة الذي يعمل على تقريب المجتمعات بداية من الأحياء، والقرى، والعزل، والمديريات وانتهاء بالمدن والمحافظات . وتكمن أهمية الطرق في تسهيل الوصول من الأماكن النائية إلى المدن، وتحفز المواطنين على نقل الخدمات سواء الزراعية، أو الصناعية، أو الصحية، أو التعليمية، كما تساعد الطرق بشكل كبير في تحريك عجلة الاقتصاد والتنمية. واستطاع فرع صنعاء - المنطقة الأولى خلال العام الماضي ٢٠٢٢ م وفق خطط مدروسة ومزمنة تنفيذ أعمال مشاريع وصيانة طرق متعددة أهمها صيانة طريق صنعاء - يسلم وطريق صنعاء - الفرضة وهي من الطرق الحيوية والتي تعتبر شريان حياة لعدة محافظات وعليها حركة مرورية كبيرة .

كما نفذ الفرع مشروع سفلة شارع - ٢٤ سعوان - مديرية بني حشيش وكذلك مشروع إعادة تأهيل شارع المطار.

ويتم تنفيذ المشاريع واعمال الصيانة والترميم وفق دراسات لوضع الطريق قبل العمل، وتحديد احتياجات الطريق من مواد وتجهيزات ومعدات، ومن ثم الأخذ بعين الاعتبار للمواصفات والمعايير لتنفيذ المشاريع والصيانة بجودة عالية وفق أسس التنمية المستدامة وسلامة المستخدمين لهذه الطرق.

## اهتمام قيادات الدولة بشبكة الطرق خلال العام 2022م

شهد العام 2022 اهتماماً ملحوظاً بقطاع الطرق وصيانتها ولم يعد موضوع الطرق تنفيذاً وصيانة هم قيادة الجهات المعنية بهذا القطاع فحسب بل تعدى ذلك إلى كل قيادة الدولة العليا لإدراكهم أهمية الطرق في تحريك عملية التنمية والبناء في مختلف محافظات الوطن، ولإيضاح هذا الاهتمام حرصت « نشرة الطرق » على لقاء الضوء لزيارات قام بها عدداً من المسؤولين شملت محافظات عدة تفقدوا خلالها المشاريع التي تنفذها المؤسسة، على النحو التالي:

### نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية - وزير المالية الدكتور رشيد عبود أبو لحوم يتفقد عدداً من المشاريع التي تنفذها المؤسسة في مختلف المحافظات

إطلع الدكتور/ رشيد عبود أبو لحوم على أعمال الصيانة والترميمات في المدخل الغربي للعاصمة صنعاء بمنطقة المساجد . وأكد خلال الزيارة على أهمية مراعاة الدقة في التنفيذ وفقاً للمواصفات المعتمدة بما يضمن جودة وديمومة الأعمال المنفذة. وشدد على ضرورة سرعة إنجاز أعمال الترميمات والاسفلت قبل بدء موسم الأمطار .



وفي زيارة أخرى لنائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية وزير المالية الدكتور/ رشيد عبود أبو لحوم، ومحافظ محافظة صعدة الأستاذ/ محمد جابر عوض طريق جمعة بن فاضل - المنزلة بمديرية حيدان. وتفقدوا ومعهما نواب وزراء الإدارة المحلية الدكتور/ قاسم الحمران والمياه والبيئة حنين الدريب، والسياحة جارالله فاضل، ورئيس المؤسسة المهندس/ عبدالرحمن الحضرمي وممثل القطاع الاقتصادي أحمد الهادي، على أعمال الشق في الطريق ومستوى إنجاز العمل. وأشار نائب رئيس الوزراء إلى أن زيارة المشروع تأتي تنفيذا لتوجيهات رئيس المجلس السياسي الأعلى لمتابعة سير العمل في تنفيذ الطريق وحل إشكالية تمويله.

من جانب آخر تفقد نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية - وزير المالية الدكتور رشيد عبود أبو لحوم ومعه محافظ محافظة إب اللواء/ عبدالواحد محمد صلاح ، سير العمل في مشروع الرصف الخرساني لشارع 16 الرابط مع شارع الدائري الأربعين بمدينة إب . كما اطلعوا ومعهما أمين عام محلي المحافظة أمين الوراثة وعدداً من المسؤولين ذات العلاقة على سير العمل في مشروع الرصف الخرساني للشوارع الفرعية الرابطة بين الدائري الأربعين والدائري الثلاثين بمركز المحافظة وكذلك

### أبولحوم وصلح يتفقد مشاريع محافظة إب



مشروع إعادة التأهيل والرصف الخرساني للشوارع الرابطة بين شارع السبل الرئيسي وشارع 16 بمنطقة جوبلة. كما تفقدوا سير العمل في مشروع إعادة تأهيل وصيانة وترميم شارع الدائري الثلاثين ابتداءً من تقاطع الثلاثين خط مشورة حتى بداية الصييات بطول 769 متراً، بالإضافة إلى ذلك المرحلة الأولى من مشروع شق طريق الدائري - المعالين بمدينة إب. وقد أكد م/ أحمد العصري مدير فرع المؤسسة إلى أن الأعمال المنفذة بالمشروع البالغ طوله 600 متر بلغت نسبة إنجاز 20%.





## عضو السياسي الأعلى السامعي يتفقد مشاريع المؤسسة بمحافظة تعز

تفقد عضو المجلس السياسي الأعلى/ سلطان السامعي سير العمل في المشاريع التي تنفذها المؤسسة بمحافظة تعز، وأستعرض مع مدير فرع المؤسسة م/ محمد السامعي الأعمال التي ينفذها الفرع في مجال سفلتة وصيانة الطرق ومنها شارع الشهيد الجراي بما يسهم في تخفيف الازدحام بجولة الحوبان. وقد ثمن عضو السياسي الأعلى جهود فرع المؤسسة في خدمة المواطنين بالمحافظة وتخفيف معاناتهم.

## محافظ صعدة يلتقي الحضرمي والحيفي ويناقشون سير عمل مشاريع الطرق في المحافظة

نذت المؤسسة العديد من مشاريع الصيانة الطارئة والعاجلة والروتينية في محافظة صعدة، وقد أكد محافظ صعدة محمد جابر عوض الراجحي على أهمية استكمال توسعة طريق صعدة - مفرق الطلح - ضحيان، تنفيذًا لتوجيهات رئيس المجلس السياسي الأعلى.

وفي الاجتماع الذي ضم رئيسي المؤسسة المهندس عبدالرحمن الحضرمي، وصندوق صيانة الطرق المهندس نبيل الحيفي، وأمين عام المجلس المحلي

للمحافظة محمد العماد، أكد محافظ صعدة على ضرورة تنفيذ مشاريع الطرق وصيانتها وخصوصًا في المديرية الحدودية والمناطق النائية.

ولفت إلى اهتمام قائد الثورة ورئيس المجلس السياسي الأعلى بتوفير الخدمات بالمناطق الحدودية المحرومة من المشاريع الخدمية والتنمية.

وناقش الاجتماع مشاريع رصف وإعادة تأهيل وصيانة عدد من الطرق الجاري تنفيذها ضمن المرحلة الأولى في مديريات شدا ورزاز وحيدان وكتاف، وغمر ومنبه، وكذا استئناف العمل في المشاريع الجديدة.



## عُباد يتفقد مشاريع الأمانة



شهدت أمانة العاصمة صيانة عدد من مشاريع الطرق التي تنفذها المؤسسة بكل كفاءة وإقتدار، حيث تفقد أمين العاصمة رئيس المجلس المحلي الدكتور/ حمود عُباد ومعه وكيل أمانة العاصمة لقطاع الأشغال والمشاريع، المهندس عبدالكريم الحوثي، سير العمل في عددًا من مشاريع سفلتة وترميم شوارع أمانة العاصمة .

كما أطلع أمين العاصمة مع الوكيل الحوثي ومعه مندوب مكتب رئاسة الجمهورية فؤاد الهردي، على أعمال الترميمات وتنفيذ طبقة إسفلتية من أمام سوق دارس إلى نفق جولة الجمه، والتي تنفذها فرع المؤسسة بأمانة العاصمة.

فيما دشن وكيل محافظة صنعاء للشؤون الفنية المهندس صالح المنتصر، اليوم أعمال صيانة الطريق الاسفلتي بشارع 24 بمديرية صنعاء الجديدة، واستمع الوكيل المنتصر ومدير مكتب الأشغال بالمحافظة المهندس محيي الدين شمسان، من مدير فرع مؤسسة الطرق المهندس عبدالله الرعييني ومشرف المشروع المهندس حسان ذمران، إلى شرح حول مهام فريق ومعدات عمل الصيانة لإنجاز المشروع وفق البرنامج الزمني المحدد .



وحيث ما يمت وجهك تجد المؤسسة حاضرة في كل محافظات الوطن تنفذ وتصين وترمم شبكة الطرق استشعاراً من قيادتها وموظفيها بالمسئولية الوطنية الملقاة على عاتقهم وايماناً منهم بأن شبكة الطرق والمحافظة عليها أمانة وطنية وواجب ديني يجب عليهم القيام به بعيداً عن حسابات الربح والخسارة.



فها هي المؤسسة متواجدة في محافظة البيضاء تصين وترمم وتبني وتعمّر عدداً من المشاريع، التي دشنها محافظ البيضاء عبدالله إدريس، حيث دشّن مشروع إعادة تأهيل وصيانة وترميم الخط الاسفلتي الرابط بين محافظتي - ذمار والبيضاء.

واستمع المحافظ إدريس من مدير فرع المؤسسة بالمحافظة أحمد المداني إلى شرح حول مكونات المشروع الذي يتضمن أعمال صيانة وترميم تنفيذ طبقة اسفلتية إضافية للمناطق المتضررة والأكثر ضرراً وكذا الخط العام الرابط بين ذمار - رداع والبيضاء.

وثمن المحافظ إدريس جهود المؤسسة في إعادة تأهيل وصيانة الطرق، خاصة الخط العام الرابط بين محافظتي البيضاء - ذمار.

من جانبه أكد رئيس مجلس إدارة المؤسسة المهندس عبدالرحمن الحضرمي في اجتماع عقده مع وكيل أول محافظ البيضاء حمود شثان، سير تنفيذ أعمال صيانة الطرق في المحافظة. وتطرق اللقاء إلى الأعمال التي تقوم بها المؤسسة لصيانة وتأهيل الخط الرئيسي «رداع - عفار - قانية»، وكذا مشروع رصف طريق «باب الحجري»، وصيانة طريق «الطفة - أسماع» واستكمال رصف سوق السودية. وجرى استعراض الصعوبات المتسببة بتوقف العمل في بعض المشاريع والمعالجات المطلوبة لاستئناف العمل فيها، بالإضافة إلى الأضرار التي تلحق بالطرق نتيجة الحمولات الزائدة وعدم الالتزام بقانون الوزن المحوري.



على صعيد آخر تفقد محافظ مأرب علي محمد طعيمان سير العمل في مشروع صيانة وترميم طريق الجوبة - قانية والذي تنفذه المؤسسة بتمويل من صندوق صيانة الطرق. وخلال الزيارة للمشروع في منطقة نجد المجمع بمديرية رحبة، واستمع المحافظ طعيمان إلى شرح من القائمين على المشروع حول سير العمل ومستوى الإنجاز. وأكد المحافظ طعيمان، أهمية المشروع في صيانة طريق الجوبة - قانية، والذي يعتبر خط دولي يمر عبره المسافرين بشكل يومي ويعانون من تهالك الطريق والحفر على امتداد الخط. ونوه طعيمان، بجهود مؤسسة الطرق وصندوق صيانة الطرق .. مُبدياً استعداد السلطة المحلية لمعالجة أي صعوبات تواجه سير العمل.



## البخيتي يدشن مشروع صيانة وسفلة الطريق الرئيسي (معبّر-يسلح)



دشن محافظ ذمار محمد ناصر البخيتي، مشروع الصيانة والسفلة الإضافية للطريق الرئيسي معبر - يسلح. ويهدف المشروع الذي تنفذه المؤسسة بتمويل من صندوق صيانة الطرق، إلى إضافة طبقة إسفلتية للسطح المتخشن، وصيانة الحفر بطول خمسة كيلومترات وعرض سبعة أمتار، كمرحلة أولى. وخلال التدشين أشاد بالجهود المبذولة التي تقوم بها المؤسسة في صيانة الطرق، وتسهيل حركة النقل للمواطنين.

وأخيراً وليس آخر تفقد محافظ عمران الدكتور فيصل جعمان سير العمل في المرحلة الأولى من صيانة وتأهيل الخط الرئيسي «عمران - سحب - صنعا» الذي تنفذه المؤسسة بتمويل من صندوق صيانة الطرق. واستمع المحافظ من مدير فرع المؤسسة بالمحافظة المهندس فهد عامر، إلى شرح عن أعمال الترميمات والاسفلت في خط سحب. وأوضح عامر أن المؤسسة تنفذ عدداً من مشاريع الطرق في المحافظة منها صيانة وترميم طريق «اللسان - العشة - القفلة» بتكلفة 130 مليون ريال للمرحلة الأولى.





عبدالقاهر سعيد محمد  
مدير إدارة الأصول

## بأكثر من مليار ريال تم شراء معدات خلال العام 2022م

تُعد المؤسسة العامة للطرق من أقدم وأعرق المؤسسات العاملة في مجال المقاولات في اليمن، وتتميز بالخبرة والمهارة العالية التي تراكمت نتيجة سنوات الخبرة الطويلة في مجال الانشاءات والطرق، فضلاً عن هذه الخبرة الطويلة تمتلك المؤسسة أسطول من المعدات والآليات التي تُسهم بشكل أساسي في تنفيذ الأعمال وكون المعدات والآليات هي العمود

الفكري للمؤسسة فإن من المهم العمل بشكل مستمر على تحديثها ونتيجة لما يمر به الوطن الحبيب من عدوان استهدف البشر والحجر، ولم تكن معدات المؤسسة في منأى عن ذلك فقد تم استهداف الكثير من معداتها بشكل مباشر مما تسبب بمعاناة المؤسسة خلال الفترة الماضية من شحة في الإمكانيات والسيولة، والتي لا تخفى على أحد نتيجة لتوقف الكثير من الأعمال على الرغم من كل ذلك إلا أن قيادة المؤسسة وضعت نصب عينها بل وأهم أولوياتها تحديث أسطولها بالمعدات والآليات، ولذا سعت إلى استغلال مواردها المتاحة رغم شحها لرفد مشاريعها بعدد من المعدات بأكثر من مليار ريال عام 2022م، واستطاعت بحكمتها من إدارة الموارد المتاحة لإضافة عدداً من القطع الحديثة إلى أسطولها في إطار تنفيذ خطة الاحتياج للمعدات الثقيلة وكذا الآليات والعدد.

# التحدي والإنجاز

تحديث أسطول المؤسسة



غرافة كاتر بلر  
Caterpillar 938K

2

غرافة كوماتسو  
KOMATSU 320

2

قلبات 4,5 طن  
ISUZU



غرافة إنزلاقية  
Bob Cat

4



11

بوكين باك هولدر  
Backhoe Loaders

دكاكة صغيرة

دكاكة نظافة  
يدوية



خلاطة أسمنت  
يدوية



مقطورة



شدة معدنية  
steel scaffolding



إنشاء الجسور  
بكوادر وخبرات  
وطنية ..

نقطة تحول في  
مسيرة المؤسسة  
الحافل بالإنجازات



م. عدنان يحيى إبراهيم  
مدير عام الجسور والإنشاءات

عندما تتوفر الإرادة والعزم وإلى جانبهما الخبرة والكفاءة والاخلاص يكون الابداع وتحقق النتائج المبهرة، وهذا ما اثبتته المؤسسة في تشييد الجسور والأعمال الإنشائية المختلفة بالاعتماد على خبرات كوادرها عبر ذراعتها في الإدارة العامة للجسور والإنشاءات لتحقق بذلك الاكتفاء الذاتي للبلد في هذا المجال الذي كان يكبد الدولة مليارات الدولارات نتيجة استقدام شركات أجنبية متخصصة في هذه المجالات، والتي كانت تكلف مبالغ كبيرة، تصل احيانا إلى ضعفي التكلفة الفعلية لتلك المشاريع، وهو ما ظهر بوضوح منذ تولت المؤسسة مهمة إنشاء الجسور سواء تلك التي اعادتها بشكل كامل أو ما قامت بإنشائه من جسور جديدة بتكلفة لا تتجاوز في كثير من الأحيان عن خمسين بالمائة، قياسا بما كان عليه الوضع سابقا.

#### الجسور في مرمى العدوان

سعى تحالف العدوان من خلال استهدافه للطرق والجسور إلى تدمير الشبكة التي أنفقت الدولة مليارات الدولارات لشقها وسفلتها إلى جانب تمزيق الوطن وعزل المدن والمحافظات اليمنية عن بعضها وتعطيل مصالح المواطنين وقطع سبل معيشة الشعب اليمني بشكل عام.



ولكون الطرق تعتبر شريان الحياة ولما تمثله من أهمية لحياة الناس على كل المستويات فقد كانت على رأس قائمة أهداف تحالف العدوان في إطار مساعيه الخبيثة لتدمير البنية الأساسية لليمن وحرمان الشعب من الخدمات، والذي دفع المؤسسة لإعلان حالة الطوارئ، وإنشاء (وحدة طوارئ) تتولى إصلاح الأضرار التي تسببها الغارات وتؤدي في كثير من الأحيان لانقطاع حركة السير، خصوصا ان العدوان كان يعتمد قصف الطرق والجسور في مناطق الأودية والمناطق الوعرة التي يؤدي استهدافها لانقطاع الطرق، ويصعب فيها وضع المعالجات اللازمة لاستئناف حركة السير.

وعلى الرغم من الخسائر المادية والبشرية التي تكبدتها المؤسسة نتيجة استهداف طيران تحالف العدوان لمعداتها وفرقها

وطواقمها الفنية أثناء قيامها بفتح الطرق وإصلاح الأضرار الناتجة عن القصف، إلا أنها نجحت في افشال كل محاولات العدوان لقطع الخطوط الرئيسية الرابطة بين المحافظات والمدن الرئيسية مثل صنعاء- الحديدة، وصنعاء- إب- تعز، وكذا طرق صنعاء- عمران- صعدة، وصنعاء المحويت وعمران- حجة - الحديدة وغيرها من الخطوط التي سعى العدو من خلال استهدافها لتقطيع أوصال البلد وإيقاف عملية النقل والحيلولة دون وصول السلع والامدادات الغذائية والدوائية والاحتياجات الأساسية إلى المواطنين.

وفي حديث خاص لنشرة الطرق تحدث مدير عام الجسور والإنشاءات المهندس/ عدنان يحيى إبراهيم عن الحلول والمعالجات التي كانت تقوم بها المؤسسة عقب كل عملية قصف..

مبيناً ان من ضمنها ردم الحفر الناجمة عن الغارات وإزالة الصخور والأتربة المنهارة، وإعادة إنشاء جسم الطريق المتضرر إلى جانب تنفيذ تحويلات ترابية (طرق بديلة) بجانب الجسور المدمرة او المقاطع المتضررة، بما يمكن المركبات من عبور منطقة الاستهداف والحيلولة دون تكدس السيارات والشاحنات وانقطاع الحركة على الطريق.

## بناء الجسور، نجاح يستحق الاهتمام



بدأت الحكاية عندما شنت دول تحالف العدوان الحرب على اليمن، والتي استهلكت حربها العدوانية باستهداف شبكة الطرق وتدمير الجسور الواقعة عليها، سعياً منها لإيقاف حركة المواطنين ونقل البضائع وحرمان الشعب اليمني من احتياجاته الضرورية بإيقاف نقل الإمدادات الغذائية والدوائية والمستلزمات النفطية.

وأن قصف العدوان لشبكة الطرق أدى إلى تدمير 102 جسر بتكلفة تقديرية مليار و675 مليون دولار، وتضرر أكثر من خمسة آلاف كيلومتر من الطرق بتكلفة تقديرية مليار و461 مليون دولار.

بدأ العاملون في إدارة الجسور والإنشاءات بتركيز الاهتمام على الجوانب الفنية والهندسية والإجراءات المتعلقة بإنشاء الجسور التي تتوافق مع متطلبات المرحلة، مستعينين بالله وبما يمتلكونه من خبرة وتجربة طويلة في الأعمال، واتجهوا بعدها بشكل مباشر إلى موقع أحد الجسور التي دمرها العدوان بشكل كامل على طريق صنعاء، تعز ويسمى جسر الدليل + السيانى ومباشرة العمل في إزالة الأجزاء المدمرة ووضع الأساسات وإعادة بناء الأجزاء الأساسية للجسر من جديد بدقة متناهية وبنفس ما كان عليه من تصاميم ومواصفات ان لم تكن أفضل، وبتكلفة أقل بكثير عن تكلفة الشركات المنفذة للجسور، باعتبار أن المؤسسة مقاول حكومي، على عكس حال شركات القطاع الخاص أو أي شركة أجنبية والتي تحرص على تحقيق المصلحة الخاصة وضمان الربحية من كل ما تنفذه من أعمال ومشاريع.

مثل النجاح الذي حققته المؤسسة في إعادة إنشاء الجسور نقطة انطلاق وحافزا لتحقيق المزيد من النتائج والانجازات إذ سرعان ما تمكنت من إعادة إنشاء وتأهيل 55 جسراً مدمراً ومتضرراً من غارات العدوان إلى جانب معالجة مؤقتة لعدد 9 جسور لحين إنتهاء العدوان، في حين تستعد المؤسسة لإعادة إنشاء وترميم وتأهيل ما تبقى من جسور مدمرة وعددها 56 جسراً، والتي لولا شحة الإمكانيات المالية لكانت قد أعادتها بشكل كامل، إذ تمثل شحة الإمكانيات والاعتمادات المالية العائق الأكبر أمام عمل المؤسسة.



أين كنا وأين أصبحنا

كانت كل الأعمال المتعلقة بإعداد التصاميم والإشراف والترميم والتنفيذ لمشاريع الجسور ماتزال حكرا على جهات أجنبية مقابل حصولها على مبالغ كبيرة جدا، إلا أن المؤسسة كسرت هذه القاعدة بدخولها القوي في مجال تصميم وتنفيذ الجسور، حيث يعود الفضل في إنشاء الإدارة العامة للجسور والأنفاق للدكتور المهندس/ يحيى زيد الشامي الذي بدأها من الصفر لتحقيق بذلك مكسبا وطنيا، في حين ان دخولها مجال تنفيذ الانفاق سيكون الإنجاز المكمل لما حققته من نجاحات نوعية.

ويرى مدير عام الجسور والإنشاءات بأن ما حققته المؤسسة من نقلات نوعية في مجال الجسور والإنشاءات يعود إلى ما تمتلكه من مقومات مادية وقدرات فنية ووضعية قانونية تضع أمامها المزيد من الفرص المتميزة القابلة للتنفيذ، يضاف إلى ذلك المهارات الفنية والمعدات والاليات المتخصصة والخبرة الطويلة التي تؤهل المؤسسة للعب دور أكبر في مجال عملها الواسع.

وأكد ان المؤسسة ممثلة بالإدارة العامة للجسور والإنشاءات قطعت شوطا كبيرا في امتلاك المعارف والإمكانات الفنية التقنية والميكانيكية المتعلقة بالجسور تصميمًا وإشرافًا وتنفيذًا، إلى جانب تأهيل واستقطاب الكوادر وبناء قدراتها الفنية بما يتناسب مع خصوصية الأعمال التي تتميز بها مشاريع إنشاء الجسور.



كما أن للإدارة عدداً من الأنشطة المرتبطة بعملها مثل:

1. إقامة دورة تدريبية إحداهما دورة التحليل والتصميم الإنشائي للجسور للكادر الهندسي.
2. دخول الإدارة في المشاريع الإنشائية المختلفة وعلى إثر ذلك تم تغيير اسم الإدارة من الإدارة العامة للجسور والأنفاق إلى الإدارة العامة للجسور والإنشاءات
3. بناء وتجهيز مخزن رقم (1) للإدارة العامة للجسور والإنشاءات والبدء في تجهيز المخزن رقم (2).
4. استكمال تجهيز وإطلاق الموقع الإلكتروني الخاص بالإدارة العامة للجسور والإنشاءات [www.gabtyemen.com](http://www.gabtyemen.com)
5. شراء شدة حديدية لاستخدامها في مشاريع الجسور والإنشاءات.
6. تجهيز دليل الإجراءات الخاصة بالإدارة العامة للجسور والإنشاءات.

ظموح بلا حدود

الريادة هي الهدف الأسمى الذي تسعى إليه المؤسسة العامة للطرق والجسور، وتشترك فيه كل إداراتها وفروعها ومنها الإدارة العامة للجسور والإنشاءات التي ترى أنها الأجدر بالوصول إلى الريادة بلا منافس في مجالات التصميم والإشراف والتنفيذ والترميم لمشاريع الجسور والإنشاءات المختلفة كما هو حال المؤسسة في مجال شق وسفلتة الطرق.

نسبة الإنجاز	اسم المشروع
100%	مشروع جسر وادي السلمات طريق (الفرضة - حزم الجوف) المرحلة الثالثة
100%	مشروع صيانة وإعادة تأهيل جسر وادي الحنشات طريق (صنعاء - مارب)
95%	مشروع صيانة وإعادة تأهيل جسر فرضة نهم طريق (صنعاء - مارب)
100%	إنجاز مشروع إنشاء عبارة الحسية - حضر-خولان جحانة
27%	مشروع إنشاء مبنى صندوق صيانة الطرق - المرحلة الأولى - الهيكل الخرساني فقط
100%	مشروع إنشاء عبارة بني عاملف - خولان- جحانة
100%	مشروع إنشاء عبارة الكعيبين - خولان- جحانة
بدء تجهيزات العمل	مشروع إنشاء جسر الماهلية طريق عفار- قانية - الجوبة
بدء تجهيزات العمل	مشروع إنشاء مركز الرسول الأعظم لعلاج الأورام - م صنعدة ( المرحلة الأولى )



أن الإدارة العامة للجسور من الإدارات العامة الهامة فهي تضع طليعة أهدافها الاستراتيجية بلوغ مرحلة الاكتفاء الذاتي من مكونات الخلطة الاسفلتية وبيع نسبة كبيرة للتجمعات السكانية، والتصنيع المسبق للأنايب والأجزاء العلوية للجسور، وتبطين الأنفاق وكل الأعمال الإنشائية الأخرى.

كما تتطلع قيادة وكوادر إدارة الجسور والإنشاءات في إطار رؤيتها المستقبلية تنفيذ جسور ذات مجازات كبيرة وارتفاعات عالية بأنواعها المختلفة، وامتلاك مجمعات ما تسمى «التصنيع الخرساني» وتنفيذ مختلف الأعمال الإنشائية، إلى جانب القدرة على تصنيع مكونات الجسور من الخرسانة المسلحة سابقة الصب والاجهاد، وكذا التصنيع الخرساني بكافة أشكاله، ومعالجة وصيانة وترميم الجسور والمنشاءات بأنواعها ، وكذا إنشاء مجمعات سكنية مسبقة الصب.

وتتضمن رؤية الإدارة المقترحات التي من شأنها تحقيق تطلعاتها ومن أهمها توفير المعدات والليات التخصصية كالمخلطات الخرسانية المتقلبة والثابتة والمضخات الخرسانية ومعدات حفر الأنفاق وحفر الخوازيق واختبارات التربة وفحص الخرسانة المنفذة وإنتاج الخرسانة المسلحة المصنوعة مسبقاً، وغير ذلك من متطلبات العمل كالإمكانيات المالية وعقد الدورات التدريبية التخصصية في مجالات تصميم الجسور والإنشاءات سواء في اليمن أو الخارج.

كما تضمنت رؤية الإدارة التوسع في مجال نشاط المؤسسة وذلك بإضافة مجال جديد إلى جانب نشاطها الرئيسي القائم وإضافة قطاع الإنشاءات، حيث سعت الإدارة بكل ما تملك من قوة مستغلة دعم ومساندة القيادة لهذا التوجه وتمكنت من تحقيق نجاح للمؤسسة بأن تم تصنيفها الدرجة الأولى في مجال أعمال المباني عام (أعمال البناء والتشييد في الجمهورية اليمنية) لتكون هذه أولى لبنات وخطوات التوجه الجاد والحديث في اقتحام هذا المجال، وهنا تمكنت الإدارة من الحصول على المشاريع التالية:

- ◆ تنفيذ مبنى صندوق صيانة الطرق بأمانة العاصمة
- ◆ تنفيذ مبنى مركز الرسول الأعظم لعلاج الأورام م/صعدة.



### العدوان وشحة الإمكانيات أبرز التحديات

ومما تجدر الإشارة إليه والحديث عنه، ان كل ما حققته المؤسسة ممثلة بالإدارة العامة للجسور والإنشاءات من نجاحات وإنجازات وتطور نوعي في الأداء لم تتأتى في ظروف طبيعية، بل جاءت في ظل وضع وفترة زمنية بالغة الصعوبة والتعقيد نتيجة العدوان على اليمن والحصار المفروض عليه منذ ثمانية أعوام وما ترتب على ذلك من صعوبات وتحديات ألقت بظلالها على مؤسسات الدولة وتسببت في توقف نشاط الكثير منها، بفعل شحة الموارد والإمكانيات المالية، وانعدام الكثير من متطلبات العمل والانتاج وارتفاع أسعارها بشكل جنوني.

فعلى سبيل المثال تواجه الإدارة العامة للجسور كغيرها من إدارات المؤسسة الكثير من الصعوبات والتحديات التي تؤثر على أدائها ومستوى الإنتاجية من أبرزها تذبذب أسعار الصرف وما يقابله من ارتفاع في قيمة المواد وتكاليف المشاريع مقارنة بالدراسات التقديرية لها.





## جسر السلامات محافظة الجوف

مشروع جديد  
بخبرات وطنية



م. أشرف شرف الوجيه  
مدير المشروع

إستطاعت المؤسسة خلال الفترة الأخيرة من الإعتماد على ذاتها من خلال كوادرها حيث حققت المؤسسة نقلة نوعية في زمن قياسي في مجال الجسور والإنشاءات عبر الإدارة العامة للجسور والإنشاءات وبهذا تكون قد تجاوزت عقدة الإعتماد على الكوادر الأجنبية وإعتمادها على الكوادر المحلية ، فهذا جسر السلامة أحد الإنجازات الشاهدة على ذلك.

يقع جسر السلامة في مديرية الغيل، محافظة الجوف على الخط الرابط بين مفرق الجوف ومديرية الحزم ويبعد مسافة 5 كيلو متر عن وسط مديرية الحزم، حيث يربط بين محافظة صنعاء، مفرق الجوف - حزم الجوف، وتعتبر هذه الطريق من الطرق الاستراتيجية في الوقت الراهن يتم إستخدامها كمسار لإمداد جبهات خب والشعف وكذلك جبهة مارب الى جانب الأهمية الحيوية في نقل البضائع من وإلى العاصمة صنعاء .



96m	الطول الكلي للجسر (م)
12.15m	طول الفضاء الواحد (spans) (متر)
9.9m	عرض الجسر الكلي (م)
اتجاهين	عدد اتجاهات السير فوق الجسر
1m	قطر العمود متر
8m	ارتفاع الجسر متر
(8) فتحات	عدد الفتحات
(9) قواعد	عدد القواعد





منظور ثلاثي الأبعاد للمبنى

حلم طال  
انتظاره

مشروع مركز  
الرسول الأعظم  
لعلاج الأورام

محافظة صعدة



يعتبر تنفيذ مشروع مركز الرسول الأعظم لعلاج الأورام في محافظة صعدة حلم طال انتظاره، وأمل ينتظره الكثير من أبناء محافظة صعدة خاصة واليمن عامة، الذين تفتك بهم الأمراض المستعصية الناتجة عن قصف طيران العدوان بالأسلحة المحرمة دولياً، وتسمى أيضاً « بأسلحة الرعب الشامل»، والتي أضرت بالإنسان والطبيعة.

استشعرت القيادة السياسية الخطر الداهم الذي يهدد حياة الألاف من اليمنيين نتيجة تلوث البيئة بأنواع الغازات القاتلة المنبعثة من الصواريخ والقنابل التي امطرتنا بها طائرات دول العدوان، فوجهت الحكومة بسرعة إنشاء مشروع الرسول الأعظم لعلاج الأورام في محافظة صعدة، بدوره أنجز صندوق صيانة مكافحة السرطان إعداد التصاميم والمواصفات الفنية وجداول الكميات والشروط العامة والخاصة، وإنزالها في مناقصة عامة رست على المؤسسة بمبلغ (7,511,867) دولار كمرحلة أولى.



م. تركي المالكي  
المدير التنفيذي للمشروع

المؤسسة  
تحصل على  
شهادة تصنيف  
لنشاطها في  
مزاولة أعمال  
البناء والتشييد  
الدرجة الأولى (أ)





م. عصام عبدالخالق الحيفي  
مدير مشروع مبنى صندوق  
صيانة الطرق

## تنفيذ مبنى صندوق صيانة الطرق إضافة جديدة لنشاط المؤسسة بقطاع الإنشاءات

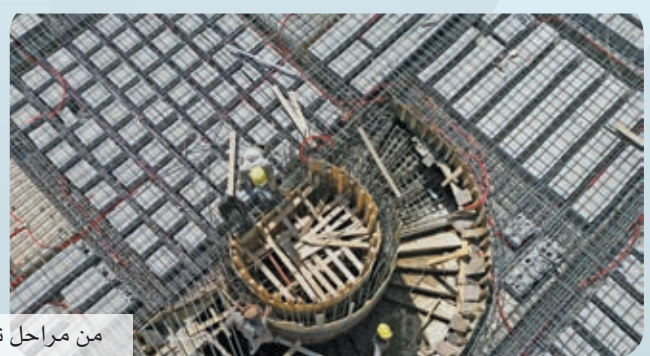
كان نشاط المؤسسة يقتصر على الشق والتعبيد والإسفلت وبناء الجسور وكذلك أعمال الصيانة لمشاريع الطرق كونها الرائدة في هذا المجال الا انها كانت تستعين بمقاولين من خارج المؤسسة لتنفيذ الاعمال الإنشائية في مشاريع الطرق كالجدران الساندة والعبارات وغيرها، وبفضل الله والقيادة الرشيدة الحالية للمؤسسة وعلى الرغم من الظروف الصعبة من حصار شامل ومطبق على البلاد وشحة الإمكانيات والموارد، استطاعت المؤسسة فتح هذا المجال من خلال إنشاء إدارة الإنشاءات ضمن الإدارة العامة للجسور وذلك من أجل كسر الاحتكار على القطاع الخاص، لتقوم بتنفيذ هذه الأعمال، ولتصبح بذلك الإدارة العامة للجسور والإنشاءات بالإضافة إلى عملها في بناء وتشبيد الجسور متخصصة أيضاً في تشبيد المباني والاعمال الإنشائية المصاحبة لأعمال تشبيد وصيانة الطرق، ومن هذا المنطلق فقد وضعت الإدارة العامة للجسور والإنشاءات اللبنة الأولى في باكورة أعمالها تشبيد مبنى صندوق صيانة الطرق الجاري تنفيذه حالياً وبارتفاع خمسة أدوار في مساحه بناء تبلغ (5270م<sup>2</sup>)، حيث يتم تنفيذه بجودة عالية وفق التصاميم المعتمدة وبأفضل الكوادر الهندسية والفنية والعمالة الماهرة.

بهذه الإضافة النوعية تكون المؤسسة قد حققت نقلة نوعية وفتحت لنفسها مجالاً واسعاً يتوافق وأهدافها المستقبلية الرامية إلى توسيع أنشطتها وتنويع مصادر الإيرادات بما يمكنها من تعزيز مكانتها في سوق المنافسة.

منظور ثلاثي الأبعاد للمبنى



منظور ثلاثي الأبعاد للمبنى



من مراحل تنفيذ المشروع

# الورشة المركزية

للمؤسسة العامة للطرق والجسور

مشاريع منجزة  
بمعدات مُصانعة



## ثلاثة مليارات و665 مليون دولار

### خسائر شبكة الطرق والأضرار التي لحقت بالوزارة والجهات التابعة



29 أغسطس 2022

ذلك لتشمل الخسائر الاجتماعية والاقتصادية المتراكمة منذ العام 2015م نظرا لارتباط الطرق بعملية التنمية في البلد بشكل عام. وتطرق إلى تداعيات العدوان على قطاع الإسكان نتيجة استهداف طيران العدوان للعديد من المشاريع الإسكانية بالمحافظات وتأثر العدد الآخر منها، إضافة إلى إصابة القطاع بالشلل التام. وأكد وزير الأشغال، أن تحالف العدوان سعى من خلال استهداف الطرق والجسور إلى تدمير الشبكة التي أنفقت الدولة مليارات الدولارات لشقها وسفلتها إلى جانب عزل المدن والمحافظات اليمنية عن بعضها وتعطيل مصالح المواطنين وقطع سبل المعيشة للشعب اليمني بشكل عام. واعتبر ما تحقق من نجاحات في إصلاح وإعادة بناء ما دمره العدوان في قطاع الطرق إحدى صور الصمود الأسطوري للشعب اليمني في وجه تحالف العدوان وقوى الاستكبار والهيمنة. وخلال المؤتمر الذي حضره نائب وزير الأشغال المهندس محمد الذاري، استعرض رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبد الرحمن الحضرمي، جانبا من الخسائر التي لحقت بالمؤسسة جراء قصف معادتها ومخازنها ومنشأتها وفرقها الفنية. وقدر الخسائر الناجمة عن ذلك بأكثر من 168 مليون دولار، إضافة إلى الخسائر السنوية التراكمية البالغة 30 مليون دولار للسنة الواحدة منذ عام 2015م نتيجة انخفاض النشاط الذي كانت تقوم به المؤسسة قبل سنوات العدوان من خلال البرنامج الاستثماري لتنفيذ مشاريع الطرق والجسور.

كشفت وزارة الأشغال العامة والطرق أن إجمالي الخسائر الناجمة عن العدوان والحصار الأمريكي السعودي الإماراتي، بشبكة الطرق والجسور والوزارة والجهات التابعة لها، بلغت ثلاثة مليارات و665 مليون دولار. وأوضح وزير الأشغال العامة والطرق غالب مطلق خلال مؤتمر صحفي عقده الوزارة، أن الخسائر شملت الأضرار التي لحقت بشبكة الطرق والجسور جراء تعرضها للقصف المباشر والمتعمد من طيران تحالف العدوان منذ العام 2015م، وتوقف الصيانة وتدمير أصول ومعدات المؤسسة العامة للطرق والجسور. وبين أن قصف العدوان لشبكة الطرق أدى إلى تدمير 102 جسر بتكلفة مليار و675 مليون دولار، وتضرر أكثر من خمسة آلاف كيلومتر من الطرق بتكلفة مليار و461 مليون دولار. وذكر الوزير مطلق، أن العدوان والحصار على اليمن أدى إلى توقف الصيانة عن جزء كبير من الشبكة من ضمنها عشرة آلاف و500 كيلو متر بحاجة ماسة إلى التدخل والصيانة العاجلة للحيولة دون انهيارها بشكل كامل. ولفت إلى أن الخسائر التي لحقت بالطرق الريفية جراء العدوان تجاوزت 11 مليونا و215 ألف دولار، إضافة إلى تكلفة الأضرار والخسائر الناتجة عن استهداف طيران تحالف العدوان لأصول المؤسسة العامة للطرق. وأشار وزير الأشغال العامة والطرق، إلى أن خسائر قطاع الطرق جراء العدوان والحصار لا تقتصر على الأضرار المادية المباشرة بشبكة الطرق والجسور بل تتعدى



وأكد المهندس الحضرمي، أن استهداف طيران تحالف العدوان لأكثر من مائة جسر بشبكة الطرق أدى إلى خسائر وأضرار كبيرة بالبنية التحتية وسبب الكثير من المعاناة لأبناء الشعب اليمني، بفعل تأثر عملية النقل للمواد الغذائية والأدوية وتعطيل مصالح المواطنين. ولفت إلى أن العدوان تعمد استهداف الطرق والجسور في الكثير الأودية والمناطق الجبلية التي



يصعب إعادة فتحها ما أدى إلى حدوث وفيات بين المواطنين.. مشيراً إلى أن المؤسسة قامت بإعادة إنشاء أكثر من 60 جسرا مدمرا، إلا أن العدوان قام بمعاودة استهدافها للمرة الثانية

لكن المؤسسة أعادت تأهيلها. وذكر المهندس الحضرمي، أن الحصار الذي يفرضه العدوان أعاق جهود صيانة الطرق وأصبح العمل يقتصر على ترميم الجزء اليسير منها وهو غير كافٍ.. مؤكداً أن الصيانة الروتينية غير مجدية كون هذه الطرق بحاجة إلى إعادة تأهيل ومبالغ كبيرة في حين أن الإمكانيات المتاحة شحيحة. وأوضح أن المؤسسة تقوم بأعمال محدودة للحفاظ على ما يمكن الحفاظ عليه من شبكة الطرق وخاصة الطرق الرئيسية الرابطة بين المحافظات مثل صنعاء- الحديدة

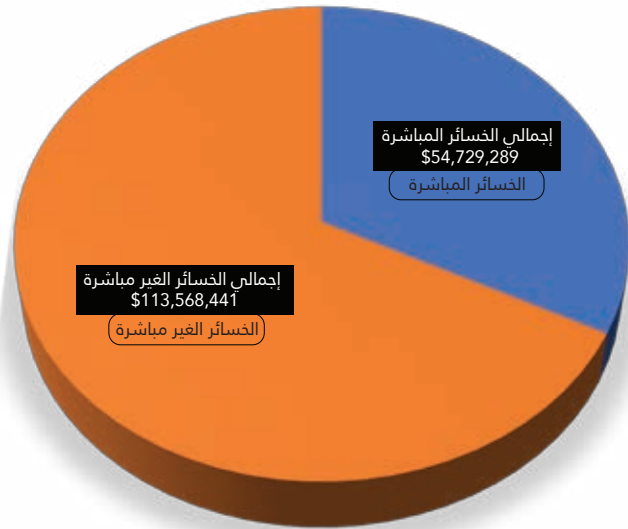
”استشهاد أربعة من  
كوادر المؤسسة جراء  
استهداف العدوان  
لمعدات وفرق المؤسسة  
الفنية العاملة في  
الميدان“

وصنعاء- تعز وغيرها. وأفاد بأن الأمطار والسيول الأخيرة أحدثت أضرارا كبيرة بشبكة الطرق وذلك لعدم القدرة على تنفيذ أعمال الصيانة جراء الحصار وما ترتب عليه من ارتفاع في أسعار المشتقات النفطية والإسفلت. ولفت إلى استشهاد أربعة من كوادر المؤسسة

جراء استهداف العدوان لمعدات وفرق المؤسسة الفنية العاملة في الميدان.. مبينا أن الخسائر الناجمة عن استهداف العدوان للأليات والمعدات الخاصة بالمؤسسة بلغت 32 مليوناً و400 ألف دولار، إضافة إلى خمسة ملايين و700 ألف دولار جراء استهداف المباني والمنشآت. وبين أن خسائر المؤسسة المباشرة جراء العدوان والحصار 54 مليون دولار، و44 مليوناً و700 ألف دولار جراء توقف العمل، وما يقارب 28 مليون دولار خسائر النقص في قيمة الديون المستحقة. وقدم خلال المؤتمر عروض حول خسائر وزارة الأشغال والمؤسسات التابعة لها والجسور والطرق المدمرة والجهود المبذولة لإعادة تأهيلها وإنشائها. حضر المؤتمر الصحفي، نائب رئيس صندوق صيانة الطرق المهندس نبيل المؤيد ووكلاء الوزارة والوكلاء المساعدون.



### الأضرار والخسائر التي تعرضت لها المؤسسة





العقيد الركن/ عبدالله العقر  
نائب مدير عام المرور

## 36.5 مليار ريال خسائر اليمن جراء حوادث الطرق من 2008-2022م

تتزايد حوادث الطرق يوماً بعد يوم، الأمر الذي يُسبب الكثير من الخسائر المادية والبشرية. ولتسليط الضوء على حوادث الطرق الأسباب والمعالجات، نستضيف الأخ العقيد الركن / عبدالله احمد العقير نائب مدير عام المرور، أهلاً بكم في (نشرة الطرق) ونشكركم على إتاحة الفرصة لنا لإجراء هذا الحوار معكم، فيما يلي نص الحوار:

أجرى الحوار / خالد محمد الدلاي - مدير التحرير

ما هي أكبر التحديات التي واجهتموها في الإدارة العامة للمرور؟ وماهي الدروس المستفادة خلال 8 سنوات من العدوان الغاشم على بلادنا من قوى الشر والعدوان؟

واجهت الإدارة العامة للمرور وفروعها بالمحافظات خلال السنوات الثمان من العدوان الغاشم والحصار الشامل على بلادنا من قبل دول العدوان الكثير من التحديات. ومن أهمها:

1. انقطاع المرتبات على جميع منتسبي شرطة المرور.
  2. عدم وجود النفقات التشغيلية في ظل التزايد المستمر للمركبات في الطرق.
  3. زيادة عدد المركبات في أمانة العاصمة وعواصم بعض المركبات في الطرق بسبب النزوح المستمر نتيجة العدوان والغارات الجوية التي لحقت بهم دمرت منازلهم.
  4. منع وصول المتطلبات والاحتياجات الضرورية لتسيير العمل المروري بسبب الحصار الشامل الذي منع وصول المواد الإنتاجية الخاصة بالأرقام (اللوحات المعدنية) والكروت الآلية والطابعات وغيرها مما أدى الى توقف العمل.
  5. عدم وجود الريظ الشبكي للإدارة العامة للمرور مع فروعها في المحافظات وعدم وجود ربط شبكي بين الإدارة العامة للمرور والجهات ذات العلاقة مثل مصلحة الجمارك - مصلحة الأحوال المدنية.
- هذه التحديات وغيرها جعلتنا نبحث عن إيجاد بدائل فني البداية قمنا بالتواصل مع الوكلاء المعيّنين لاستيراد المتطلبات والاحتياجات الضرورية من الخارج لكننا واجهنا صعوبة كبيرة في الحصول عليها. وبفضل الله سبحانه وتعالى توقفنا بعد البحث والعناء على الاعتماد الذاتي في إنتاج الأرقام والكروت الآلية محلياً واستمر العمل الإداري والفني بتقديم الخدمات المرورية للمواطنين لترقيم السيارات والدراجات النارية وتجديد الوثائق ومنح رخص القيادة وواصلت الإدارة العامة للمرور نشاطاتها الميدانية بالتواجد المستمر في الشوارع لتنظيم حركة السير وضبط المخالفين بما يضمن إعادة الثقة بين رجل المرور والمواطنين.
- أما بالنسبة للدروس المستفادة خلال 8 سنوات من العدوان الغاشم على بلادنا تتمثل في الآتي:
1. الصبر وتحمل المسؤولية إيماناً منا بتحدي الصعاب وبأنه لا شيء مستحيل
  2. الصمود في مواجهة العدوان والحصار.
  3. عدم التفريط بأداء الواجب الوطني.
  4. إيماننا الكبير بان تطوير العمل الإداري عملية مستمرة.
  5. أن تقدم للمواطنين خدماتنا المرورية بكل سهولة ويسر

”السرعة الزائدة وإهمال السائقين أهم الأسباب الرئيسية لحوادث الطرق“

ماهي المسببات الرئيسية لحوادث الطرق في بلادنا؟ وهل توجد لديكم احصائيات دقيقة لها؟ وكم تقدر كلفة تلك الخسائر من الناحية البشرية والمادية؟

إهمال السائقين + السرعة الزائدة + إهمال مشاة + خلل فني + عدم مفاودة السيارة + عدم الالتزام بأداب وقواعد المرور + الطريق.

هل ساهمت عملية الصيانة لشبكة الطرق في تخفيف حوادث الطرق والحد منها؟

مما لا شك فيه أنها تساهم بشكل كبير في تخفيف الحوادث.

هل هناك علاقة بين زيادة الحمولات وارتفاع نسبة الحوادث بالنسبة للنقل الثقيل؟ وما هي نسبتها من إجمالي حوادث الطرق؟

نعم. لان زيادة الحمولة تؤدي الى اختلال توازن المركبة وتعرضها للانقلاب، كما أنها تؤثر أيضاً على الطريق وعلى السلامة المرورية.

ما هو الدور الذي تمثله صيانة المركبات في التقليل من حوادث السير؟

دور كبير جدا لان صيانة المركبات بشكل دوري يهدف إلى إطالة عمر المركبة الافتراضي - الحد من الحوادث المرورية - كشف الأعطال في المركبة قبل استعمالها - المحافظة على أمن وسلامة مستخدمي الطريق من سائقين ومشاة وركاب

لو تكرمتم هل لديكم إحصائية دقيقة عن الحوادث من عام 2008 - 2022 ؟

عدد الحالات الناتجة عن الحوادث المرورية للفترة من 2008 - 2022م						النسبة	عدد الحوادث	أسباب الحوادث
الإجمالي	أحداث إناث	أحداث ذكور	بالغون إناث	بالغون ذكور	الحالة			
28,400	1,321	4,402	2,781	19,896	الوفيات	36.26	45,273	السرعة
88,936	3,741	13,205	8,691	63,299	أصابات بليغة	28.49	35,576	أهمال السائقين
82,082	3,638	11,064	8,609	58,771	إصابات بسيطة	16.92	21,132	أهمال المشاة
199,418	8,700	28,671	20,081	141,966	الإجمالي	5.37	6,706	خلل فني
						4.88	6,094	بدون رخص قيادة

أهم أسباب  
الحوادث  
المرورية

تعد السلامة المرورية (الطلاء - اللوحات الإرشادية والتحذيرية - حواجز السلامة) أحد عوامل السلامة على الطرقات سواء الطرق الرئيسية أو داخل المدن، سؤالي أين دوركم في تفعيل تنفيذ مثل هذه الاعمال على شبكة الطرق الداخلية والرئيسية؟ وما هي توصياتكم للجهات المعنية بهذا الخصوص.

دورنا يأتي بإعداد دراسات وتقديمها للجهات المعنية لوضع التنفيذ وكان الاجدر بالجهات المسؤولة بالسلامة المرورية سواء داخل المدن او خارجها ان تقوم بدورها من ذات نفسها وتتطلق بكل كوادرها وامكانياتها لتنفيذ وسائل السلامة على الطرق وتفعيلها بشكل جيد لما لها من أثر إيجابي في الحد من الحوادث فهناك الكثير من الطرق التي تفتقر الى وسائل السلامة وحتى التي كانت موجودة أصبحت مطموسة وغير مؤهلة لتأمين السلامة على الطرق.

المؤسسة شريك فاعل فيما يتعلق بتنفيذ وصيانة الطرق والجسور إلا ان الملاحظ عند التعاطي مع ما يتعلق بالطرق والجسور من ورش عمل وندوات وتشريعات يتم تغييب المؤسسة وعدم مشاركتها في تلك الورش والندوات والتشريعات مما يؤثر سلباً على المخرجات الناتجة عنها، فهل لنا أن نعرف ماهي أسباب هذا التجاهل؟

بالعكس نحن نعتبر المؤسسة العامة للطرق والجسور شريك أساسي وفاعل ولا يمكن أن نتجاهل دورها في صيانة الطرق والجسور ولا تقوتنا مناسبة او مؤتمر او ورشة عمل دون أن نشركها معنا سواءً على مستوى امانة العاصمة او فروعنا بالمحافظات

من وجهة نظركم ما هي الحلول والإجراءات الواجب اتخاذها سواء من قبلكم كإدارة عامة للمرور أو من الجهات الأخرى المعنية بقطاع الطرق للحد من حوادث الطرق؟

ان تقوم كل جهة بدورها في تنفيذ الاعمال المنوطة بها بكل تفاني وإخلاص مع الاستعانة والتنسيق فيما بينها باعتبارها معنية بالعمل المروري باعتبار ذلك ينطلق من مفهوم تظافر الجهود والعمل الجماعي هو الطريق الى النجاح.

على الرغم من الجهود الكبيرة التي تبذلونها في تنظيم حركة السير وتخفيف الزحام داخل أمانة العاصمة الا انه لا زال هناك الكثير من الشوارع تعاني من الزحمة خصوصاً في بعض التقاطعات والأماكن العامة مثل شارع الزبيري - التحرير - شارع تعز وغيرها من الشوارع الرئيسية، برأيكم ما هي الحلول الناجعة للتخلص من هذا الازدحام؟ وماهي رسالتكم للجهات المعنية بقطاع الطرق؟

في الحقيقة هذه الشوارع التي ذكرتها وغيرها من الشوارع الرئيسية في امانة العاصمة تفتقر الى وجود مواقف عامة للسيارات من قبل الجهات ذات الاختصاص فمثلا شارع الزبيري بكامل امتداده من باب اليمن - عصر لا يوجد فيه حتى موقف واحد رغم وجود المراكز التجارية والمولات والشركات والمستشفيات والعيادات والمطاعم والمولات .... الخ منحت تراخيص من الجهات ذات الاختصاص إلا أننا في الإدارة العامة للمرور لم نقف مكتوفي الأيدي أمام هذه المشكلة وقمنا بوضع دراسة لمشكلة الازدحام المروري واعدنا خطة مرورية لمعالجة الاختناقات ومنها (تثبيت نظام الوقوف الطولي - منع الوقوف العشوائي - سحب السيارات الخردة الواقفة على جانبي الطريق - القيام بحملات الضبط للسيارات والدراجات النارية المخالفة).

تجربة الضبط المروري في أمانة العاصمة كان له دور فاعل في ضبط حركة السير والالتزام بقواعد المرور فلماذا لا يستمر في تنفيذ هذه المهام بصورة مستمرة؟

نعم لان لتجربة الضبط المروري دور فاعل في تنظيم حركة السير وتنظيم الوقوف الطولي ومنع عكس الخط وغيرها من المخالفات المرورية التي أصبحت ظاهرة تُوَرَّق كاهل المجتمع. وهذا كان هدفنا الأول والذي نجحنا في تحقيقه بالتغلب على هذه الظواهر التي كانت السبب الرئيسي في إعاقه حركة السير وعدم انتظام حركة المرور في الشارع طبعا دورهم هذا جاء لمساندة إخوانهم رجال المرور في العمل الميدان بشكل عام.



**بشير يحيى الشامى**  
رئيس الوحدة التنفيذية للرؤية  
الوطنية - رئيس التحرير

## العمل المؤسسي وتتمية القدرات وفقاً للرؤية الوطنية

كما هو معلوم بأن العمل المؤسسي عبارة عن أحد التجمعات المنظمة التي تهدف بصورة مباشرة إلى رفع كفاءة الأداء وتحسين فعاليته، وذلك لغرض تحقيق جملة من الأهداف والغايات، وعلى رأسها الأهداف الأولية، كما تسعى إلى توزيع المهام والأدوار على كافة اللجان وخاصة الكبرى، بالإضافة إلى أنها تشكل فرق عمل متخصصة، وتستهدف كافة المجالات بما في ذلك الاجتماعية والدعوية، وتساهم في اتخاذ القرارات السليمة، مما يجعل العمل مؤسسياً بصورة بحتة، ولا بد من الإشارة إلى أن العمل المؤسسي ينقسم إلى قسمين رئيسيين، وهما: العمل المؤسسي الفردي، والعمل المؤسسي الجماعي.

فيما تُعرفُ بناء وتتمية القدرات على أنها « عملية تطوير وتقوية المهارات، المواهب، والقدرات، والإجراءات والموارد التي تحتاجها المنظمات والمجتمعات كي تحيا، وتتكيف وتزدهر في عالم سريع التغير.

إن بناء القدرات تستهدف زيادة التقنية والابتكار في الدول الأقل نمواً وتحسين جمع البيانات ومراقبتها من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

وانطلاقاً من توجهات القيادة الثورية والسياسية ممثلة بفخامة المشير الركن مهدي المشاط رئيس المجلس السياسي الأعلى الذي وجه كافة أجهزة ومؤسسات الدولة بالعمل وفقاً لمنهجية التخطيط للرؤية الوطنية وآلياتها التنفيذية التي تم تطويرها وتعديلها مؤخراً بما يخدم المرحلة، كما أشار إلى أهمية تقييم وتجاوز نواحي القصور في العمل خلال المراحل السابقة ودعم خطط العام 2022 مالياً وإدارياً وعلى كل المستويات لإحداث التحول المنشود ومغادرة حالة الترهل التي عانت منها أجهزة ومؤسسات الدولة في عهد الأنظمة الماضية التي يحرص العدوان على استمرارها وتكريسها ليبقى اليمن دولة فاشلة وحديقة خلفية. وكذلك التوجيه لحكومة الإنقاذ بدعم برامج بناء القدرات والأتمتة والبناء المؤسسي والإصلاح القانوني لما من شأنه رفع مستوى أداء وحدات الخدمة العامة وتحسين وتطوير الخدمات المقدمة للمواطنين.

أن مشروع الرؤية الوطنية لبناء الدولة اليمنية الحديثة يمثل الاستراتيجية الأكثر واقعية ابتداء من التخطيط وانتهاء بالتطبيق على أرض الواقع، حيث شملت مشاريع المؤسسة العامة للطرق والجسور ضمن خطط الرؤية الوطنية لبناء

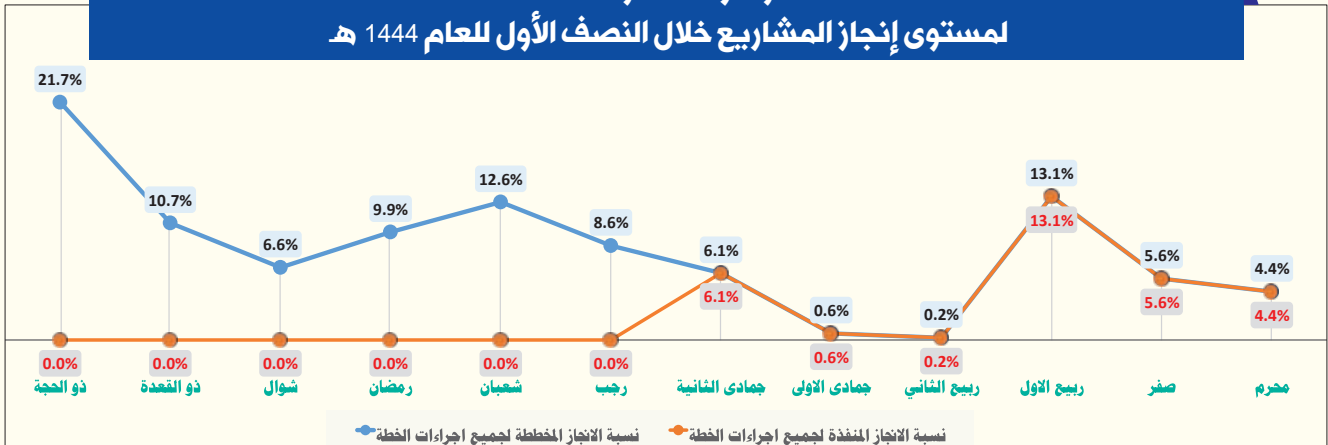


**البرامج والمشاريع على مستوى مؤسسات الدولة التي ستبني عن الرؤية الوطنية في كل مؤسسة من مؤسسات الدولة، وفي كل مجال من المجالات الرئيسية، في المجال الاقتصادي، الإصلاح الإداري، إصلاح القضاء، مكافحة الفساد بشكل عملي ومسؤول، وبخطوات مدروسة وصحيحة، إن شاء الله ستنتقل بشكل أفضل وستحقق نتائج إن شاء الله على نحو أفضل وبشكل أكبر.**

**السيد/عبدالمك بدران الدين الحوثي**  
قائد الثورة

### مؤشر أداء المؤسسة

لمستوى إنجاز المشاريع خلال النصف الأول للعام 1444 هـ







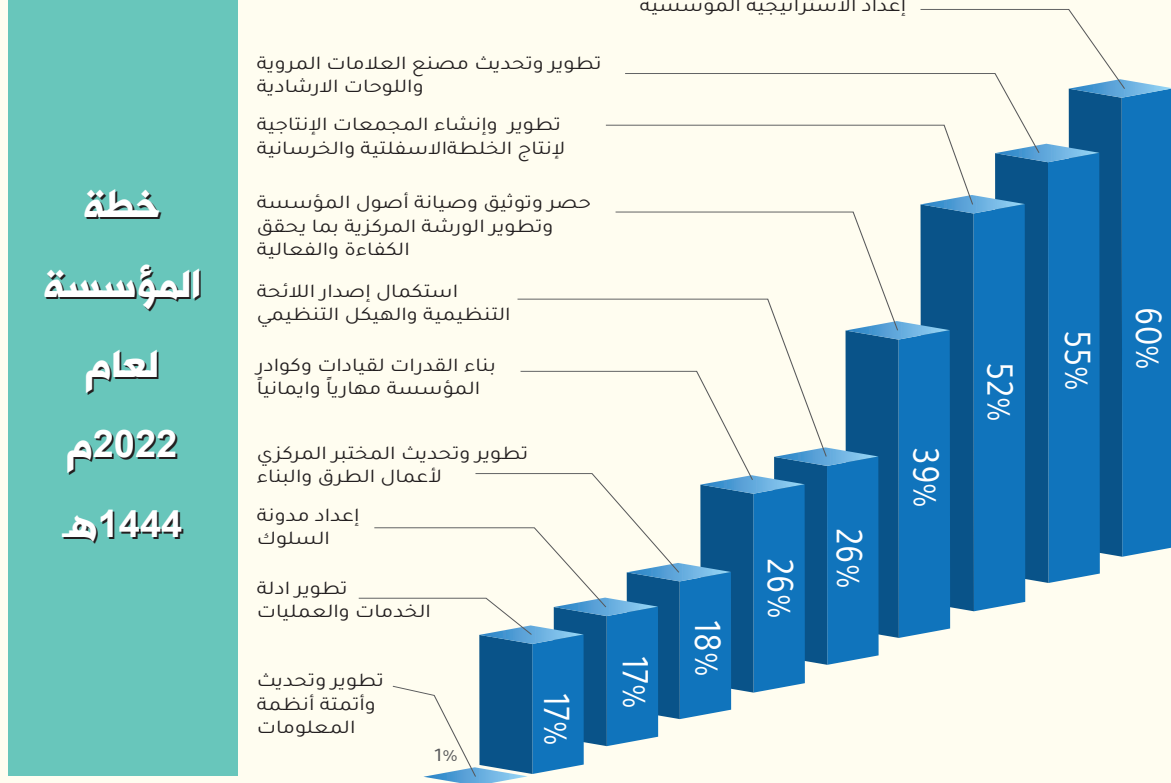
المكتب التنفيذي  
لإدارة الرؤية الوطنية  
The Executive Office  
of Managing the National Vision

## الرؤية ليست وعداً.. بل تحدٍ ومسؤولية مشتركة



الدولة في قطاع الخدمات والتكافل الاجتماعي عدداً من المشاريع تم توزيعها بحسب أنواعها وتمثلت في الآتي:

- ♦ مشاريع التطوير المؤسسي.
- ♦ مشاريع الأتمتة والربط الشبكي.
- ♦ مشاريع بناء القدرات.
- ♦ مشاريع نوعية.



خطة  
المؤسسة  
لعام  
2022م  
1444هـ

وفي الأخير يجب علينا جميعاً الوعي بأهمية تعزيز العمل المؤسسي وبناء وتنمية القدرات واستشعار الجميع للمسؤولية في مرحلة التخطيط التنفيذي الذي سيسهل مرحلة البناء والتنفيذ في مشاريع وخطط الرؤية الوطنية في بناء الدولة اليمنية الحديثة وفقاً لأسس ومعايير علمية ومنهجية تضمن لها الاستدامة والنجاح.



إن هذه المساهمة الوطنية النوعية لخدمة حاضر ومستقبل الشعب اليمني وأن الأعمال الفكرية الكبيرة التي تبقى لتنفع الناس، عموم الناس. يقول الله في محكم كتابه (فأما الزبد فيذهب جفاءً وأما ما ينفع الناس فيمكث في الأرض)

أد / عبدالعزيز صالح بن جبتر  
رئيس مجلس الوزراء



وفاءً للشعب اليمني العظيم وتضحياته وللرئيس الشهيد صالح الصماد وكل الشهداء والجرحى والأسرى ندشن وثيقة الرؤية الوطنية لبناء الدولة اليمنية الحديثة مع ختام العام الرابع للعدوان وبدية العام الخامس للصمود تحت شعار ربّ تحمي وبيد تبني، وسنكون بقدر التحدي وعند مستوى طموحات الشعب اليمني بإذن الله تعالى

المشير الركن / مهدي محمد المشاط  
رئيس المجلس السياسي الأعلى  
رئيس اللجنة العليا لتسيير الرؤية الوطنية



وفي ختام العام الثالث للعدوان وبدية العام الرابع للصمود نعلن عن إطلاق مشروع بناء الدولة، وإرساء مبدأ العمل المؤسسي، بالتوازي مع معركة التصدي للعدوان في مختلف الجبهات، مشروع تسنده الجبهات ويسند الجبهات عنوانه وشعاره (ربّ تحمي وبيد تبني، ونحن ننتظف في هذا المشروع نعرف أن الطريق طويل ومحفوف بالتحديات وخاصة في ظل العدوان والحصار، ولكن كما كنا بقدر التحدي في جبهات القتال وصدنا وطمنا أحلام الغزاة والمحتلين فسنكون بإذن الله بمستوى التحدي على طريق بناء الدولة.

الرئيس الشهيد / صالح علي الصماد

## من الاجتماعات الدورية لمناقشة خطط ومشاريع الرؤية الوطنية



23 نوفمبر 2022 / ناقشت الوحدة التنفيذية للرؤية الوطنية بالمؤسسة في اجتماعها، مستوى تنفيذ خطتها للعام 1444 هـ ضمن الرؤية الوطنية.

وتطرق الاجتماع الذي عُقد برئاسة رئيس مجلس إدارة المؤسسة، إلى جوانب تقييم الأداء في تنفيذ الخطة بحسب نتائج تقارير المتابعة للربع الأول من العام الهجري الجاري، والحلول الكفيلة بتجاوز المعوقات والصعوبات التي تواجه المؤسسة أثناء العمل. وخلال الاجتماع أكد المهندس الحضرمي، اهتمام قيادة المؤسسة بمتابعة سير تنفيذ الخطة وما تضمنته من أنشطة ومشاريع هادفة، ووضع المعالجات المطلوبة لكافة التحديات التي تواجه تنفيذ الخطة. وأشار إلى أن المؤسسة حريصة على المشاركة الفاعلة في

تحقيق أهداف قطاع الخدمات والتكافل الاجتماعي، انطلاقاً من دورها المحوري والحيوي في بناء الطرق والجسور والحفاظ على شبكة الطرق الوطنية. وحث الحضرمي رئيس وأعضاء الوحدة التنفيذية للرؤية في المؤسسة على مضاعفة الجهود وإنجاز المهام بكفاءة وفعالية وفقاً لفرئاتها الزمنية. وأوضح أن المؤسسة وبحكم طبيعة عملها المرتبطة بخدمة المجتمع تسعى لتحسين وتطوير أدائها في ميدان العمل، بالاستفادة من الخبرات التراكمية لكوادرها. فيما تطرق رئيس الوحدة التنفيذية المهندس بشير الشامي وأعضاء الوحدة إلى أبرز المشاريع التي تتضمنها الخطة، ومنها تحديث وصيانة أصول المؤسسة، ورفع كفاءة الورشة المركزية وتطوير المختبر المركزي، ومصنع العلامات المرورية وأنظمة معلومات المؤسسة وتطوير وتحسين الخدمات وغيرها.

## قيادة مؤسسة الطرق تناقش مستوى الأداء خلال الربع الأخير من 2022م



الثلاثاء، 02 رجب 1444هـ الموافق 24 يناير 2023

ناقش اجتماع عقد في صنعاء برئاسة رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبدالرحمن الحضرمي، مستوى الأداء والأنشطة المنفذة خلال الربع الأخير من العام 2022م. واستعرض الاجتماع الذي ضم نائب رئيس مجلس الإدارة ومدراء عموم المؤسسة أهم الإنجازات المحققة، وبرامج العمل المقترحة لشهري يناير- فبراير 2023م المقدم من الإدارات العامة بالمؤسسة. وجرى التطرق إلى تقارير الإنجاز لكل إدارة على حدة، والصعوبات والمعوقات التي واجهت العمل والحلول المناسبة لها. وشدد الاجتماع على أهمية قيام مدراء عموم فروع المؤسسة بأداء مسؤولياتهم والعناية بالمعدات بما يسهم في الحفاظ عليها وتنفيذ الصيانة الدورية لها. ونوه بما تحقق من نجاحات نتيجة تفعيل إدارة الحركة المركزية لمتابعة وتقييم مدراء الحركة بالفروع والمشاريع ومراكز الصيانة، كون الحفاظ على المعدات يعتبر من باب الاستشعار بالأمانة والمسئولية.

وأكد الاجتماع على استمرار ومواصلة إقامة الدورات التدريبية والتأهيلية لمنتسبي كادر المؤسسة خصوصاً الدورات الفنية ذات الأولوية التي يعتمد عليها نشاط المؤسسة من سائقين وميكانيكيين وكهربائيين وغيرهم والتي كانت مخرجاتها ملموسة في الواقع العملي. وأقر تكريم سائقي المعدات المحافظين على معداتهم ومنحهم مكافآت مالية. وناقش الاجتماع أيضاً الجوانب المتصلة بإشكالية توفير مادة الإسفلت وتفاوت أسعارها وتأثير ذلك على سير تنفيذ المشاريع. كما تم استعراض تقارير أداء الفروع والمشاريع ومراكز الصيانة وجهود تحسين الأداء من خلال تنفيذ برامج العمل خلال الربع الأخير من 2022م والتي جاءت كثمرة من ثمار التنسيق والتكامل بين المؤسسة وصندوق صيانة الطرق، وفقاً لآلية العمل المتفق عليها بين الجانبين.



## نجوم من المؤسسين

### الأستاذ المرحوم / قاسم عبدالقادر محمود

أحد مؤسسي مصلحة الطرق منذ العام 1970 م  
حصل على دبلوم ( إدارة أعمال ) من جامعة كندا في هارد فورد عام 1977م  
**الدورات التدريبية:**

- حصل على عدد من دورات وكالة التنمية الدولية الأمريكية في مجال:
- إدارة الأفراد تخصص وصف وتحليل الوظائف في معهد إدارة الطرق بولاية يوتا
- إدارة شؤون الموظفين تخصص طريقة معالجة مشاكل الموظفين في قسم التدريب التابع لإدارة الطرق في ولاية كندا في سنت.
- تحليل ومراجعة الانظمة الادارية ومركز تدريب العلوم الادارية التابعة للخدمة المدنية في واشنطن 1977م.
- ضبط وتحديد احجام العمل ودورة ادارة التوثيق والأرشفة المنعقدة في مركز التدريب التابع لشركة التأمين على الحياة ولاية كاليفورنيا
- دورة طريقة تحقيق وتنفيذ الأهداف WHO WHAT WHEN WHERE HOW ?
- دورة معهد مناقشة و إعداد العقود والمواصفات للمشتريات الدولية بنظام البنك الدولي معهد الحقوق الدولي جامعته جورج واشنطن للفترة من 21 مارس- إلى 13 أبريل 1983 المنعقدة في واشنطن أمريكا.

### وبعد العودة من الدراسة شغل العديد من المناصب منها:

- المدير الإداري لمصلحة الطرق (سابقاً) المؤسسة حالياً.
- مديراً عاماً لوكالة مبيعات معدات شق الطرق كوما تسو التابعة لمصلحة الطرق 1980م.
- منسق أول للتعاون مع السفارة اليابانية بصفة خاصة ووزارة التخطيط ووزارة الخارجية 1981-2001م .
- مديراً عاماً لتنفيذ مشروع طريق مأرب - صافر وفروعه والممول من قبل البنك الدولي 1986م.
- مديراً لإدارة التخطيط والإحصاء والمتابعة بمصلحة الطرق 1988م.
- مديراً لمشروع انشاء الورشة النموذجية ومفوضاً من قبل وزير الإنشاءات للتوقيع على اتفاقية تنفيذ الورشة المركزية مع الجانب الياباني 1992م.
- مديراً عام للورشة النموذجية 1994م.
- نائب رئيس اللجنة التحضيرية ( وسكرتير اللجنة ) لإعداد تصورات دمج وزارة الإشغال العامة والنقل صنعاء ووزارتي الإنشاء والإسكان ووزارة النقل في عدن وكذلك دمج مصلحتي الطرق في الشطرين 1990 - 2000م.

### وكان للمرحوم العديد من الإنجازات والاسهامات في العمل الإداري والتنظيمي منها على سبيل المثال:

- انشاء قسم الكمبيوتر عام 1978 ونظام صرف المرتبات ونظام تبسيط الإجراءات 1977م.
- وصيف وتحليل الوظائف وإنشاء أول كادر للطرق لعام 77-1978 وتحديد درجات القوى العاملة بالتعاون مع خبراء مركز التدريب ILO .
- المشاركة في إنشاء مكتبة الطرق وتجميع وثائق ( دراسات وتصاميم وتقارير ) مشروعات الطرق في الجمهورية العربية اليمنية 1982-1983 بالتعاون مع مركز الوثائق .
- عضو اللجنة التحضيرية لمجلس التنسيق اليمني السوري لعام 1988م صنعاء .
- عضو اللجنة التحضيرية لمجلس التنسيق السعودي الدورة العاشرة المنعقدة في الرياض 1989.
- عضوا وفد اليمن لحضور مؤتمر وزراء النقل العرب بغداد 1989م وتم إعداد أول كتاب عن الطرق في الجمهورية العربية اليمنية بعنوان وجه اليمن الجديد وتم توزيعه كأحد وثائق وفد اليمن في المؤتمر.
- رئيساً للفريق الفني لفحص المعدات في كل من اليابان - ألمانيا - بلجيكا - السعودية - دبي وغيرها 1989 - 2001م.

### رسائل شكر وتقدير:

- الحصول على شهادة تقييم وتقدير مكتب العمل الدولي برنامج الأمم المتحدة ( 510 ) 1976م.
- حصل على العديد من رسائل الشكر والتقدير من الجانب الحكومي والجانب الياباني لجهوده المثمرة في تحقيق الورشة النموذجية لأهدافها في تقديم الدعم الفني لمعدات الهيئة العامة للطرق سابقاً 1996م.
- العديد من رسائل الشكر والتقدير للفترة من 1980 - 2002م.



## التدريب

### بوابة التطوير والتميز

نجاح عملية التجديد في المؤسسة مرهون بتوفير جميع الإمكانيات والموارد اللازمة لذلك ، والتي من أهمها هو العنصر البشري حيث برز جليا مدى أهمية تدريبه وتأهيله لمواكبة التطورات ، ويعتبر التدريب المستمر للموارد البشرية اهم مستلزمات التطوير وإيجاد فئة من الكفاءات القادرة على مواكبة التجديدات والتكيف مع ظروف المنافسة في المحيط ومع الظروف الاستثنائية التي تمر بها البلاد مما يحتم ادماج التدريب ضمن استراتيجية المؤسسة وهذا ما انتهجته قيادتها الحكيمة مراعاة للتحديات والتهديدات التي أصبحت تواجهها المؤسسة في ظل الظروف الصعبة ، ومواكبة لتوجيهات القيادة العليا في العمل على تطوير العمل المؤسسي الى توجب توفير كفاءات تحسن التعامل مع المتغيرات التي تحصل في المؤسسة والتطورات الهائلة في مجالات مختلفة ، ومن هنا تظهر لنا أهمية الاستثمار في المورد البشري نظرا للوعي بان



محمود صالح عزالدين  
مدير مركز التدريب المهني

الفعالية والإنتاجية قائمة على أساس موارد بشرية فعالة كأصل أساسي من أصول المؤسسة ، وبالرغم من أهمية الموارد المادية والتقنية في أي مؤسسة فإن المورد البشري يعتبر المحور الذي تقوم عليه المؤسسة اذ انه المسؤول عن

استخدام الموارد السابقة بأكبر قدر من الفعالية والكفاءة ، فالتدريب يعتبر من

بين اهم الوسائل المستعملة في تحسين اداء العمال ، فقد أدى بالمؤسسات

الى الاهتمام به والاعتماد على الأسلوب العلمي في تطبيقه وذلك في

ظل التغيرات التكنولوجية والاقتصادية وتأتي أهميته بالنسبة للفرد تكمن

باعتباره وسيلة لزيادة المعارف والمهارات اما بالنسبة للمؤسسة فتظهر في عدة

اشكال كتحسين الجودة ونجاح عملية التجديد ، ان التحول نحو التجديد

والمنافسة القائمة على التجديدات لم يأت

بالصدفة وانما كانت نتيجة تطور كبير حسب

خصائص كل مرحلة زمنية ، ويعود السبب في

ذلك الى حقيقة ان المؤسسات أصبحت تمتلك

الإمكانيات الكبيرة والتقنيات العالية والخبرات

الفنية والإدارية المتعلقة بالتجديد باعتباره نشاطا

مميزا ، والا هم من ذلك هو امتلاك المؤسسات

رؤية استراتيجية للتجديد تحققها من خلال تدريب

الكادر وتطوير قدراتهم لمواكبة التجديد وصلا الى

الأهداف التي تتشدها ويمكن القول بان المؤسسات

المجددة تقوم على مبادئ تتماشى مع عصر المعرفة

والتجديد وبقائها في ظل المنافسة الشديدة.

ويهدف التدريب الى رفع قدرات العاملين للوصول الى المعايير المطلوبة لتحقيق الأداء

التميز ، ومن هذا المنطلق يعتبر التدريب نشاطا حيويا مؤثرا في تحديد مستوى الكفاءة

والفعالية في أي مؤسسة .

ومن ابرز مزايا التدريب :

□ تحسين أداء الموارد البشرية، حيث يساعد التدريب المستمر للعاملين على زيادة مستوى أدائهم للأعمال المسندة اليهم، بما يؤدي الى زيادة الإنتاج سواء في شكل كمي او نوعي بسبب زيادة المهارة والمعرفة عن العمل.

□ زيادة الولاء الحقيقي تجاه المؤسسة ، اذ ان التدريب يساهم في تعزيز الولاء الوظيفي .

□ توفير العمالة الماهرة ، قد تواجه المؤسسات مشكلة وصعوبة في توفير عمالة على درجة معينة من المهارة ، لذلك نجد السهولة في ان تحل هذه المشكلة عبر التدريب وذلك من خلال انشاء برامج

تدريبية مهنية خاصة بالمؤسسة نابعة من بيئة العمل فيها وبالتالي اصبح ينظر الى التدريب على

انه عملية استراتيجية ، بحيث تتكون هذه الاستراتيجية من مجموعة مخططة من برامج التدريب

المستمرة ، هدفها السعي الى تحسين وتطوير اداء كل من يعمل في المؤسسة وتعليمه كل جديد

بشكل مستمر وكذا التكيف مع المتغيرات وبالتالي فالتدريب اصبح ضرورة حتمية في المؤسسة

وليس عملية اختيارية .



## تنفيذ دورة تدريبية لمحاسبى التكلفة



السبت، 19 مارس 2022

على تطوير قدرات محاسبى التكلفة في جميع فروع ومراكز ومشاريع المؤسسة حول مفاهيم التكلفة الفعلية وإدارة تكلفة المشاريع وأعمال الصيانة باعتبارها من أولويات العمل في هذا المجال. ولفت إلى أن الدورة ستسهم في تجاوز أي أخطاء في وثائق التكلفة والإنتاج والتي كانت تتسبب في تأخير المسيرات المالية والإدارية وتستدعي إعادتها إلى الفروع لتقويمها وتعديلها.

فيما أكد مدير مركز التدريب بالمؤسسة محمود عزالدين بأن 2023م سيكون عام التدريب في المؤسسة من خلال عقد العديد من الدورات التخصصية الهادفة لتحسين الأداء وخفض التكاليف الإنتاجية ورفد المؤسسة بالكادر المؤهل. واستعرض المحاور التي ركزت عليها الدورة وأهمها التكلفة والإنتاج وأهمية مقارنتهما، ومكونات الإنتاج، وعناصر التكلفة الفعلية وطرق حساب كل عنصر، إضافة إلى النسب المعيارية واللوائح والتعاميم والمنشورات الصادرة.

اختتام الدورة التدريبية لتنمية مهارات محاسبى التكلفة بفرع ومشاريع ومراكز الصيانة التابعة للمؤسسة. وهدفت الدورة التي نظمتها مركز التدريب المهني بالمؤسسة على مدى ثلاثة أيام، إلى إكساب 35 محاسباً ومحاسبة مهارات ومعارف حول إعداد وثائق التكلفة الفعلية والإنتاجية الشهرية والتراكمية بصورة صحيحة ومتكاملة مع جميع المرفقات اللازمة. وفي ختام الدورة أكد رئيس مجلس إدارة المؤسسة المهندس/ عبدالرحمن الحضرمي أن الدورة تعد امتداداً للعديد من الدورات التأهيلية لقيادات وكوادر المؤسسة بشقيها الجانب الفني والهندسي والجانب الإداري والمالي.

وأشار إلى أن تأهيل الكوادر يعد من أهم الأنشطة والأهداف التي تضمنتها خطط المؤسسة للرؤية الوطنية لبناء الدولة اليمنية الحديثة. وأكد المهندس الحضرمي حرص المؤسسة



## دورة في مجال صيانة وتشغيل المعدات الثقيلة بالحديدة



اختتمت بمحافظة الحديدة دورة تدريبية في مجال صيانة وتشغيل وقيادة المعدات الثقيلة نظمتها المؤسسة العامة للطرق والجسور ممثلة بفرعها في المحافظة.

هدفت الدورة على مدى ثلاثة أيام إلى إكساب 50 من سائقي المعدات مهارات وخبرات حول التعامل مع المحركات والطرق السليمة لصيانتها.

وفي ختام الدورة أوضح رئيس مجلس إدارة المؤسسة المهندس عبدالرحمن الحضرمي، أن الدورة شملت جوانب نظرية وعملية حول صيانة المحركات وطريقة عملها والمنظومات الرئيسية المساندة لتشغيلها.



وأكد على أهمية الدورة التي تأتي في إطار خطة المؤسسة للرؤية الوطنية، في مجال التدريب والتأهيل.. لافتاً إلى حرص المؤسسة على تطوير قدرات السائقين في التغلب على المشاكل التي تواجههم أثناء تشغيل المعدات وكيفية التعامل معها، وتشخيص الأعطال وإصلاحها.

وذكر المهندس الحضرمي أن الدورة ركزت أيضاً على الصيانة الدورية والوقائية للمعدات، والتشغيل السليم لها وقيادتها بأمان.



وأشار إلى أن المؤسسة حرصت على عقد هذه الدورة بعد أن لاحظت أن غالبية الأعطال بالمعدات الثقيلة ناتجة عن عدم اتباع إجراءات الصيانة الصحيحة، وعدم التعامل مع المعدات بالطرق السليمة.

وتضمنت الدورة العديد من المحاور شملت منظومات محرك الديزل، والأجزاء الخارجية للمعدات، والتشغيل والصيانة ومواصفات الزيوت.

وفي الاختتام الذي حضره نائب رئيس المؤسسة المهندس أمير الدين الحوثي، ومدراء المشاريع المهندس صادق الجرباني، والصيانة المهندس عبدالقادر بادي، والورشة

المركزية المهندس زيد الماوري، وفرع المؤسسة إبراهيم شرف الدين، تم تكريم المتدربين وقيادة فرع المؤسسة بالحديدة.

## دورة لعدد 50 من الكوادر الهندسية العاملة في مجال المشاريع حول إدارة وتنفيذ المشاريع الاحترافية

في إطار تنفيذ الرؤية الوطنية قامت المؤسسة بعقد دورة تدريبية حول الدليل الإرشادي لإدارة وتنفيذ المشاريع الاحترافية لكلاً من الكوادر الهندسية لمنسوبي المؤسسة بالتنسيق مع الوحدة التنفيذية لإنشاء وصيانة وتطوير الطرق والأماكن العامة بأمانة العاصمة.



واستمرت الدورة على مدى أسبوع، حيث هدفت الدورة إلى إكساب نحو 50 مهندساً مهارات وقدرات ضرورية ولازمة لصياغة المشاريع وإدارة تخطيطها ومتابعتها وفق منهجية الرؤية الوطنية والمعايير الدولية لإدارة المشاريع المرتبطة بمبادرات وحداتهم وإداراتهم.

كما اشتملت الدورة على العديد من المحاور منها ممارسة الحوكمة في إدارة المشاريع وتكييفها، والتخطيط الاستراتيجي القومي في الرؤية الوطنية، إضافة الى مراحل إدارة وتنفيذ المشروع (دورة حياة المشروع وتكامل أدائه) وصولاً إلى مرحلة الإغلاق والتسليم، فضلاً عن ضوابط وأحكام تنفيذ المشاريع، وتوزيع المهام، وغيرها من الإجراءات العامة، وكذلك إدارة وتنفيذ المشاريع الاحترافية.

وتأتي هذه الدورة التدريبية في إطار ما تبذله المؤسسة من مساعي حثيثة نحو تطوير إدارة المشاريع الحكومية كمسؤولية تقع على عاتق كل القيادات الإدارية في الدولة ومنها المؤسسة العامة للطرق والجسور.

الى جانب العمل على تحديث ومعالجة العديد من الاجراءات لاسيما وأن اليمن على مشارف مرحلة البناء والتنمية وإعادة الإعمار، وكذلك ما تمثله الدورة من أهمية لتلافي أوجه القصور والاختلالات التي ترافق تنفيذ وإدارة المشاريع.

وفي ختام الدورة عبر المشاركون عن شكرهم لقيادة المؤسسة على الاستفادة المثلى من محاور الدورة والإلمام بكل تفاصيلها وما يمكن ان تعكسه على الواقع العملي.. مشيدين بجهود المكتب التنفيذي لإدارة الرؤية الوطنية في مساندة المؤسسة في تنفيذ المشاريع والأنشطة والبرامج التي تتضمنها خطط الوزارة ومنها التدريب على إدارة المشاريع.

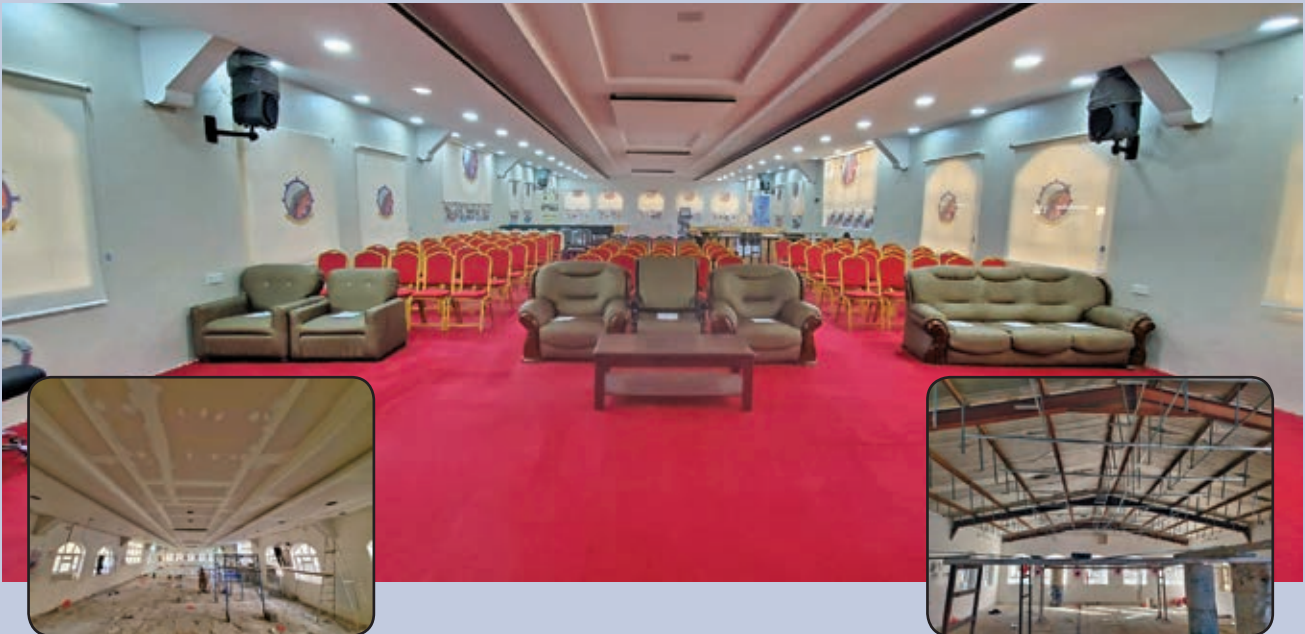




### في إطار دعم بناء القدرات

## تم إفتتاح قاعة المرحوم م. عبدالله حسين الكرشمي للتدريب والتأهيل

حرصاً من قيادة المؤسسة على إيلاء التدريب والتأهيل أهمية خاصة، فقد تم إنشاء قاعة التدريب والتأهيل متعددة الإستخدامات وتزويدها بمنظومة صوتيات ومرئيات حديثة لتناسب مع جميع الفعاليات التي تقام في الإدارة العامة للمؤسسة لتشكّل رافداً مهماً من روافد التدريب والتأهيل ولتظهر بصورة رائعة تبرز من خلالها ملامح المستقبل بعيون آملة وملتفعة، من جانب آخر فقد وجه رئيس مجلس الإدارة المهندس/ عبدالرحمن الحضرمي بأطلاق أسم المؤسسة الأول لمصلحة الطرق سابقاً (المؤسسة حالياً) المرحوم المهندس/ عبدالله حسين الكرشمي على قاعة التدريب تقديراً وعرفاناً ووفاءً لدوره الوطني الخالد في ذاكرة الأجيال بشكل عام وقيادة وموظفي المؤسسة بشكل خاص.





## الدراسات والتصاميم.. حجر الزاوية في العمل الهندسي



م. أحمد عبدالله البناعي  
مدير عام الدراسات والتصاميم

تعتبر الإدارة العامة للدراسات والتصاميم إحدى الإدارات العامة التي يشملها الهيكل التنظيمي للمؤسسة بالإضافة إلى الإدارات الأخرى وهي بذلك تشكل جانباً هاماً في أداء المؤسسة كون الدراسات والتصاميم هي الأساس واللبنة الأولى لتنفيذ أي مشروع وهي حجر الزاوية التي لا يمكن ان يكتمل البناء بدونها، فالدراسات والتصاميم تساهم في رسم الخطط وأعداد الميزانيات والعقود اللازمة للتنفيذ، إذ لا يقتصر دورها على أعداد التصاميم فحسب بل يتعداها إلى الاشراف على تنفيذ تلك التصاميم ومراقبة تطبيقها على أرض الواقع وتصحيح مسار التنفيذ ومتابعة الأداء كونها المرجع والقاعدة التي بني عليها المشروع أصلاً، ومن هذا المنطلق فأنا نعمل مع قيادة المؤسسة على إيلاء جانب الدراسات والتصاميم الأولوية القصوى والدعم اللازم مادياً وفضياً، لأدراكنا بأهمية الدراسات والتصاميم في دعم استراتيجيات الإدارة العليا في عملية اتخاذ القرار المناسب ووضع الخطط والبرامج على أسس علمية وعملية كونها تسبق التنفيذ بفترة كافية لتلافياً لأي خطأ أو قصور قد تحدث عند تنفيذ المشاريع أو قد تنشأ نتيجة لتأخر الدراسات اللازمة لها أو إعدادها بشكل غير ملائم فنياً.

## تصميم وتنفيذ الطرق بمشاركة المجتمع

جرت العادة فيما سبق أننا كنا دائماً في موضوع المتلقي من كل ما يأتي إلينا من الخارج في أغلب المجالات من تقنيات وبرامج وتصاميم وغيرها. حتى ان فيما مضى كان معظم الإستشاريين والمصممين لأغلب مشاريع الطرق في بلادنا هم غير يمينيين، إما من الدول العربية الشقيقة أو الدول الصديقة وخاصة فيما يتعلق بالجسور الخرسانية.

لكننا اليوم أدرى باحتياجاتنا ولدينا من الكفاءات ما تستطيع تلبية هذه الإحتياجات بمجهوداتنا الذاتية ولدينا من الخبرات والكفاءات ما يمكننا أن نعتمد عليها ومثالاً لذلك برنامج محلي الصنع صممه العقل اليمني ليضاهي البرامج الأجنبية و لا أبالغ إن قلت أنه يفوقها في كثير من الميزات التي تفردها هذا البرنامج الذي إبتكره المبدع المهندس/علي الشامي «Auto Road».

حيث أقيمت الورشة التدريبية في مجال تصميم وتنفيذ الطرق بمشاركة المجتمع. شارك في الورشة التي نظمتها على مدى ثلاثة أيام الصندوق الاجتماعي للتنمية بالتنسيق مع المؤسسة، تلقى 46 مهندساً (من الصندوق الاجتماعي للتنمية، المؤسسة العامة للطرق والجسور، وزارة الأشغال العامة والطرق، صندوق صيانة الطرق، أمنة العاصمة، مكتب الأشغال بمحافظة صنعاء، ودائرة الأشغال العسكرية) مميزات البرنامج وكيفية إدخال البيانات، وتعديل التصميم وإدراج الأعمال الإنشائية وحساب التكلفة التقديرية للطرق، وأنشطة تطبيقية حول ما تضمنته الورشة من محاور.





أ. يحيى محمد جابر

مدير عام المراجعة الداخلية

## نبذة مختصرة عن ماهية وأهمية نظام الرقابة الداخلية في المؤسسة العامة للطرق والجسور

تهدف المؤسسة إلى بناء وتعبيد الطرق والجسور والإنشاءات وصيانتها ومن أجل تحقيق تلك الأهداف فإن الأمر اقتضى بناء نظام الرقابة الداخلية وهو النظام الذي يتضمن قواعد ومعايير ووسائل الأداء في الجوانب الفنية والإدارية والمالية مما يحقق كفاءة التشغيل والمحافظة على أصول وممتلكات المؤسسة والمعبر عنه داخلياً بنظام التكلفة والإنتاج الذي يتضمن كفاءة التشغيل عبر مقابلة وربط النفقات بالإيرادات وفقاً لقواعد ومعايير محددة؛ فلا يتم الاعتراف بالنفقات كاستحقاق أصيل إلا إذا خضعت تلك النفقات لمقابلتها بما يناسبها معيارياً بكميات الأعمال المنجزة وبما يضمن أن النفقات المنصرفة والمستحقة بمختلف مسمياتها (مرتبات وأجور، مستلزمات سلعية وخدمية، إهلاك معدات، مسيرات مالية وإدارية) قد أسهمت بمقدار ومقياس مقبول ومناسب في إنتاج كميات الأعمال المنجزة .

وبموجب هذه العملية يتم ضبط تكاليف الأعمال والحد من الفاقد والتلاعب أو الاختلاس في مدخلات الإنتاج مما يحقق الفعالية في تشغيل واستيعاب الإمكانات المتاحة مادياً وبشرياً في تحقيق أهداف المؤسسة المتمثلة بشكل أساسي في بناء وتعبيد الطرق والجسور والإنشاءات وصيانتها عبر مستخلصات أعمال منجزة فعلية وحقيقية.

ولكي يتأتى ذلك فإنه من الضرورة بمكان وجود مجموعة دفترية ودورة مستنديه تعكس الفعاليات والعمليات الداخلية على مستوى كل مركز تكلفة إنتاجي أو خدمي والمعبر عنها في إطار المؤسسة بالمجموعة الدفترية والدورة المستندية لنظام التكلفة والإنتاج المعمول بها في الجوانب الفنية والإدارية والمالية والتي تشمل الآتي :

1. المجموعة الدفترية والدورة المستندية لمستخلصات الأعمال المنجزة المنفذة من قبل المؤسسة لصالح جهات التمويل المختلفة والتي تفرض ضرورة وجود فريق هندسي يتبع الجهات الممولة يقوم بالمشاركة الفاعلة والتواجد في مراكز الإنتاج وبشكل متزامن مع فعاليات التنفيذ الفعلي للعمل وبالتالي يقوم هذا الفريق بمشاركة الفريق الهندسي التابع للمؤسسة برفع قيمة وكميات الأعمال المنجزة وفقاً للمتطلبات الفنية والتعاقدية الناضجة وبهذه العملية بالإضافة إلى مجموعة المستندات والسجلات والسندات والعمليات الأخرى يتحقق الاطمئنان الفني والإداري لحسابات إيرادات النشاط الجاري للمؤسسة محققاً بذلك هدف الرقابة الداخلية لهذا الجانب من النشاط .
2. المجموعة الدفترية والدورة المستنديه لعناصر التكلفة المختلفة :

- مرتبات وأجور
- مواد سلعية وخدمية
- إهلاك الأصول
- المسيرات المالية والإدارية

حيث تقوم مراكز التكلفة والإنتاج بضبط هذه النفقات وفقاً للمحددات التالية :

أ- مجموعة التشريعات القانونية ذات الصلة والتي منها على سبيل المثال الآتي :

- النظام المالي والمحاسبي الموحدين .
- القانون المالي.
- القوانين الضريبية .
- قانون المناقصات والمزايدات والمخازن الحكومية .
- بقية الأنظمة والقوانين ذات الصلة بنشاط المؤسسة

ب- مجموعة اللوائح والتعليمات والمنشورات الداخلية التي تقوم إدارة المؤسسة بتعميمها على مراكز التكلفة لديها والتي منها على سبيل المثال الآتي:

- لائحة نظام الرقابة الداخلية لنظام التكلفة والإنتاج.
- لائحة ضبط بنود المسيرات المالية.
- لائحة ضبط بنود المسيرات الإدارية.
- الأدلة الإرشادية والكتيبات الفنية المنظمة لتشغيل وصيانة المعدات ووسائل النقل.

ج- اللوائح والتعليمات والتوصيات الصادرة من الجهات الرقابية الداخلية الخارجية حول عمل حسابات المؤسسة والتي منها على سبيل المثال:

- تقارير الإدارات العامة للمراجعة الداخلية .
- توصيات الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة .
- تعاميم وزارة المالية .

د- التأكيد على أهمية المحافظة على أصول وممتلكات وحقوق المؤسسة من خلال الوسائل التالية على سبيل المثال لا الحصر:

- سجلات الأصول الثابتة .
- ملفات الأصول الثابتة التي تحتوي على أهم الوثائق والمستندات ووثائق الملكية .
- الجرد الدوري والسنوي واللوائح والتعليمات المنظمة له.
- التعليمات والإرشادات المنظمة لكيفية المحافظة عن تلك الأصول وإطالة عمرها الإنتاجي (الصيانة والتشغيل).
- الحراسة والتخزين.
- متابعة جهات التمويل المختلفة المستمرة للمطالبة بتحصيل قيمة الأعمال المنجزة المتأخرة طرفهم.
- إجراء التصفيات للحسابات بشكل دوري منتظم وسنوي وإعداد مرفقات القوائم المالية المتضمنة تفاصيل ماهية وطبيعة الأرصدة لمختلف حسابات الأصول المتداولة و الالتزامات المتداولة.
- إعداد مذكرات تسوية حسابات البنوك.

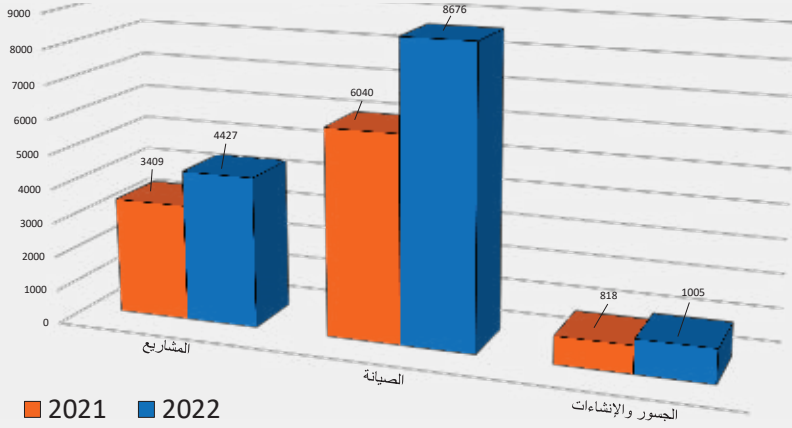
## حقائق وأرقام لأهم مؤشرات أنشطة المؤسسة للعام 2022م

### الأنشطة الرئيسية:

تشير البيانات الإحصائية المتوفرة بالمؤسسة حتى نهاية عام 2022م ان إجمالي الإنتاج الأنشطة الرئيسية كان 14,108 أربعة عشر مليار ومائة وثمانية مليون ريال أي ان معدل النمو السنوي للعام 2022م بلغ 37% وتوزع الإنتاج لهذه الأنشطة كالتالي :-



عبدالناصر علي عبدالله  
مدير إدارة الإحصاء



2021 2022

إنتاج المشاريع: 4,427 أربعة مليار وثلاثمائة وأربعة وعشرون مليون ريال

بمعدل نمو بلغ 27% عن العام 2021م

إنتاج الصيانة: 8,676 ثمانية مليار وستمائة وستة وسبعون مليون ريال

بمعدل نمو بلغ 44% عن العام 2021م

الجسور والإنشاءات: 1,005 واحد مليار وخمسة مليون ريال

بمعدل نمو بلغ 23% عن العام 2021م

المجمعات القدرة على تزويد جهات أخرى خارج إطار المؤسسة بجزء من الإنتاج الفائض عن حاجة المؤسسة. حيث بلغ إجمالي عام الإنتاج للمجمعات خلال عام 2022م 815 مليون ريال

### الأنشطة المكملة والداعمة:

#### المجمعات الإنتاجية:

تمتلك المؤسسة العامة للطرق والجسور عدداً من المجمعات الإنتاجية موزعة في عدد من محافظات الجمهورية وتدار هذه المجمعات من قبل كوادر مدربة ومتخصصة وذات مهارات عالية وخبرة اكتسبتها خلال سنوات طويلة من العمل في هذا المجال، ومن أهم ما تنتجه هذه المجمعات:

- ◆ الخلطة الإسفلتية
- ◆ الكري بأنواعه

مع إمكانية إنتاج أنواع أخرى من مواد البناء والتشييد، ويستخدم إنتاج هذه المجمعات داخلياً في إطار عمل المؤسسة ومشاريعها وصيانتها بغرض تحقيق الاكتفاء الذاتي، كما أن لدى هذه

#### الدراسات والتصاميم:

من المهام الرئيسية للدراسات والتصاميم بالمؤسسة وضع الخطط والمقترحات اللازمة لمشاريع الطرق المستقبلية وإسقاطها على الخرائط الطبوغرافية التوضيحية والمراجعة والتدقيق لجميع الدراسات والتصاميم التي تنفذها الشركات والمكاتب المتعاقدة مع المؤسسة. فخلال عام 2022م بلغت قيمة الاعمال المنجز لأعمال الدراسات والتصاميم 36 مليون ريال

#### الورشة المركزية:

بههدف تعزيز مقدرة المؤسسة الإنتاجية والحفاظ على معداتها وممتلكاتها المادية المختلفة اولت قيادة المؤسسة اهتمام كبير في انشاء مرافق حيوية مختلفة كان أهمها وأبرزها الورشة النموذجية ذات (14) قسم متخصص التي من خلالها تمارس العديد من المهام يمكن توضيح أهمها بالنقاط التالية:

- ◆ القيام بمهمة اصلاح وصيانة المعدات الواردة الى الورشة من المشاريع والفروع ومراكز الصيانة طبقاً لبرامج اصلاح تم اعدادها مسبقاً.
- ◆ ارسال فرق فنية الى الفروع والمشاريع ومراكز الصيانة للإصلاح الجزئي والمتوسط للمعدات العاملة فيها حسب الطلب.
- ◆ المشاركة في تفكيك ونقل وتركيب الكسارات والخلاطات بفرقة متخصصة تتبع الورشة مزودة بورشة متنقلة
- ◆ وبالتسيق مع الادارة العامة للمؤسسة تقوم الورشة بإصلاح بعض المعدات أو أجزاء منها لجهات أخرى خارج إطار المؤسسة وبحسب الطلب.

حيث بلغ الاجمالي العام للإنتاج في الورشة المركزية خلال عام 2022م 201.5 مليون ريال

## معالجة طبقة الأساس (البسكورس)



م/ عبدالله محمد البدرى  
رئيس قسم التربة

المختبر المركزي

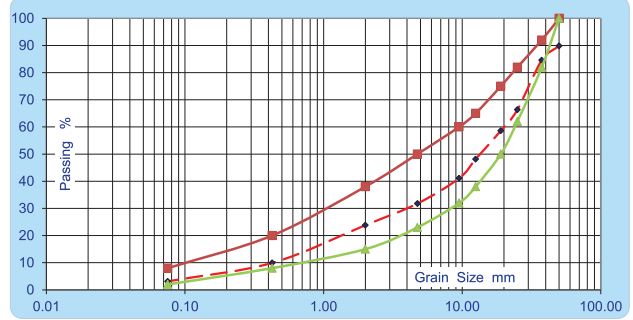
تكتسب طبقة الأساس (البسكورس) أهمية كبيرة في أعمال الطرق كونها المسؤولة في تحمل أحمال المركبات المارة على الطريق وتعتبر من أهم طبقات الرصف، ويجب الاعتناء بها وتنفيذها وفق المواصفات لضمان جودة الطريق المنفذ، وفي بلادنا تتوفر المواد الطبيعية في أغلب المناطق بالجمهورية ولكن يقل توفرها في بعض المحافظات منها أمانة العاصمة ومحافظة إب على وجه الخصوص . ومن خلال نتائج الفحوصات لمواد طبقة الأساس (B.C) الطبيعية المتوفرة في بعض المواقع لوحظ خروج التدرج وحد السيولة واللدونة خارج حدود المواصفات لأغلب تلك المواد وهذا سبب رئيسي في التغيرات الحجمية للتربة مما يؤدي الى ضعف قدرة تحمل التربة وغيرها من الاسباب التي تؤدي ظهور التشققات في الطبقة السطحية وظهور الاخاديد والحفر وينتج ذلك إنبهار طبقات الرصف وعدم ديمومة شبكات الطرق .

ومساهمة من الكادر الهندسي والفني العامل بالمختبر المركزي للمؤسسة فقد عملنا على حل هذه المشكلة عبر ايجاد المعادلات النظرية والمستنتجة من التجارب العملية لمخالطة مواد الأساس (B.C) غير المناسبة بمواد اخرى

كالبودرة او الهلسن او بمواد اخرى وتحديد نسب الخلط المثالية حتى نحصل على مواد ذات جودة ومطابقة للمواصفات سواء طبقة الأساس (B.C) او الأساس المساعد (S.B) وبأقل التكاليف، ومن الحلول أيضاً قيام الإدارة العامة للمشاريع بتوفير كسارة لمواد طبقة الأساس (بسكورس) موبائل حيث ساهمت هذه الحلول بعمل نقله نوعية في جودة وسرعة إنجاز الاعمال وقد لمس هذا الانجاز معظم مشاريع المؤسسة ومشاريع

القطاع الخاص والقطاع العام المتعاملة مع المختبر . كما ان هناك جانب اخر بدأنا التركيز عليه في المختبر وهو اختبارات اساسات التربة (الجيوتكنيك) والتي تستخدم في مجال الانشاءات والجسور والسدود وغيرها فهي تعتبر من اهم الاختبارات يعزز ذلك ما شاهدناه في الزلزال الذي حدث قبل أيام في تركيا وسوريا، والذي يستوجب الاهتمام الشديد بجانب دراسة تربة الأساسات للمباني والإنشاءات كونها تعطي المصمم المؤشر الجذري على سلوكية التربة وعليه يبنى التصميم الامن والسليم لمقاومة الزلازل والهزات الارضية فتصان بها الارواح والممتلكات.

Sieve	0.5			A3			compound		Specification	
	Wt. Rt.	Rt.	Pass.	Wt. Rt.	Rt.	Pass.	Pass.	min Pass.	max Pass.	
mm	g	%	%	g	%	%	%	%	%	
50	2064	20.30	79.70	0	0.00	100.00	89.8	100	100	
37.5	3047	29.97	70.03	64.8	0.84	99.16	84.6	82	92	
25	5784	56.89	43.11	807.6	10.42	89.58	66.3	62	82	
19	6855	67.42	32.58	1194.1	15.40	84.60	58.6	50	75	
12.5	8108	79.75	20.25	1856.2	23.94	76.06	48.2	38	65	
9.5	8715	85.72	14.28	2489.3	32.11	67.89	41.1	32	60	
4.75	9334	91.81	8.19	3461.11	44.64	55.36	31.8	23	50	
2	9639	94.81	5.19	4463.1	57.57	42.43	23.8	15	38	
0.425	9845	96.83	3.17	6459.1	83.31	16.69	9.9	8	20	
0.075	9945	97.82	2.18	7436.6	95.92	4.08	3.1	2	8	
TOTAL	10167			7753.0						



### المهندس المرحوم / محمد علي محب النبي، أحد مؤسسي

المؤسسة، درس طيران حربي لمدة سنتين وتوقف بسبب ضعف بصره عن بعد ومن ثم حول دراسته إلى بكالوريوس هندسة طرق وجسور في روسيا (الاتحاد السوفيتي سابقاً)، وبعد عودته إلى اليمن توظف عام 1976م في مصلحة الطرق سابقاً (المؤسسة العامة للطرق والجسور حالياً)، وتدرج في السلم الوظيفي متقلداً العديد من المناصب منها:

- مديراً لفرع الحديدية.
- مديراً للصيانة حتى عام 1988م.
- قائم بأعمال مدير عام بناء الطرق.
- مديراً لإدارة الإنتاج حتى عام 1995م .
- كبير المهندسين من عام 1995-1997م.
- مديراً عاماً لإدارة العامة للإنتاج والتكلفة والمشاريع عام 1998-2002م.
- مستشار لرئيس المؤسسة حتى وفاته عام 2005م.

وقد كان للمرحوم المهندس / محمد علي محب النبي العديد من الإنجازات والاسهامات في انجاز مشاريع الطرق في مختلف المحافظات منها (مشروع العسكرية- لبعوس - مشروع صافر حضرموت - مشروع البقع - اليتمة ومشروع نشطون - سيحوت ومشروع الخط الساحلي) كما شارك في العديد من الندوات وورش العمل، وساهم اسهاماً فاعلاً في إنشاء صندوق صيانة الطرق عام 1997م.



بنجوم من المؤسسين

## وجهة نظر ← على غير المألوف .. الجودة تقلل التكلفة!



م. خالد محمد السلطان  
مدير عام ضبط الجودة

عادة عند السماع بمصطلح الجودة أول ما يتبادر إلى الذهن التكلفة، فكلما زادت جودة المنتج أو الخدمة زادت تكلفتها؛ وذلك لكون العلاقة بين المنتج والجودة علاقة طردية، كلما زادت الجودة زادت التكلفة، لكن الواقع الذي لم يلتفت إليه أحد هو العكس، الجودة بأقل تكلفة، بشرط العمل وفقاً لمتطلبات الجودة عند تنفيذ الأعمال، فالجودة يجب أن ترافق عمل تنفيذ المشاريع قبل واثاء وبعد التنفيذ، مما يؤدي إلى تقليل كل من التكاليف المباشرة والتكاليف غير المباشرة والتي يمكن إيضاحها على النحو الآتي:

### أولاً: التكاليف المباشرة:

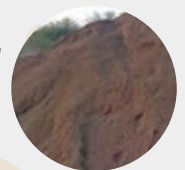
- عند العمل بجودة سنعمل على تقليل التكاليف المباشرة، وذلك من خلال البحث عن المصادر الجيدة للمواد القريبة من مواقع العمل، فضلاً عن معالجة الغير صالح منها مثل:
1. تحسين مواد الردم المتوفرة لكي تطابق المواصفات.
  2. إستغلال مواد الوديان من الرمل الحصى والماء للخرسانة لمشاريع الجسور.
  3. جودة مقالع المواد: تؤدي جودة مقالع المواد ونظافة الركام والهلسن الذي يتم إضافته للكسارة إلى إنتاج خلطة إسفلتية ذات جودة عالية، الأمر الذي يؤدي إلى التوفير في إستهلاك الإسفلت؛ فكلما كانت المواد أنظف قل امتصاص الإسفلت والعكس .
  4. جودة المعدات: تؤدي إلى إنتاج أسرع وادق وتكلفة أقل وبدون حدوث أي أعطال .
  5. جودة التدريب والتأهيل: يؤدي التدريب والتأهيل للفريق العامل في الموقع إلى إنجاز الأعمال بصورة أفضل وتكلفة أقل.
  6. حسن اختيار الكادر الهندسي: يؤدي حسن اختيار الكادر الهندسي والفني الكفؤ القادر على التخطيط والتفكير في إدارة المهام وتوزيع المعدات ومواكبة فعالية العمل والعمال في موقع العمل.
- إن الاستغلال الأمثل لكل ما سبق يؤدي بكل تأكيد إلى العمل بجودة عالية وأقل تكلفة والعكس .

### ثانياً: التكاليف غير المباشرة:

- تتمثل التكاليف غير المباشرة في الميزة التي سوف تحصل عليها المؤسسة، وزيادة استجواها على المشاريع، الأمر الذي سوف ينتج عنه الآتي:
1. توسيع الأعمال والدخول في نشاطات أخرى.
  2. توفر السيولة المالية الأمر الذي يمكنها من تجديد أصولها.
  3. استيعاب جميع الكادر وعدم وجود فائض من العمال والموظفين.
  4. تحسين الوضع المادي والمعيشي وسرعة صرف المستحقات.

### نماذج من مشاريع نفذتها المؤسسة بجودة عالية وتكلفة أقل:

1. **جسر وادي مور:** وهو نموذج للكثير من الجسور، حيث تم استغلال مواد الرمل والماء والحصى في الموقع بعد فصلها وعمل الفحوصات اللازمة لتحديد النسب حسب المواصفات، وبذلك لم يتم توريد سوى الحديد والإسمنت فقط، وبهذا تم تنفيذ الجسر بجودة عالية وتكلفة أقل .
2. **مشروع طريق الدريهمي محافظة الحديدة:** وهو من المشاريع التي تتعدم فيها مواد الردم، والتي كانت تبعد عن المشروع ما يقارب 60 كم ، لكننا تعاملنا مع المتوفر لدينا من المواد والذي لم يكن سوى الرمل فقط ، تم أخذ عينات من الرمل والطين المتوفر، وما يقارب 10% من المواد الجيدة التي على بعد 60كم، وعمل الفحوصات اللازمة لها ، وتم استغلال 90% من المواد المتوفرة، وقد كانت النتائج فوق المطلوب من مواصفات الردم الأولي وطبقة (subgrade) ، وبذلك حققنا الجودة المطلوبة بأقل التكاليف، بدلاً عن نقل المواد من مناطق بعيدة .
3. **الخلطة الإسفلتية:** لضمان جودة الإسفلت في مجمعات المؤسسة، عملنا عدداً من التجارب في مجمع باجل، وقد حرصنا أولاً على جودة مقالع المواد الأولية ونظافتها من أي تربة أو مواد غير صالحة، الأمر الذي أدى إلى توفير 10كجم في كل طن أسفلت سائل، وبذلك حققنا إنتاج خلطة إسفلتية عالية الجودة وبأقل تكلفة.
4. **مواد البيسكورس:** تم تجهيز عدد فرادتين أسفلت قديمة للعمل في فرش مواد بيسكورس، مما سيحقق نقله كبيرة في جودة وتجانس المواد، حيث أن المخالطة والترطيب بنسبة الماء المطلوبة خارج الطريق وتحميلها ليتم فرد أكبر مساحة في يوم واحد، وقد تبين أن الفرد بالفراة تحقق نتائج جيدة ومساحة أكبر ووقت أقل من تلك التي تتم في العادة ( الفرد والمخالطة بالجريدر)، حيث يتم تسليم مسافات لا تتجاوز 250 متر طولي في ثلاثة أيام ناهيك عن كمية المواد المفقودة التي تخرج خارج الطريق.



## تصميم الخلطة الاسفلتية بطريقة مارشال



م/ يوسف علي الحزري  
رئيس قسم الاسفلت  
المختبر المركزي

إن تطور شبكة المواصلات في العالم والتي أصبحت ركيزة أساسية في نمو الإقتصاد العالمي وعنصر أساسي في التبادل التجاري بين الدول بل وأضحى من العناصر الأساسية في التقدم الحضاري، الاجتماعي والسياسي يعتمد على انشاء الطرق ومن اهم مكونات انشاء الطرق مادة الاسفلت التي بدورها تعمل على حماية الطرق، وفي هذه العجالة سوف نتعرف على الخلطة الاسفلتية ومكوناتها وخصائصها وطرق تصميمها.

تعرف الخلطة الأسفلتية على انها عبارة عن مزيج متجانس من مواد الرصف وتشمل الرابط الاسفلتي والركام بتدرجاته المختلفة وبعض المضافات كالبودرة وغيره وقد يكون الرابط الاسفلتي محسنا او غير محسنا وهو يعمل على حماية الخلطة من الماء وكرابط لحبيبات الركام لتكوين كتلة كثيفة متماسكة عندما تلتصق مع بعضها وهذا يؤدي الى زيادة متانة ومقاومة الخلطة ويتأثر أداء الخلطة الاسفلتية بكل من خصائص مكوناتها كلا على حده وبخصائصها مجتمعة وكذلك نسبة الفراغات الهوائية وذلك للحصول على طبقة سطحية بسماكة كافية قادرة على تحمل الاجهادات الناتجة عن حركة المرور و التغيرات المناخية.

والهدف من تصميم الخلطة الاسفلتية هو تحديد المقادير المناسبة للمواد الداخلة في تركيب الخلطة الاسفلتية وهي (بيتومين - ركام خشن - ركام ناعم - مواد مالئة).

وتستخدم الخلطات الاسفلتية الساخنة في رصف الطبقات السطحية للطرق العامة السريعة سواء كانت داخل المدن او الطرق الخلفية وهذه الخلطات اثبتت انها تتحمل أثقل أنواع المرور في حالة تصميمها وتجهيزها جيدا ثم وضعها على طبقة أساس مناسبة.



ويتكون المخلوط الاسفلتي على الساخن من ركام متدرج متجانس الخلط (خليط من كسر الأحجار المتدرجة الخشنه والناعمه والبودرة) مغلف بطبقة من الاسفلت الصلب ولتجفيف الركام والحصول على درجة سيولة كافية للأسفلت الصلب يتم تسخين كلا من الركام والاسفلت الصلب قبل الخلط لضمان الحصول على درجة مناسبة من الخلط والتشغيل ومن

هنا نشأة التسمية (الخلط الساخن).

الخصائص المرغوبة في الخلطات الإسفلتية الساخنة:

المخلوط الأسفلتي الساخن له خصائص ومتطلبات يجب مراعاتها أثناء التصميم ولكي تتحقق هذه الخصائص يجب أن تتحقق عناصر الجودة لمكونات المخلوط الأسفلتي ويتم ذلك عن طريق التحكم في نوعية الأسفلت ونسبته وأيضاً يجب أن يكون الركام المستخدم ذو نوعية جيدة ومتدرجة، وبالتالي فإن الخصائص المطلوبة للمخلوط الاسفلتي على الساخن كالآتي:

- |                        |  |
|------------------------|--|
| 1. الثبات.             | 6. مقاومة الاعياء (الكلاله).           |
| 2. الديمومة (المتانة). | 7. مقاومة للنفاذية.                    |
| 3. المرونة.            | 8. المقاومة للشروخ في الأجواء الباردة. |
| 4. مقاومة الانزلاق.    | 9. المقاومة لفعل الرطوبة والمياه.      |
| 5. التشغيلية.          |  |

وعملياً لا يمكن الوصول إلى الحالة المثالية للخواص السابقة ، لذلك فإن التصميم الجيد هو التصميم الذي يجمع أكبر نسبة من هذه الخواص ( أي يحاول المصمم تحقيقها ما أمكن على الرغم من أن تحسين بعض هذه الخواص قد تكون على حساب الخواص الأخرى ، حيث أن بعض المتطلبات أعلاه متناقضة ، فمثلاً زيادة الثبات يتحقق بخفض نسبة الرابط الأسفلتي وزيادة معامل الاحتكاك بين حبيبات الركام ، بينما لا تتحقق الخواص الأخرى إلا بعكس ذلك ، وبالتالي فإن دور مصمم الخلطة الإسفلتية هو التوفيق بين تلك المتطلبات والحصول على نسبة مثلى للرابط الأسفلتي تكون عندها جميع الخواص السابقة ضمن مجال مقبول).

وهناك عدة طرق في تصميم الخلطة الاسفلتية منها:

طريقة مارشال:

وهي أكثر الطرق استخداماً في تصميم الخلطات الإسفلتية الساخنة في الكثير من دول العالم وتعتبر هذه الطريقة هي المعتمدة في بلادنا، نظراً لسهولةها والتجربة الغنية التي تدعمها، وهذه الطريقة مفصلة في نشرة معهد الأسفلت والأشتو.



قبل البدء بتجربة مارشال يجب تعيين خواص مختلف العناصر الداخلة في تركيب الخلطة البيتومينية. فمن أجل المواد الحصوية يجب أن تكون جافة وأن يكون تركيبها الحبيبي مدروساً، كما أن الوزن النوعي الحجمي (Gsb) يجب أن يكون محدداً لكافة العناصر الحصوية بدءاً من العناصر الناعمة وانتهاءً بالعناصر الخشنة حيث يتم اخذ الاوزان من الخليط combination بعد التسبيب، كما أن الوزن النوعي للبيتومين المستعمل يجب أن يكون معروفاً.

### الغرض من تجربة مارشال:

تصميم الخلطات الإسفلتية الساخنة وذلك بإيجاد خليط اقتصادي من مواد جيدة ونسبة إسفلت مناسبة تحقق المواصفات المطلوبة في التصميم، وذلك كالتالي:

- تصميم خلطة إسفلتية بمواصفات قياسية علمية.
- تعيين نسبة الإسفلت المثلى التي يجب إضافتها في الخلطة الإسفلتية.
- الوصول إلى أكبر قيمة ثابتة للخلطة الإسفلتية طبقاً للمواصفات إن كانت الخواص الأخرى مُحَقَّقة.
- الوصول إلى أقل قيمة في الفاقد في الثبات يطابق المواصفات.
- تعيين مقدار للانسياب يطابق المواصفات وكذلك الفراغات الهوائية والفراغات المملوءة بالإسفلت في حدود المواصفات القياسية حسب نوع كل خلطة إسفلتية.

- يتم تحضير عينات الاختبار بعد تحديد طريقة الاختبار المعتمدة والقالب المستخدم وحجم العينة ودرجة الرص وغيرها ويأخذ اوزان كافية لجميع التجارب بالنسب التي تم تحديدها سابقاً لكل كوم ، وعادة يتم تحضير ثلاث عينات لكل نسبة بتيومين وعينتين لـ Gmm لكل نسبه كما في السوبر بييف بالترتيب الذي تم اختياره بأحد طرق التسبيب.

- يتم تسخين الأحجار (الركام) مع زيادة (10°C) عن درجة حرارة الخلط وهي درجة الحرارة التي تعطي لزوجة قدرها (170 ± 20) سنتي ستوك وذلك لتعويض الفقد في درجة الحرارة الناتجة من لحظة إخراج العينة من الفرن حتى وضعها في وعاء الخلط.

- يتم تسخين الأسفلت بشكل منفصل عن الركام عند درجة حرارة لا تزيد عن 150°C.

- يتم تسخين قوالب مارشال وحلقة الوصل والمطرقة وكذلك وعاء الخلط وملقعة الخلط وسكين الفرز عند درجة حرارة 100 ~ 150) ، حيث يتم تسخين المطرقة إما بإخراج رأس المطرقة وتسخينه أو باستخدام جهاز التسخين الكهربائي.

- ثم يتم عمل خلط للركام مع البتومين ودمك عند درجة حرارة الدمك وهي درجة الحرارة التي تعطي لزوجة قدرها (280 ± 30) سنتي ستوك.

- تدك العينات من جهتي القالب (العلوية والسفلية) باستخدام مطرقة مارشال وتكون عدد ضربات المطرقة لكل جهة بناءً على نوع الحركة المرورية على الطريق (ثقيل - متوسط - خفيف).

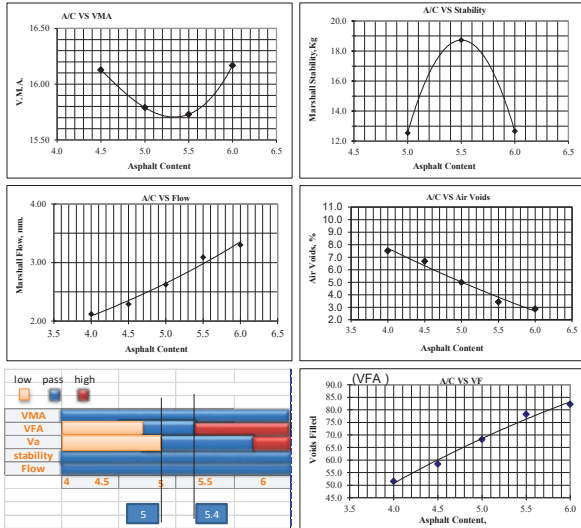
- يتم إخراج العينات من القوالب بعد مرور (12) ساعة على الأقل بواسطة المكبس الهيدروليكي وتركها لمدة لا تقل عن ساعة في جو المعمل وبالتالي تصبح العينة جاهزة للفحص والاختبارات.

- بعد إيجاد كثافة العينات والثبات والانسياب عند نسب الإسفلت المختلفة يتم الآتي:

إيجاد نسبة الفراغات الهوائية (Va) ونسبة الفراغات بين الحصىات (V.M.A) ونسبة الفراغات المليئة بالإسفلت (V.F.A) ثم نقوم بتحديد المحتوى الأسفلتي الأمثل وذلك من خلال رسم العلاقات التالية:

- العلاقة بين نسبة الإسفلت والثبات.
- العلاقة بين نسبة الإسفلت والانسياب.
- العلاقة بين نسبة الإسفلت ونسبة الفراغات.
- العلاقة بين نسبة الإسفلت ونسبة الفراغات بين الحصىات.
- العلاقة بين نسبة الإسفلت ونسبة الفراغات الممتلئة بالإسفلت.

ثم يتم رسم مخطط يوضح فيه الحدود المسموح بها ضمن متطلبات مارشال أو مواصفات المشروع المطلوب تنفيذ الخلطة التصميمية له وذلك من الرسومات للعلاقات السابقة وتحديد نسبة الأسفلت المثاليه التي تتحقق عندها خواص مارشال المطلوبه ثم ندك سته قوالب عند هذه النسبه للتأكد منها بحيث يكون 3قوالب يتم تكسيرها عند نصف ساعه وعند الظروف التي تم ذكرها سابقاً و 3قوالب يتم تكسيرها بعد 24ساعه عند نفس الظروف وذلك من اجل حساب الفاقد في الثبات نتيجة تأثير المياه على الخلطة الأسفلتية، وحساب قيمة الـ Gmm وباقي الحسابات ومقارنتها بالتصميم .



## الإدارة العامة للحركة جهود حثيثة



علي أحمد الجباري  
مدير إدارة نظم المعدات

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على رسول الله وعلى آله وصحبه أجمعين ، نشكر الهيئة الإدارية لنشرة الطرق لإتاحة لنا الفرصة في المشاركة ضمن النشرة الخاصة بالطرق، ونحن أبنينا إلا أن نرتقي بأعمالنا وجهودنا في الإدارة العامة للحركة والمعدات في تطوير وتحسين مخرجات العمل سواء كان في نظم المعدات أو في جانب حركة المعدات من حيث التعامل المرن والسلس مع مدراء الحركة بالفروع والمشاريع ومراكز الصيانة التي تقع في المناطق الخاضعة للسيطرة، حيث نعمل جاهدين في تحديث النظام الخاص بالمعدات وعكس قيد المعدات المنقولة أو المصدرة من وإلى الفروع والمشاريع ومراكز الصيانة أولاً بأول والتواصل الدوري والمستمر بالأخوة مدراء الحركة عن أي مستجدات جديدة للمعدات التي بعهدتهم، كما تم العمل في المعدات التي تقع في المناطق الجنوبية والشرقية التي تقع خارج السيطرة، حيث تم إستعادة بعض المعدات التي تقع خارج كنوب المؤسسة بجهود مبدولة من الأخ/ نائب مدير عام الحركة والمعدات الذي كان له الفضل الأول من بعد الله سبحانه وتعالى في نجاح الإدارة والإهتمام بالمعدات كونها تمثل الأصول ورأس المال الحقيقي للمؤسسة، ونحن نعمل في الإدارة العامة للحركة والمعدات بروح الفريق الواحد في سبيل إعتزاز ونهضة الإدارة إلى أعلى مستويات التقدم والإزدهار.

## الحفاظ على المعدات هدف أساسي .. ومسئولية جماعية



معروف ناجي القواس  
نائب مدير عام الحركة والمعدات

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على سيدنا محمد وعلى آله الطيبين الطاهرين .. أولاً نشكر الله سبحانه وتعالى على كل نعمة انعم بها علينا .

أتوجه عبر نشرة الطرق برسالتي هذه إلى أخواني سائقي المعدات التابعة للمؤسسة، والفت انتباههم إلى أن المعدات بجميع أنواعها هي رأس المال الثابت والمادي والتي تستطيع المؤسسة من خلالها الوقوف بقوة أمام المنافسين في السوق، ومن هذا المنطلق فأن سائقي هذه المعدات يمثلون جزءاً مهماً من رأس المال البشري العامل المنفذ للمشاريع الموكلة تنفيذها إلى المؤسسة، لهم كيان وقيمة مادامت هذه المعدات مستمرة في العمل والتشغيل؛ بمعنى آخر يوجد علاقة عكسية بين المعدة والسائق، فإذا حافظ السائق على المعدة التي بعهدته وعمل على استمرارية تشغيلها وعملها ستحفظ له حقوقه المادية: ( مرتبات و مصاريف ومكافئة وغيره ) كذلك تفرض احترامه أمام مرؤوسيه، الأمر الذي يمنحه حق التميز والتكريم .... إلخ.

عندما تحافظوا على المعدات التي بعهدتكم وهي أمانة لديكم وأي أمانة ليست كالأمانات العادية التي يوجد لها صاحب حق يبحث عنها ويحاسبكم عليها إنما هي أمانة المال العام الرقيب والخصيم هو الله لأنها مال تعود ملكيته لجميع أبناء الوطن. المطلوب منكم شيء بسيط مضاعفة الجهود وتنفيذ الضمير نستشعر الرقابة الإلهية في الصغيرة والكبيرة وكل ما هو تحت أيدينا أمانة نصلح نوايانا واعمالنا ليصلح الله كل احوالنا .

إن صيانة المعدات والمحافظة عليها مسؤولية جماعية من السائق إلى الميكانيك إلى مدير الحركة إلى مدير الفرع والمشروع ومركز الصيانة وكل سائق أدري بما تحتاجه المعدة التي بعهدته من صيانة يومية ودورية وسرويس وزيوت وفلترات بجميع أنواعها ويجب أن يتم توفيرها فوراً دون تأخير وتصرف للمعدات وفق عدد ساعات العمل أو حسب المسافة المقطوعة بالكيلو أيضاً يجب إصلاح العدادات العاطلة وإشارات الزيوت لكل معدة أيضاً كرت سجل المعدة ( LOG book ) ويجب أن يفعل ويسلم من مدير الحركة لكل سائقي المعدات ويتم التوثيق في الكرت لساعات العمل اليومية للمعدات الإنتاجية الثقيلة والمسافة المقطوعة بالكيلو متر للمعدات الخدمية ووسائل النقل والمواصلات أيضاً توثيق كل ما تستهلكه المعدة من زيوت وقطع غيار وفلترات وصيانة يومية ودورية ويكون بذلك كرت سجل المعدة ( Log Book ) دليل إثبات للسائق وليس عليه بحيث يوضح أن السائق لم يقصر في حق المعدة وأنه بذل مجهود غير عادي في الحفاظ على المعدة التي بعهدته .

لقد أقيمت دورة تدريبية مؤخراً في فرع الحديد لسائقي المعدات، إن شاء الله يكون قد استفاد جميع السائقين المتدربين من كل ما هو موضح في الدورة من إرشادات وتعليمات بخصوص ما يجب عليهم نحو المعدات وإن شاء الله سيكون هناك تكريم دوري للسائقين المتميزين المحافظين على معداتهم وفقاً لتقييم منصف والسائق العبثي بالمعدة ايضاً سيحاسب لا بد من تفعيل مبدأ الثواب والعقاب حتى يسود العدل ولا يضع جهد المخلصين .

إملنا بالله تعالى كبير وبقيادة المؤسسة ومدراء الفروع والمشاريع ومراكز الصيانة ومدراء الحركة والميكانيك والسائقين والمدربين في مضاعفة الجهود للمحافظة على أصول المؤسسة كلاً من موقعه وعمله، وفق الله الجميع لما يحب ويرضى .





## المراحل التشريعية لإنشاء المؤسسة بعد الوحدة



مهامي / علي محمد حيدر  
مدير التحقيقات

تم إنشاء المؤسسة العامة للطرق والجسور من خلال مرحلتين هما:  
**المرحلة الأولى:** الهيئة العامة للطرق والجسور لعام (1990-1998م)

أنشئت الهيئة العامة للطرق والجسور في 22/5/1990م بموجب اتفاق قيادتي الوزارة ومسؤولي مصلحتي الطرق في شطري الوطن وذلك بدمج مصلحة الطرق بصنعاء ومصلحة الطرق بعدن وتسميتها بالهيئة وقد تولى رئاستها المرحوم م / عبدالله حسين الكرشمي ولم يصدر له قرار تعيين، وصدر قرار جمهوري رقم (66) لسنة 1990 م بتعيين نائبي له هما م / عبدالرحمن شكري نائبا لشؤون الدراسات والإشراف و م / عبد الله الحيفي نائبا لشؤون البناء والصيانة أما بالنسبة لللائحة التنظيمية لوزارة الانشاءات والتعمير الذي كان وزيرها م / عبد الله الكرشمي فقد نصت بأن الهيئة تابعة لوزارة الانشاءات والتعمير وقد صدرت شهادة قانونية من وزارة الشؤون القانونية بأن الهيئة أحد أجهزة الدولة التابعة لوزارة الانشاءات والتعمير لعام 1991م للعلم والإحاطة بأنه صدر قرار جمهوري رقم 65 لسنة 1995م بتعيين م / عبدالله الكرشمي رئيسا للهيئة وان الهيئة ليس لها قرار انشاء ولا لائحة تنظيمية حتى تم تحويلها عام 1998م إلى المؤسسة العامة للطرق والجسور وفي عام 1995م ضمت المؤسسة العامة لبناء الطرق (عدن) إلى الهيئة بقرار داخلي من مجلس الوزراء. والت جميع ممتلكاتها الى الهيئة العامة للطرق في حينة.

**المرحلة الثانية:** المؤسسة العامة للطرق والجسور من عام (1998م - 2022م)

صدر قرار جمهوري رقم (5) لسنة 1998م بشأن إنشاء المؤسسة العامة للطرق والجسور وتم تعيين رئيساً لها بقرار جمهوري وفي عام 2000م تم تعديل قرار إنشاء المؤسسة وذلك بتشكيل مجلس إدارة المؤسسة برئاسة الوزير وظل الوضع هكذا حتى تم اصدار قرار جمهوري رقم (8) لسنة 2021م بتعديل القرار السابق وذلك بإلغاء رئاسة الوزير لرئاسة مجلس إدارة المؤسسة و تعيين رئيس مجلس ادارة المؤسسة بقرار جمهوري رقم (13) لسنة 2021م. بل أن هناك دراسات ومشاريع متعددة لم ترى النور إلى الان وفي عام 2003م ضمت المؤسسة العامة للبناء والتشييد إلى المؤسسة العامة للطرق والجسور بقرار داخلي من مجلس الوزراء وألت الممتلكات والأصول للمؤسسة بموجب محاضر استلام.

### قيادات المؤسسة العامة للطرق والجسور للفترة 1990م حتى تاريخه

الإسم	الوظيفة	تاريخ صدور القرار
م / عبدالله حسين الكرشمي	رئيس الهيئة العامة للطرق والجسور	1990/5/22م
م / عبدالرحمن شكري	نائب أول لرئيس الهيئة العامة للطرق والجسور لشؤون الدراسات والإشراف	1990/9/1م
م / عبدالله محمد الحيفي	نائب أول لرئيس الهيئة العامة للطرق والجسور لشؤون البناء والصيانة	1990/9/1م
م / عبدالله حسين الكرشمي	رئيس الهيئة العامة للطرق والجسور	1995/5/24م
م / محمد عوض دبا	نائب رئيس الهيئة العامة للطرق والجسور	1995/8/10م
م / عبد الله حسين الكرشمي	رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور	1998/1/1م
م / خالد عبدالله الكرشمي	رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور	1998/1/11م
م / محمد عوض دبا	نائب رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور	1998/1/11م
م / عبد الله حسين الدفعي	رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور	2000/8/13م
م / محمد عبد الخالق الطلوع	نائب رئيس مجلس المؤسسة العامة للطرق والجسور	2003/8/17م
م / عمر عبدالله الكرشمي	رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور	2006/2/11م
م / أحمد حامد الهيصمي	نائب رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للطرق والجسور	2007/7/11م
م / وحي طه أمان	رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور	2014/11/7م
أ / غالب عبدالله مطلق	رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور	2016/11/28م
م / أميرالدين محمد مطهر الحوثي	نائب رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور	2018/8/5م
م / عبدالرحمن محمد الحضرمي	مدير تنفيذي للمؤسسة العامة للطرق والجسور	2020/4/21م
م / عبدالرحمن محمد الحضرمي	رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للطرق والجسور	2021/2/27م
م / أميرالدين محمد مطهر الحوثي	نائب رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للطرق والجسور	2021/3/1م

### المدراء التنفيذيين للمؤسسة

م / نبيل حسن المداني



م / نبيل عبدالله الحيفي



م / لبيب عزالدين نعمان



م / طه محمد المحبشي



## شبكة الطرق من وجه نظر قانونية

كانت شبكة الطرق ولا زالت هي شريان الحياة؛ وعمود الاقتصاد والتبادل التجاري بين جميع فئات المجتمع في كل دول العالم؛ إذ يتبادل البشر عبر صكوك المال خدمات ومنتجات؛ ولا شيء غيرهما يمكن ان يبادل بالمال بين كل البشر؛ بيد ان هذه الخدمات والمنتجات تحتاج الى بنية تحتية بينية ضخمة تسهل عملية التبادل النفعي الخدمي والانتاجي تلك بين البشر؛ نطلق على هذه البنية التحتية البنية الأساسية لتسهيل تبادل الخدمات والمنتجات «شبكة الطرق».



أ. ماهر علي عثمان  
مدير عام الشؤون القانونية

نحن في المكون القانوني للمؤسسة العامة للطرق والجسور ندرك تماما أهمية شبكة الطرق لرغد الاقتصاد الوطني ؛ فهي شريان الاقتصاد ؛ وندرك تماما ارتباطات شبكة الطرق بالقضايا القانونية الشائكة المتعلقة بالمرور القانوني السليم للطرق في المساحات السطحية ؛ ثم تلك القضايا القانونية المرتبطة بمراحل ابتداء الطريق ثم اثناء تكوينها ثم انهاءها ثم تطويرها وصيانتها ؛ كل ذلك يستلزم ان يرافقه نموذج قانوني اجرائي سليم نعكف على تقديمه وتطويره في المرحلة القادمة حتى تستطيع المؤسسة العامة للطرق الاضطلاع بمهامها الوطنية العظيمة كمؤسسة رائدة دونما مشاكل تقليدية متكررة تتعلق بالجانب القانوني المصاحب لكل مراحل تكوين وصيانة شبكة الطرق.

## معايير تصميم الطرق

### هندسة الطرق



خليل عبده عجلان

هندسة الطرق هي أحد فروع الهندسة المدنية، التي تهتم بدراسة إنشاء الطرق، من الناحية الإنشائية والتي تتضمن بدورها دراسة تضاريس المنطقة التي ستقام عليها الطرق، وكذلك دراسة أنواع الأسفلت المستخدمة في عملية الرصف، وعدد الطبقات اللازمة لتعبيد الطرق، والشروخ الإسفلتية فيه، بالإضافة إلى ذلك تهتم هندسة الطرق بدراسة الجوانب التصميمية من حيث تصميم القطاعات العرضية، والطولية، وعدد التقاطعات في الطرق، بالإضافة إلى ذلك يتم دراسة حجم حركة المرور المتوقع مستقبلاً، في حالة حجم المرور اليومي المتوسط وحجم المرور التصميمي لساعة الذروة وبما يحقق الأمان للأفراد على الطرق.

### معايير تصميم الطرق

يجب أن تكون الطرق مناسبة لحجم المرور الذي يعتمد بشكل أساسي على أنواع المركبات، وأوزانها، واتجاهاتها. مراعاة معايير السلامة، والأمان لجميع مستخدمي الطرق، وذلك لتخفيف الاصطدام، والحوادث المرورية. تلبية متطلبات المشاة من خلال توفير ممرات للمشاة، ومسارات جانبية مفتوحة لهم. تزويد الطرق بنظام إضاءة، ونظام تحكم وتنظيم مروري من خلال توفير إشارات المرور، وعلامات الأرضيات، بالإضافة إلى صناديق الخدمات المختلفة. مراعاة مسافات الرؤية على الطرق، وبخاصة عند التقاطعات. مراعاة سرعة التصميم، وهي أعلى سرعة تستطيع المركبة أن تسير بها بشكل آمن على طريق معين عندما تكون الظروف مثالية؛ كالجو المعتدل، وعدم الازدحام، وتعتمد على العديد من الأمور، وهي: حجم المرور، وتركيبته، وطبوغرافية المنطقة، وتضاريسها. تنوع خيارات واتجاهات النقل والحركة لكل من المواصلات العامة، والسيارات الخاصة، والدراجات الهوائية والنارية.

تصميم الطرق بشكل مترابط مع المباني والبيوت، بطريقة تخفف الضغط والاختناقات المرورية. تخصيص مساحات أو محطات مركزية لتوقف وسائل النقل العامة، والمركبات الخاصة، وذلك لتخفيف الأزمات المرورية الناتجة عن توقفها في الطرق. تقليل الانحدارات والمنحنيات في الطرق، عن طريق التعبيد الجيد، وذلك لزيادة السرعة في الحركة المرورية. مراعاة ترابط الطرق ببعضها، وتحسين القدرة الاستيعابية لها. مراعاة مبادئ الاستدامة الخاصة بالطرق. توفير المظلات في أماكن انتظار وسائل النقل العامة، وزراعة بعض الأشجار على جوانب الطرق، لإعطائها منظراً جمالياً أفضل.

### تصنيف الطرق حسب التصميم

الطرق السريعة طرق مهمة مخصصة للعبور الطولي بين المدن المتوسطة والكبرى، ويكون حجم المرور فيها مرتفع جداً، كما أنها تسمح بالسرعات العالية، ولكنها تمنع الاتصال المباشر مع الممتلكات المجاورة، والتقاطع السطحي. الطرق الرئيسية: طرق مهمة للعبور الطولي بين المدن المتوسطة والكبرى؛ كالطرق السريعة، ولكنها تختلف عنها في أنها تسمح بالاتصال المباشر مع الممتلكات المجاورة، وكذلك بالتقاطع السطحي. طرق التجمعات: تستعمل هذه الطرق في الربط بين الشوارع المحلية والرئيسية في المنطقة. الطرق المحلية: موجودة في المناطق المحلية، وتستعمل في المرور المحلي للسكان.

## تاريخ معدات بناء وتعبيد وصيانة الطرق

المعروف أن الطرق شريان الحياة، ومن هذا المنظور فإن آليات ومعدات إنشاء الطرق بجميع أنواعها هي شريان الطرق النابض وهي الركيزة الأساسية بل العمود الفقري لأي منشأة متخصصة بإنشاء الطرقات والجسور وصيانتها، لما توفره من تقليل التكاليف والجهد وانجاز الأعمال بسرعة وكفاءة وجودة وأمان ومجموعة واسعة من الاستخدامات.

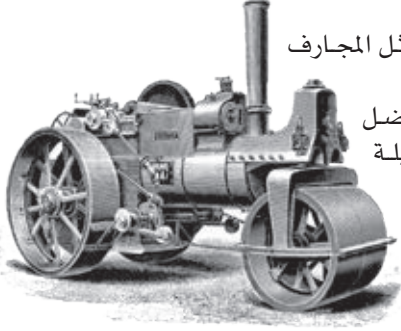
مراحل تطور معدات شق الطرق:

قطعت معدات وآلات بناء الطرق شوطاً طويلاً منذ الأدوات البدائية الأولى التي استخدمتها الحضارات القديمة. إلى آلات بناء الطرق الحديثة القادرة على أداء مجموعة متنوعة من المهام، من رصف الأسفلت وقطع الصخور ونقل المواد والتربة بكميات كبيرة. وفيما يلي نبذة عن مراحل تطور معدات وآلات بناء الطرق.



أنور سعيد الحداء  
مدير المراجعة وإستحقاق  
الصرف

**الأدوات البدائية:** كان شق الطرق قديماً يعتمد على القوة البشرية في استخدام الأدوات البدائية، مثل المجارف والمعاول وعربات اليد. وتم استخدام هذه الأدوات لحفر الخنادق وتسوية الأرض للطرق. المحركات البخارية: في القرن التاسع عشر، بدأ استخدام المحركات البخارية في تشييد الطرق، وبفضل هذه المحركات أصبحت أعمال الحفر وتسوية الطرق أكثر كفاءة، وقدرة على نقل الأحمال الثقيلة لمسافات طويلة.



**محركات الاحتراق الداخلي:** في أوائل القرن العشرين، حلت محركات الاحتراق الداخلي محل المحركات البخارية كمصدر أساسي للطاقة المحركة لمعدات بناء الطرق، وسمحت محركات الاحتراق الداخلي بسرعات أعلى وحركة أكبر من المحركات البخارية، وأدى ذلك إلى تطوير آلات بناء الطرق بأنواعها المختلفة.

**الآلات الحديثة:** أصبحت معدات بناء الطرق اليوم متطورة للغاية وتتضمن أنظمة متطورة يتم التحكم فيها بواسطة الكمبيوتر والتي تسمح للمشغلين بالتحكم الدقيق بسرعة واتجاه المعدات بدقة كبيرة. تم تجهيز الآلات الحديثة أيضاً بأنظمة GPS تتيح لها تحديد الطريق بدقة، ومن هذه المعدات الأكثر شيوعاً في أعمال بناء الطرق (الغرفة- البلدوزر - البلكين - القلابات - فراطة الاسفلت - الدكاكة - الجرديدر) وغيرها من المعدات الحديثة.

العوامل التي تضعف المعدات أو تتسبب في تعطلها: المتعارف عليه أن معدات إنشاء الطرق تتعرض لمجموعة متنوعة من العوامل التي يمكن أن تؤدي إلى تعطل أجزاءها وتلفها وتآكلها. وفيما يلي نبذة عن بعض العوامل التي تؤثر على المعدات:

- 1. درجات الحرارة المرتفعة:** غالباً ما تتعرض معدات إنشاء الطرق لدرجات حرارة قصوى بسبب بيئة العمل في الهواء الطلق أو بالاستخدام المفرط للمعدات من قبل السائقين. ويمكن أن تتسبب درجات الحرارة المرتفعة في تمدد مكونات المعدة وانقباضها، مما يؤدي إلى تآكل وتمزق مبكر وجفاف الخرطوم (الليات).
- 2. الاهتزاز:** إن الاهتزازات الصادرة عن المعدات أو عن سطح الطريق يمكن أن تتسبب في ارتخاء بعض القطع أو كسرها بمرور الوقت، ينطبق بشكل خاص على الأجزاء المتحركة مثل المحامل والتروس.
- 3. الغبار والأوساخ:** يمكن أن يتراكم الغبار والأوساخ في الأجزاء المتحركة للمعدة، مما يؤدي إلى زيادة الاحتكاك الذي يمكن أن يتسبب في التآكل والتلف المبكر ويمكن أن تسد أيضاً المرشحات أو أجزاء أخرى من النظام، مما يؤدي إلى انخفاض الأداء أو حتى تعطل المعدة.

**4. الرطوبة:** قد تؤدي الرطوبة الناتجة عن المطر أو التبخر إلى تآكل المكونات المعدنية بمرور الوقت، مما يؤدي إلى تعطل المعدة ويمكن أن تتسبب أيضاً في حدوث قصور في المكونات الكهربائية مثل أسلاك التوصيل أو لوحات الدوائر أو تعطلها تماماً.

صيانة المعدات: وهنا تكون أهميه أعمال الصيانة للحفاظ على المعدات والآليات وحمايتها من العوامل التي تؤثر عليها من خلال وضع الخطط والبرامج الخاصة بصيانة المعدات والآليات كون الصيانة تضمن التشغيل السلس للمعدات والآليات وتجنب الأعطال وتطيل عمرها الافتراضي وتوفر عوائد مالية أعلى من خلال تقليل التكاليف التشغيلية، وتوجد أنواع عديدة من أعمال الصيانة منها (الدورية، الوقائية، الطارئة، ... الخ) نستعرض أهمها كالتالي:

**1. الصيانة الدورية:** هي الفحص الدوري للمعدات للتأكد من أنها تعمل بصورة جيدة، ويتضمن ذلك فحص التآكل والتشحيم والفلاتر والتسريبات والتنظيف (السرويس) والإصلاحات الضرورية.

**2. الصيانة الوقائية:** هي النهج الاستباقي لصيانة المعدات حيث تتضمن عمليات فحص وخدمة مجدولة بانتظام لتحديد المشكلات المحتملة وصيانتها قبل أن تصبح مشكلات كبيرة مما يسمح بالإصلاحات في الوقت المناسب وتجنب فترات توقف المعدات الباهظة.

وختاماً... لأهمية المعدات ودورها المحوري في دوران عجلة العمل وانتعاش ونهضة المؤسسة، فقد أولت القيادة الحالية للمؤسسة أهميه قصوى للمعدات من خلال القيام بشراء عدد من المعدات والآليات المهمة وضمها ضمن أسطول المؤسسة، كما اهتمت في نفس الوقت اهتماماً كبيراً بأعمال الصيانة وإصلاح وتشغيل المعدات العاطلة منذ سنوات واعادتها للخدمة.



## تأكيدات البيانات المالية

نود من خلال هذه المقالة أن نوضح للأخوة المحاسبين والعاملين في الحقل المالي معنى تأكيدات البيانات المالية التي نصت عليها المعايير الدولية وذلك من خلال الإجابة على السؤال التالي: ماذا يقصد بتأكيدات البيانات المالية أو تأكيدات الإدارة؟

هي التأكيدات الصريحة أو الضمنية التي تقدمها الجهة أو المؤسسة فيما يتعلق بدقة المعلومات الواردة في بياناتها المالية والتي توضح وتؤكد من خلالها بأن الأرقام الواردة في بياناتها المالية (الميزانية العمومية - قائمة المركز المالي وغيرها ...) هي عرض صادق لموجوداتها وخصومها وفقاً للمعايير المحاسبية والتي تمكن من عملية القياس وكذا الاعتراف بهذه البيانات، وأن البيانات دقيقة وغير مضللة وأن هذه البيانات تساعد على اتخاذ القرار.

ونوضح هنا أنواع التأكيدات اللازمة والمقرة من مجلس المعايير المحاسبية الدولية في المؤسسات الحكومية، وكيفية الالتزام بمتطلبات المعايير في هذا الجانب من قبل المحاسبين كمهنيين في القطاع الحكومي.

تأكد المعايير الدولية بضرورة احتوى البيانات المالية على التأكيدات الآتية:

### الوجود:

أكدت المعايير الدولية بضرورة التأكيد على أن الأصول والخصوم التي تظهر على البيانات المالية للمؤسسات موجودة بالفعل وموضحة في القوائم المالية في نهاية الفترة المحاسبية لكل عام.

فعلى سبيل المثال أرصدة المخزون بأنواعه والتي تظهر أرصدها في القوائم المالية يجب أن تتضمن بالتأكد على أن الأصناف المخزنية موجودة فعلاً في الواقع العملي وتعكس القيمة السوقية لنفس العام، وينطبق تأكيد الوجود على كلا من الأصول والخصوم المدرجة في القوائم المالية في نهاية العام.

### الاكتمال:

تؤكد المعايير الدولية بضرورة اكتمال البيانات المالية وأن تكون شاملة لجميع البيانات وتخص الفترة المحاسبية للقوائم المالية. - يجب التأكيد من أن القوائم المالية قد أظهرت جميع المعاملات والأحداث التي حصلت لنفس العام وقيد ما هو مستحق وما تم فعلاً خلال العام. وبذلك يجب الانتقال إلى نظام الاستحقاق بدلاً من النظام النقدي.

### الحقوق والالتزامات:

تؤكد المعايير الدولية على ضرورة احتوى البيانات المالية على تأكيد الحقوق والالتزامات المدرجة في القوائم المالية. بحيث يحتوي العرض النهائي للقوائم المالية بالمؤسسات على تأكيد أن جميع الأصول والخصوم المثبتة في القوائم المالية تخص الجهة نفسها وكذا تأكيدات بأن الالتزامات والحقوق لا تخص طرف ثالث.

### الدقة والتقييم:

تؤكد المعايير الدولية بضرورة الدقة والتقييم لجميع الأرقام المعروضة في القوائم المالية. وعلى سبيل المثال لا الحصر يجب أن تحتوي البيانات المالية المعروضة في القوائم المالية للمؤسسات الحكومية الدقة في عملية التقييم للمخزون سواء مخزون المواد الأساسية أو قطع الغيار وغيرها. وكذا الدقة في تسجيل البيانات المالية للإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات من حيث المبالغ والتاريخ والتحقق وغيرها.

### العرض والافصاح:

تؤكد المعايير الدولية بضرورة احتوى البيانات المالية على العرض والإفصاح المناسب لجميع تعاملات المؤسسات الحكومية خلال الفترة المحاسبية وهذا ما يجب أن يحرص عليه المحاسبين والمراجعين أن تكون جميع البيانات المدونة في القوائم المالية للمؤسسات أو القطاعات الحكومية معروضة بشكل محاسبي ومتضمنه الافصاحات المناسبة لجميع التعاملات المالية التي تمت خلال العام نفسه.

وأن تكون واضحة في العرض وبشكل عادل تمكن متخذ القرار من قراءة وفهم المعلومات وإمكانية اتخاذ القرار المناسب.

إن الالتزام بمبادئ وأخلاقيات مهنة المحاسبة تلزم جميع العاملين في هذه المهنة الأخذ بمعايير المحاسبة الدولية والتي تعتبر ملزمة لهم في الأداء وتحقيق الأهداف المقررة لإنشاء المؤسسات والقطاعات التي يعملون فيها من خلال الالتزام بهذه المعايير وتضمين تأكيدات على جميع بياناتهم المالية.



عمار علي الزبيدي  
مدير الحسابات



## نظم المعلومات ونظرة المستقبل

يعيش العالم الآن عصر ثورة جديدة هي «ثورة المعلومات»، والتي ترتبط ارتباطاً وثيقاً بتكنولوجيا عصر المعلومات وقد انتقل مركز ثقل العالم من الثروة إلى المعرفة، حيث تقسم المجتمعات البشرية اليوم على أساس المعرفة وليست الثروة، ومن ثم أصبحت المعرفة هي محور التقدم بعكس معايير الثورة الصناعية، التي اعتمدت أكثر على الثروة. ولا تعني المعلومات الوفيرة شيئاً ذا قيمة في مجتمع لا يحسن استخلاص ما تحويه هذه المعلومات من مفاهيم وعلاقات.

ولم تعد الفجوة بين البلدان المتقدمة والبلدان النامية مجرد فجوة موارد بل أصبحت فجوة معرفية، نتيجة الثورة الهائلة في التكنولوجيا وثورة المعلومات والاتصالات وأصبحت المعلومات تشكل في عالم اليوم مورداً مهماً للفرد والمجتمع. وفي ظل ثورة المعلومات، أصبحت رقائق الإلكترونيات تلعب الدور المركزي، الذي كان يلعبه الفحم قديماً عند بدء الثورة الصناعية، ثم جاءت التكنولوجيا الرقمية لتشكل



م. عمار حسن البعداني  
مدير عام النظم والمعلومات

أساس التكنولوجيا الحديثة للقرن الواحد والعشرين، ما جعل البعض يلقب هذا العصر بالعصر الرقمي. وقد ساعد هذا التقدم في تغيير نظرة البعد الزمني والمكاني حيث اختصار الوقت بين أي نقطتين على سطح الأرض، نتيجة استخدام شبكة الاتصالات الإلكترونية وكذلك نشأة الفضاء المعلوماتي الجديد، وهو فضاء حقيقي وليس تخيلياً، له لغة محددة وبروتوكولات خاصة بالمتعاملين في إطاره، ولا يستند إلى واقع جغرافي محدد، مما يطرح تحولات مهمة في مجال



تنظيم الحياة الاقتصادية والاجتماعية وإن المعرفة، بصفتها سلعة معلوماتية، لا غنى عنها للقوة الإنتاجية التي أصبحت وستظل من أهم مجالات التنافس العالمي من أجل إحراز القوة. ويبدو من غير المستبعد أن تدخل دول في حروب من أجل السيطرة على المعلومات، كما حاربت في الماضي من أجل السيطرة على المستعمرات (الموارد).

وترتبط ثورة المعلومات ارتباطاً وثيقاً بتكنولوجيا المعلومات المتطورة من خلال الاستخدام المشترك لنظم الحاسبات الإلكترونية ونظم الاتصالات الحديثة. وتتقسم المجتمعات البشرية الآن على أساس «من يعرف ومن لا يعرف وليس من يملك ومن لا يملك». ولذلك اعتبرت المعلومات قوة

يمكن استخدامها كأداة تأثير على سلوكيات الأفراد في المجتمع، ولا تعني المعلومات الوفيرة شيئاً في مجتمع لا يحسن استخلاص ما تحويه من مفاهيم وعلاقات داخلها، ومن هنا تظهر الأهمية القصوى لعملية معالجة المعلومات وبيروت الدور المهم والفعال، الذي تلعبه الحاسبات الإلكترونية في عملية تخزين ومعالجة واسترجاع المعلومات في أزمنة بسيطة جداً.

وترجع أهمية المعلومات إلى دورها الكبير في تنمية قدرات الدول على الاستفادة من المعلومات المتاحة، والخبرات التي تحققت في الدول الأخرى نتيجة لتوافر رصيد ضخم من المعلومات العلمية والتقنية، ومن ثم ترشيد وتنسيق ما تبذله الدول من جهد في البحث والتطوير، على ضوء ما هو متاح من معلومات، وتوفير البدائل والأساليب الحديثة لحل المشاكل الفنية، وضمان القرارات السليمة في جميع القطاعات وعلى مختلف مستويات المسؤولية.

إن قيمة المعلومات وتأثيرها على المجتمع يتوقف على مدى رواجها وكثرة تطبيقاتها، فلا بد من مداولتها بين المختصين للحصول على أكبر فائدة ممكنة لخدمة الفرد وبناء المجتمع ومؤسساته. إن الاهتمام بالمعلومات نابع من مدى أهميتها في تطور الشعوب ورفقيها، والشعوب المتخلفة اليوم هي تلك التي لم تدخل الثورة الصناعية، أو إنها دخلتها متأخرة في حين أن الشعوب المتخلفة غدا هي تلك التي لم تدخل ثورة المعلومات حتى اليوم. فالمعلومات هي القوة التي تحفظ للشعوب استقلالها. وتعتبر المعلومات قوة حضارية ضرورية لتطور الشعوب وتقدمها، بوصفها تحتل المرتبة الأولى أهمية بين عناصر البناء والإنتاج، كما أن النمو الاقتصادي يرتبط ارتباطاً طردياً بكمية المعلومات، ونوعيتها، والطريقة التي يتم الإلمام بها، وتطبيق ما جاء فيها.

## أين تكون؟ في الكفاءة أم في الفاعلية؟

**الكفاءة:** هي فعل الأشياء الصحيحة بطريقة صحيحة، وبالتالي تخفيض التكاليف فيتم استخدام أقل كم ممكن من المدخلات والموارد مثل الوقت والجهد والمال للحصول على أكبر منفعة.

**الفاعلية:** هي فعل الأشياء الصحيحة، لتحقيق أهداف المؤسسة، قد تكون المؤسسة فعّالة ولكنها ليست كفؤة أي أنها تحقق أهدافها ولكن بتكلفة عالية بمعنى أن هناك خسارة في الموارد. إن عدم كفاءة المؤسسة يؤثر سلباً على فاعليتها، فعندما يكون هناك فاعلية ولا يوجد كفاءة فإن الرؤية والأهداف لا تجد من يحققها بصورة صحيحة.

وفي حالة عدم وجود فاعلية ووجود كفاءة فإن الأعمال تنجز ولكن من دون وضوح الأهداف.

**الكفاءة = المخرجات / المدخلات.**

**الفاعلية = الأهداف المحققة / الأهداف المحددة.**



عبدالله الملك أحمد الحبابي  
أمين صندوق  
الورشة المركزية

## العدوان وأثره على أنشطة النقابات العمالية



الكندي حمود الكندي  
رئيس الهيئة الإدارية  
لنقابة المؤسسة

فعملت جاهدة بالتنسيق مع قيادة المؤسسة بعد ان تم نقل البنك المركزي من صنعاء على استمرارية صرف راتب كامل للموظفين حين كان يصرف لبقية الجهات نصف راتب فقط واستمرت في ذلك قرابة عام كما عملت على المحافظة على استمرارية خدمة التامين الصحي لموظفي المؤسسة فقدمت مشروع لائحة الرعاية الطبية والتي بموجبها انشئت الادارة العامة للتامين الصحي والسلامة المهنية وعلى الرغم من استمرار الحرب والحصار فانه قد تم المحافظة على خدمة التامين الصحي في المؤسسة وفقا لما هو متاح برغم توقفها في العديد من الاجهزة الحكومية. تحاول النقابة حاليا ومعها قيادة المؤسسة استعادت كافة مميزات خدمات التامين الصحي من خلال عمل الالية المناسبة مع شركة التامين للإيفاء بالمديونية وتصفية حساباتها للسنوات الماضية.

كما ان النقابة وبعد نشوب الحرب لا زالت تقوم بعدد من الانشطة ومنها ما تقدمه بصورة فردية لعدد من الموظفين الذين قد يتعرضون لأي اجراءات تعسفية من رؤسائهم في العمل وذلك من خلال التواصل المباشر مع قيادة المؤسسة وغيرها من الأنشطة التي تتعلق بالموظفين.

تأمل النقابة أن تستقر الأوضاع وتستعيد المؤسسة نشاطها لتستعيد النقابة هي ايضا نشاطها وبما يمكنها من القيام بمهامها من اجل نيل الموظفين لكافة حقوقهم الوظيفية وأولها المرتب.

مما لا شك فيه وما هو مسلم به أن العدوان السعيو أمريكي الاماراتي الفاشم على اليمن قد أثر بشكل كبير على جميع الجوانب الحياتية والمعيشية والعملية للمواطن اليمني المكافح بصموده وثباته. ومن ذلك تأثيره المباشر على أنشطة النقابات العمالية في الجمهورية اليمنية ومنها نقابة موظفي وعمال المؤسسة العامة للطرق والجسور. ذلك ان النقابات العمالية انما تسعى بالدرجة الاولى الى نيل الموظفين لكامل حقوقهم الوظيفية في حين أن الحرب والحصار الجائر الواقع من دول العدوان قد ادى الى انقطاع الرواتب والتي تعد اول الحقوق الوظيفية للموظف فضلا عن حرمان الموظفين في جميع اجهزة الدولة من بقية الحقوق. ان الهيئة الإدارية لنقابة موظفي المؤسسة والتي كانت لا تزال حديثة العهد حيث أنشئت قبل الحرب الفاشم بعام وثلاثة اشهر تقريبا، إلا أنها استطاعت خلال تلك الفترة الوجيزة من منح موظفي المؤسسة العديد من الحقوق الوظيفية، ومن ذلك ما قامت به من العمل على إعادة توزيع الحوافز الشهرية وفق معايير تكفل العدالة في التوزيع وتحسين وزيادة الانتاج وكذا اجراء التسويات الوظيفية ومنحهم العلاوات السنوية لجميع موظفي المؤسسة بشكل عام كما قامت بالتنسيق مع قيادة المؤسسة بتثبيت المتعاقدين وتحويل العاملين بالأجور الى فئة المتعاقدين كخطوة اولى في طريق تثبيتهم وكذا اعتماد خدمة التامين الصحي للموظفين وزوجاتهم واولادهم ومنح قسط الوفاة والمساعدات من الجمعية... الخ وبالرغم من الآثار السلبية البالغة الناتجة عن الحرب والحصار والذي لا يزال مستمرا الى اليوم فإن الهيئة الإدارية لنقابة موظفي وعمال المؤسسة لم تياس أو تقنط بل عملت جاهدة بالتعاون الجاد مع قيادة المؤسسة في الحفاظ على ما يمكن الحفاظ عليه من تلك الحقوق الوظيفية ووفق ما هو متاح ويمكن.

## مؤسسة الطرق والجسور ، نموذج للولاء الوطني في مختلف المراحل



عبدالسلام علي السواري  
مدير إدارة السكرتارية

المؤسسة العامة للطرق والجسور ذلك الصرح الشامخ والهامة العالية في بناء وتشبيد الطرق ولم يتأتى هذا المجد بين عشية وضحاها أو وليد اللحظة لولا النهج الذي انتهجه المؤسسة من خلال تنمية عددا من العناصر الرئيسية والتي تمثل المحددات الضرورية لتمييز أي منظمة ورقيا وتمثل هذه العناصر بالآتي:

**العنصر البشري:** عملت المؤسسة على إيجاد عناصر تنوعت مؤهلاتها بين الجانب الإداري والفني والمالي والمهني بالإضافة إلى الإيادي العاملة والتي تمثل نسبة كبيرة من الكادر الوظيفي، فأوجدت المؤسسة لهم الأماكن المناسبة لاستيعابهم ولم تكتفي بالاستيعاب فقط بل عملت على تأهيلهم وتدريبهم بكل ما هو جديد وذلك بأحد طريقتين أما في أماكن أعمالهم مباشرة وهذه تعد بيئة مناسبة للتعلم او من خلال مركز التدريب التابع للمؤسسة.

**العنصر المادي:** والتي اقصد بها مدخلات عمليات الانتاج بدءاً من وجود الآلات والمعدات المتنوعة ذات الكفاءة العالية، ومن ثم عملت على إنشاء الورشة المركزية بكادر فني متميز ليعمل على صيانة واصلاح هذه المعدات حتى تستمر في عملها بصورة جيدة.

**العنصر الفني:** حرصت المؤسسة على امتلاك احدث الأجهزة في مجال التصاميم الهندسية واعمال المساحة، بالإضافة إلى مختبر مركزي حديث، وكادر فني يصاحب عملية التنفيذ في المشاريع والصيانات والإشراف الكامل على جودة التنفيذ. وحرصاً من قيادة المؤسسة على تكامل الأعمال في مشاريع الطرق استحدثت مصنع السلامة المرورية والمتخصص في عمل اللوحات الارشادية إضافة الى اعمال الحواجز الحديدية واعمال الطلاء وغيرها من اعمال السلامة المرورية. لقد حرصت قيادة المؤسسة على الاهتمام بزيادة رأسمالها من خلال زيادة أصولها الأمر الذي مكنتها من القيام بتنفيذ المشاريع ذات التمويل الخارجي بكفاءة واقتدار مما ساهم في إيجاد خبرات متراكمة لدى كوادرها في مجالات الطرق (تنفيذ -تصميم-استشارة) ومع انطلاق الرؤية الوطنية لبناء الدولة اليمنية الحديثة سارعت المؤسسة للمشاركة والمساهمة في هذا البرنامج من خلال الوحدة التنفيذية للرؤية الوطنية والتي أنشأت حديثاً، حيث تقدمت بمجموعة من المشاريع التي تساهم في بناء وتحديث المؤسسة بالتزامن مع بناء الدولة اليمنية الحديثة، لقد كانت المؤسسة وسوف تظل نموذجاً للوطنية منذ انشائها الى اليوم، متجاوزة لكل الازمات وفي كل الظروف. وها هي اليوم تبرز هذا الدور الوطني الرائد من خلال المساهمة بالعدد والعتاد في وجه كل المؤامرات وهو ما ظهر جلياً خلال العدوان الفاشم الذي شن على اليمن الايمان، فبعد كل عدوان كان يشن على بلدي تسارع المؤسسة الى مقارعتة عبر إعادة ما تم تدميره والتخفيف من طوق العزلة التي كان يريد العدوان فرضه على الشعب بل وعملت على تقوية جبهته الداخلية من خلال توعية جميع كادرها على خطورة هذا العدوان وما يسعى اليه، ويمكن القول باختصار بأن المؤسسة ستظل ومتواجدة وصامدة في الميدان على مر السنين ومر الأزمات.

## السلامة والصحة المهنية في صورة



م. زينب عبدالرحمن العنسي

يوجد الكثير من الأشخاص الذين يعيشون المغامرة والمجازفة في عديد من المجالات. ولكن هل فكرت يوماً بأن هذه المجازفة قد تؤذيك في أقل الأحوال أو تؤدي بك إلى عدم الحراك أو حتى إلى الهلاك في أسوأ الظروف؟ فمن منا لا يخش على نفسه من الأذى؟ وهل تدرك حجم المعاناة النفسية قبل الجسدية التي ستواجهها بسبب خطأ بسيط كان يحتاج إلى القليل من التركيز؟ وما لا يدع مجال للشك بأنك تخشى على نفسك وسلامتها لها أهمية بالغة لديك، لذا وجب عدم تعريضها للخطر وذلك عن طريق التخطيط المسبق لتجنب الخطر قبل حدوثه، وكل ذلك سيسهل علينا اتباع إرشادات وقواعد السلامة والصحة المهنية.

جميعنا نعلم أن السلامة والصحة المهنية علم واسع ويشمل كل مجالات الحياة، لذا لجأنا إلى أسلوب جديد ومبتكر وهي - الصور - في عرض التدابير الوقائية من بعض المخاطر التي قد تواجهنا في مواقع العمل.

### فما هي السلامة والصحة المهنية وما هي أهدافها؟

السلامة والصحة المهنية هو علم يهدف إلى حماية العاملين في جميع مواقع العمل من الحوادث المحتملة التي قد تسبب بإصابات للعامل أو وفاة لا قدر الله أو أضرار وتلف للممتلكات في المنشآت والمواقع. وقد بدأت الكثير من الجهات الاهتمام بها لما لوحظ في الآونة الأخيرة من تعرض العامل والمهندس وأيضاً السكان المحليين لمخاطر ناتجة عن قلة الوعي في كيفية التعامل مع موقع العمل وما يحتويه من معدات وآلات قد تسبب الكثير من المخاطر.

### أهداف السلامة والصحة المهنية:

- حماية العنصر البشري من الإصابات الناجمة عن مخاطر بيئة العمل وذلك بمنع تعرضهم للحوادث والاصابات والأمراض المهنية.
- الحفاظ على مقومات العنصر المادي المتمثل في المنشآت وما تحتويه من أجهزة ومعدات من التلف والضياع نتيجة للحوادث.
- توفير وتنفيذ كافة اشتراطات السلامة والصحة المهنية التي تكفل توفير بيئة آمنة تحقق الوقاية من المخاطر للعنصرين البشري والمادي.
- تثبيت الأمان والطمأنينة في قلوب العاملين أثناء قيامهم بأعمالهم والحد من نوبات القلق والفزع الذي ينتابهم وهم يتعاشون بحكم ضرورات الحياة مع أدوات ومواد وآلات يكمن بين ثناياها الخطر الذي يهدد حياتهم.

في هذه المقالة سلطنا الضوء على جانب السلامة والصحة المهنية في المشاريع الهندسية بما يتوافق مع نشاط المؤسسة، وبأسلوب توضيحي مبسط عن طريق معلومة في صورة.

أوضحنا خلال هذه الصور بعض المخاطر وكيفية التعامل معها -مقارنة بين الوضع السليم والخاطئ. كوسيلة للمساعدة على التخيل والتحليل لبعض جوانب المخاطر المحتمل حدوثها وكيفية التعامل معها للحصول على بيئة عمل آمنة.

## « لا تتعلم قواعد السلامة بالتعرض للحوادث »



ختاماً،

تحتل أرواح البشر قيمة عالية على المستوى العالمي وكذلك لدى المؤسسة العامة للطرق والجسور، لذا كان من واجبنا التركيز على جانب السلامة والصحة المهنية في المشاريع الهندسية والدعوة إلى تفعيلها في كل مناحي الحياة قبل وقوع الأخطاء والكوارث على اختلاف درجتها وشدتها وذلك لما فيه الصالح العام والخاص وحفاظاً على الأرواح والممتلكات.

## الإدارة العامة للميكانيك



م. حسان مهدي غنّام  
مدير عام الميكانيك

تعتبر المعدات الثقيلة والمتوسطة والآليات هي العمود الرئيسي واساس الانتاج في المؤسسة العامة للطرق والجسور وبدونها لا تستطيع المؤسسة تنفيذ المشاريع وبناء الجسور والانشاءات ولا تستطيع صيانة الطرق التي تعتبر شرايين الحياة وعصبها الرئيسي، ومن هذا المنطلق يأتي دور ومهام الادارة العامة للميكانيك في الاتي:

1. هي الادارة العامة المسؤولة بالعمل والمتابعة على أعمال صيانة المعدات والآليات في كافة المشاريع والفروع ومراكز الصيانة والورشة المركزية والنزول الميداني للاطلاع على سير أعمال الصيانة للمعدات والعمل على توفير متطلبات الصيانة من قطع غيار واصلاحات وحل الصعوبات والعمل على تطوير سير أعمال الصيانة.
2. هي الادارة المعنية بأعداد إرشادات التشغيل والصيانة للآليات والمعدات وفق توصيات الشركات المصنعة لتوزيعها على مشغلي وسائقي المعدات والآليات بجميع الجهات التابعة للمؤسسة والتأكيد لهم بضرورة الالتزام التام بتنفيذها في مواقع العمل.
3. هي الادارة المعنية بمراجعة صحة طلبات قطع الغيار ومواد الصيانة للمعدات والآليات المقدمة من المشاريع والفروع ومراكز الصيانة والورشة المركزية واصدار استمارات الاستحقاق للصرف من المخازن او الشراء من السوق المحلي.
4. هي الادارة المعنية بالنزول الميداني للفحص الفني والعمل للمعدات والآليات التي تنوي المؤسسة شرائها ورفع التقارير الفنية بذلك للأخ / رئيس مجلس الادارة.
5. المشاركة الفعالة مع الادارة العامة للمستودعات والنزول الميداني إلى مخازن المؤسسة لمعرفة وإعداد متطلبات المؤسسة من قطع غيار متنوعة وضرورية للمعدات والآليات ومتابعة شرائها محليا وخارجيا.
6. وهي المسؤولة عن اعداد المواصفات الفنية للمعدات والآليات المطلوب شرائها من قبل المؤسسة العامة للطرق والجسور حسب طلب الاحتياج من الفروع والمشاريع ومراكز الصيانة والجسور والانشاءات.

ومما سبق يمكن ملاحظة ان معظم الأتي:

1. اسباب تعطل المعدات ناتج عن عدم اتباع اجراءات الصيانة الصحيحة وعدم التعامل الصحيح مع المعدة وان المسئول الاول عن ذلك هو السائق.
2. ان السائق بحاجة الى تعزيز المعارف المتمثلة في كيفية التعرف والتعامل والتشغيل واجراءات الصيانة الصحيحة للمعدات الثقيلة بشكل عام لتفادي الاعطال المفاجئة والخسارة الناتجة عن توقف عمل هذه المعدة لغرض الاصلاح.

### المفاهيم الأساسية لصيانة المعدات

**تعريف الصيانة :** عبارة عن مجموعة الإجراءات وسلسلة العمليات المستمرة التي يجب القيام بها بهدف وضع المعدة في حالة الاستعداد التام للعمل ويأتي الدور الهام للصيانة في حفظ المعدات في حالة صالحة للتشغيل واستمرار هذه المعدات بقدر عالي من الفاعلية والكفاءة.

### أنواع الصيانة

#### أولاً : الصيانة اليومية:

#### أ ( قبل التشغيل التأكد من الآتي :

1. مستوى وحالة زيت المحرك.
2. مستوى وحالة زيت الاسبيت.
3. مستوى وحالة زيت النقل النهائي+ زيت السكان.
4. مستوى وحالة زيت الهيدروليك.
5. أي زيوت أخرى.
6. مستوى الماء (ماء التبريد).
7. التأكد من شد سيور المروحة.
8. التأكد من مستوى محلول البطاريات.
9. إخراج المياه المترسبة في نظام الديزل (الخزانات والفلترات) وكذلك خزانات هواء ألبريك.
10. الحفاظ على المستوى الأدنى للوقود في المعدات وجميع الآليات بحيث لا ينخفض عن المستوى الأدنى.
11. ملاحظة نظافة فلترات الهواء يوميا للمعدات الثقيلة وأسبوعيا للآليات.
12. ملاحظة أي عيوب أخرى ظاهرة.
13. ملاحظة ضغط الهواء في الإطارات وإزالة أي مواد عالقة عليها.
14. التأكد من شد أصابع البطاريات.
15. ملاحظة وجود أي ارتخاء في أبوال قباقيب الجنازير والسكاكين وارتخاء في



الجنائزير نفسها أو ارتخاء في أحوال الإطارات.

(ب) أثناء وبعد التشغيل

1. عند بداية تشغيل المعدة يجب أن يترك المحرك في حالة دوران لمدة (10-15) دقيقة قبل التحميل.
2. مراقبة كافة القياسات والإشارات الظاهرة في طبلون المعدات والآليات والتأكد من صحتها وسلامتها.
3. التأكد من عدم وجود أي صوت غريب في أي جزء من المعدة.
4. التأكد من فاعلية وسلامة نظام البريك الرئيسي (وبريك الوقوف).
5. بعد الانتهاء من العمل وقبل وقوف المعدة ( خاصة محركات الديزل) يلزم ترك المحرك في دوران طبيعي لمدة (10-15) دقيقة.

كما يجب وضع المعدة في مكان مستوى بعد الانتهاء من العمل مع ربط التأمينات اللازمة

**ثانياً: الصيانة الروتينية والمسئول في تنفيذها فرقة الصيانة المعينة تحت اشراف السائق**

(أ) بالنسبة للمعدات الثقيلة

1. تغيير زيوت المحركات لمعدات شق الطرق في كل (150) ساعة عمل كلما يلزم.
2. تغيير فلتر الزيت كل ثاني بدلة زيت بعد (300) ساعة عمل.
3. فلترات الديزل تغيير بعد كل (500) ساعة عمل.
4. تغيير زيوت مع فلترات السكان+ فلترات الاسبيد + فلتر الماء بعد كل (500) ساعة عمل.
5. تغيير زيت الهيدروليك لجميع الوحدات بعد كل (1000) ساعة عمل مع الفلترات (وفي حالة المعدة الجديدة تغيير بنصف الفترة) لتفادي أعطال البمبات.
6. يتم تغيير زيوت الفخوذ والدفريشنات بعد كل (1000) ساعة عمل.
7. في حالة تغيير بمب سكان أو بمب أسبيد أو بمب هيدروليك يجب تنظيف للنظام (فلاشلق كامل) قبل الجديد لتجنب تكرار الخلل.
8. متابعة تنظيف فلترات الهواء باستمرار (ويجب أن يكون نهاية كل يوم عمل).
9. التشحيم كل نصف شهر وبعض المواقع الخاصة تشحم بحسب توجيه المصنع مثل الدفاقات (التي يجب تشحيمها بعدد الساعات) وكذا بيرنجات الكسارات والخلاطات يجب أن تشحم أسبوعياً.
10. السرويس والتنظيف لجميع المعدات الثقيلة والمتوسطة والخفيفة كل نصف شهر وبصورة منتظمة وبحسب الحاجة حسب الظروف الطارئة.
11. يجب شد الابوال المرتخية في جميع مكونات المعدات وخاصة أحوال الأجزاء المتحركة.
12. يتم تنظيف بلفات أو فلترات التهوية الخاصة بالوحدات التي تحوي زيوت (المحرك-الاسبيد-السكان-الدفريشنات - الفخوذ- الوقود - سم البريك وغيره.....).
13. الكشف الدوري على مستوى محلول للبطاريات ومدى مطابقتها للعيار اللازم وقياس محلول البطارية طبقاً للمعيار الفني المطلوب مع العناية بنظافة البطارية وحسن ربط أصابع البطارية.
14. الكشف الدوري على نظام الكهرباء والصفيرة مع المفاضة اللازمة مع التأكد من سلامة الأنوار الأمامية وإشارات المنبه، وكذلك من فاعلية وسلامة الدينمو والسلف وحسن صيانتها دورياً.

(ب) بالنسبة للمعدات المتوسطة

1. تغيير مياه التبريد بماء نقي خالي من الشوائب والأملاح ويفضل ماء كوثر وإضافة محلول منع التجمد والصدأ.
2. تغيير زيوت المحركات بعد كل (2,000) كم عمل.
3. تغيير فلترات الزيوت كل ثاني بدله.
4. تغيير فلترات الديزل بعد كل (8,000) كم.
5. تغيير زيوت الاسبيدات والدفريشنات كل (20,000) كم (والجديد يغير بنصف الفترة).
6. السرويس والتشحيم حسب ما ذكر أعلاه، وبحسب طبيعة العمل وبيئته.
7. يلزم على فرقة الصيانة الروتينية التأكيد من أن الزيوت التي تستخدم مطابقة للمواصفات والجودة المحددين من قبل الشركات المنتجة والموضحة بكتيبات الصيانة التي ترفق بكل معدة ويلزم تنفيذها وخاصة في مرحلة الضمان وحالات المعدات الجديدة.



### ثالثاً: الصيانة الدورية

وهذه صيانة يجب تنفيذها من قبل ميكانيكيين مقتردين تحت إشراف المسئول الأول (مسئول الصيانة) وهي كالتالي: يعمل برنامج عملي بالقيام بالصيانة الدورية شهرياً وذلك للكشف والتشبيك على جميع الأجزاء الرئيسية في المعدات لمعرفة مدى سلامتها وجودة أدائها ومعالجة ما يطرأ عليها من عيوب فنية ورفع تقارير تفصيلية للمتابعة ويعتبر التقرير مرجع وتحديد القطع اللازمة وتركيبها في المعدة والفرقة مسئولة عن حل مشاكل العيوب قبل تطورها لحماية المعدة من حدوث أعطال كبيرة ومفاجئة وتلاشي الأعطال قبل حدوثها وهذا من صميم الصيانة الوقائية وعلى الفرقة أيضاً تسجيل ما تقوم به من أعمال في كتيب المعدة أولاً بأول بواسطة المختص.

### رابعاً: الصيانة الطارئة

وهذا مثلاً عندما يحدث حادث غير محسوب من أسباب هذا الحدث وهو:

1. عدم الالتزام بتنفيذ إجراءات الصيانة الوقائية والدورية في أوقاتها المحددة حسب ما ذكر سابقاً في ( الإرشادات + الصيانة الروتينية).
2. عدم الالتزام بعوامل السلامة أثناء العمل.
3. عند حدوث هذا الخلل الطارئ يجب توقيف المعدة أو الآلية فوراً وإبلاغ الجهات المختصة لاتخاذ الإجراءات اللازمة حتى لا يتطور الخلل.
4. ولتفادي حدوث الأعطال الطارئة يجب أن تكون المعدة مكتملة المحافظات لأجزاء المعدة مثل (حاميات المحرك- حامية الاسبيد- حاميات الدفريشينات- حاميات خزانات مياه التبريد- حاميات مجموعة الهيدروليك وغيره.....).
5. ويلزم عمل بصورة خاصة صيانة طارئة وخاصة في مواسم الأمطار وكذلك في مواقع العمل التي طبيعة العمل فيها شاقة.

### كيف يتم التشغيل والعناية بالمعدات الجديدة:

نود أن نشير إن معظم المعدات بعد تصنيعها تخضع للاختبارات والتعديلات الفنية الدقيقة وتختبر قبل إرسالها للمستخدم. ولأهمية إطالة عمر المعدة فإن مرحلة التشغيل الأولى في حدود الـ (200) ساعة عمل الأولى يلزم حسن التشغيل والعناية الفائقة وتسليمها لمشغل أو سائق لديه كفاءة وخبرة ومشهود له بذلك. ولا يجب مطلقاً تحميل المعدة بكامل طاقتها فأن ذلك يؤدي إلى إضعاف جودة المعدة وتقليل عمرها الافتراضي فالواجب أن يكون التحميل بواقع 50% من طاقة المعدة فقط ويلزم الانتباه للنقاط التالية:

1. عند بداية التشغيل يلزم ترك محرك المعدة يشتغل وهي واقفة بدون تحميل حتى يرتفع مبدن درجة الحرارة للمحرك إلى الوضع الطبيعي.
2. يلزم على المشغل تجنب الشغل الشاق للمعدة الجديدة، وكذلك عدم تشغيل المعدة في سرعة عالية.
3. تجنب التسريع - تجنب البريك المفاجئ والدوران السريع، وبعد مائة ساعة الأولى يلزم عمل الأتي:
  - تغيير الزيت للمكنبة مع الفلترات بعد الـ (100) ساعة عمل الأولى للمعدة الجديد .
  - تغيير زيت الهيدروليك بعد الـ (250) ساعة الأولى مع الفلترات للمعدة الجديد .
  - تغيير زيت الاسبيد وزيت السكان مع الفلتر بعد الـ (250) ساعة الأولى للمعدة الجديد .
4. كذلك بما يخص المعدات المتوسطة والخفيفة الجديدة يطبق ما يسري على المعدات الثقيلة جديدة وبحسب توصيات الشركات المنتجة لمعدات الشق وخلافه من إن يتم إعادة ضبط الخلوصات للصمامات وضبط رشاشات الوقود بشد الابوال المرتخية بعد انقضاء فترة الترويض (التسليك) وذلك من قبل فني جيد تحت مسئولية وإشراف مدير الصيانة، على أن يكون الضبط طبقاً للمعايير المعطاة من قبل الشركات المصنعة والموضحة في كتيبات الصيانة والإصلاح.
5. عدم السير بالمعدات الثقيلة مسافات طويلة ويجب نقلها على قاطرات، في حالة حاجتها لأداء عمل في موقع بعيد عن المكان الذي تتواجد فيه أثناء عملية الترويض(التسليك) وفترة الضمان يلزم تنفيذ جميع التوصيات المعطاة من قبل الشركات المصنعة بحسب ما تنص عليه الكتيبات الخاصة بالصيانة، بما يخص استخدام الزيوت والفلترات الموصى باستخدامها.



## مساهمة التكنولوجيا في سلامة الموظفين



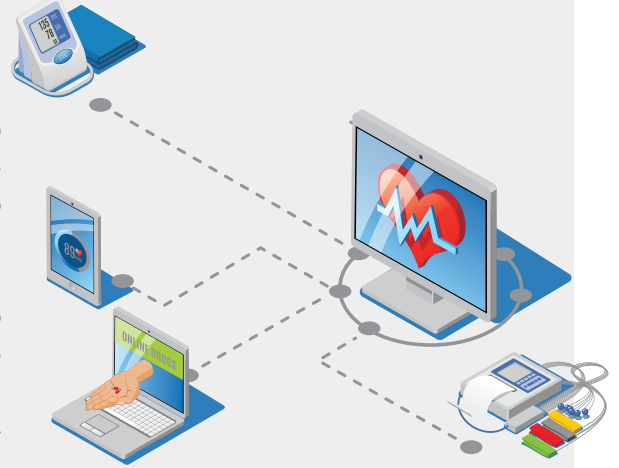
**عبد القادر قاسم يعقوب**  
نائب مدير عام النظم  
والمعلومات  
عضو الوحدة التنفيذية للرؤية  
الوطنية

حدثنا في العدد السابق من نشرة الطرق عن تأثير التكنولوجيا على الصحة ولكن لا ننكر ان هناك فؤاد كثيرة من التكنولوجيا منها على سبيل المثال مساهمة التكنولوجيا في سلامة الموظفين، وهذا ما سوف نتحدث عنه في هذا العدد.

في الكثير من الدول يترك الآلاف من الأشخاص يوميًا وظائفهم لأسباب كثيرة؛ من أهمها أن بيئة العمل ليست ملائمة لهم، أو غير آمنة ولا يوجد بها أي استراتيجيات تحمي العاملين من الأمراض والإصابات المهنية، وهو الأمر الذي يؤدي في نهاية المطاف إلى تراجع كبير في مستوى الإنتاج، لذا تُعتبر الصحة والسلامة المهنية للموظفين من الضروريات الأساسية لأي بيئة عمل، وأمسى هذا الأمر سهلاً بعد ظهور العديد من تقنيات التكنولوجيا الحديثة التي تُوفر الصحة العامة والسلامة المهنية للموظفين في بيئة العمل، وهنا نطرح سؤالاً مهماً  
كيف تساعد التكنولوجيا في سلامة الموظفين عامة؟

مما لا شك فيه بأن هناك العديد من الشركات التي تعمل في مجالات الصناعة تواجه الكثير من المخاطر التي قد تؤثر على سلامة وصحة العاملين، والتي لا يمكن التغلب عليها إلا من خلال التكنولوجيا الحديثة، وغالبًا ما تستخدم تلك الشركات الأجهزة الذكية وتقنيات الإنترنت وكثير من الأشياء لتوفير كل سبل الأمان للموظفين في بيئة العمل. وللإستفادة من التكنولوجيا في صحة وسلامة العاملين، فقد بدأت بعض الشركات الكبيرة والعريقة في استخدام التكنولوجيا في الحفاظ على صحة موظفيها وتتمثل في ارتداء الموظفين لساعة أو سوار الصحة والذي بدوره يقوم بأخذ جميع القارئات الصحية الخاصة بالجسم مثل ( نسبة السكر، ضغط الدم، ضربات القلب، درجة حرارة الجسم، الخ....) وأرسلها الى سيرفر خاص ليقوم السيرفر بتحليل الأرقام الذي تصل اليه من سوار الصحة وإذ كان هناك أي خطأ أو أي قراءه تشير إلى ان هناك خلل في الجسم يقول بأرسال رسالة إلى المختص ان الشخص غير طبيعي ويجب اجراء فحوصات أولية وإذ تطلب الامر يتم نقل الشخص إلى المستشفى وهنا تساعد التكنولوجيا في الفحص والكشف المبكر للمرض ليتم معالجته قبل تفاقمه.

وعلى الرغم من أن التطور التكنولوجي يُساعد في تطور الشركات وتحقيق الأهداف خلال فترة زمنية قصيرة، إلا أن هذا التطور أدى إلى ظهور العديد من المخاطر التي يجب على أصحاب الشركات ورواد الأعمال إدراكها وتجنب الوقوع فيها، فبيئات العمل المختلفة؛ من مصانع وورش ومختبرات، هي الأكثر عرضة للمخاطر والإصابات وانتشار الأمراض التي من الممكن أن يتعرض لها العاملون، مثل ارتفاع درجات الحرارة ومخاطر المواد السامة والغازات المتصاعدة ومخاطر الآلات الضخمة والأجهزة الحساسة وغيرها؛ لذا لجأت كل هذه الصناعات إلى تقنيات إنترنت الأشياء التي توفر البيئة الآمنة والسلامة المهنية للعاملين ومراقبة صحتهم وقياساتهم الحيوية، وبث كل المعلومات والبيانات إلى غرفة التحكم وتحذيرهم من الأخطار المحتملة. مما سبق يتضح لنا بأن التكنولوجيا اليوم تلعب دوراً مهماً وحاسماً في الصحة والسلامة المهنية للعاملين حفاظاً على سلامتهم اثناء تنفيذهم لمهام أعمالهم اليومية.



## أهمية الانضباط الوظيفي



**عزيز محمد السنبللي**  
مدير إدارة الانضباط الوظيفي

يُعد الانضباط الوظيفي واحد من أهم عناصر الإنتاج في جميع المؤسسات والشركات العامة والخاصة، ومن هذا المنطلق حرصت معظم منظمات الأعمال على إدخال نظام البصمة من أجل تفعيل مستوى الأداء الذي بدوره سوف يعزز من الإنتاج ويحقق الربحية.

لقد أصبح نظام التوقيع بالبصمة (الإصبع، العين، الوجه) لحضور الموظفين وانصرافهم شائعاً وبشكل متزايد في جميع المرافق الحكومية والخاصة نظراً لفوائده العديدة التي يقدمها حيث يساعد من تقليل التكاليف والجهد والوقت وهامش الخطأ كونه يلغي الحاجة إلى الجهد البدوي والوقت في ترحيل الانصراف والحضور الخاص بكل موظف إلى كشوفات المرتبات، وايضاً من فوائده استخدام نظام البصمة الموثوقة والعدالة في احتساب الاستحقاقات المترتبة على الحضور والانصراف نظراً لانعدام هامش الخطأ.

ولا تتحصر استخدامات البصمة على توقيع الحضور والانصراف فقط بل تستخدم في مجالات أخرى كثيرة منها ترحيل الإجازات لكل موظف والحصول على تقارير تبين حالة الانضباط الوظيفي للموظف خلال فترة معينة. أخيراً سهل التطور الحاصل في التكنولوجيا إنجاز الأعمال بكفاءة عالية، ويعتبر التوقيع عبر جهاز البصمة بالوجه والكف آمن صحياً ولا تسبب أي مخاطر صحية خاصة للأمراض التي تنتشر بالملامسة.

## المشروع القرآني وأهميته في استنهاض الأمة



محمد حسين الكبسي  
مدير عام مكتب  
نائب رئيس المؤسسة

على مشارف نهاية العام الثامن من العدوان الأمريكي السعودي الإماراتي على شعبنا اليمني العزيز والصابر، تحل علينا الذكرى السنوية لاستشهاد الشهيد القائد السيد حسين بدر الدين الحوثي -رَضْوَانُ اللَّهِ عَلَيْهِ- كمحطة مهمة نكتسب من خلالها المزيد من الإرادة والقوة والعزم، ونستفيد من استحضارها الوعي والبصيرة فيما يفيدنا كشعب يمني خاصّة ونحن في ظل التصدي لهذا العدوان ومواجهة التحديات والصعوبات.

لم يزد الشهيد القائد -رَضْوَانُ اللَّهِ عَلَيْهِ- منذ استشهاده وحتى اليوم وعلى طول تلك الفترة الزمنية الماضية إلا حضوراً طاغياً في مشاعرنا ووجداننا وفي موقعه في الهداية والقُدوة والقيادة، وبمشروعه القرآني العظيم المستمد من النور القرآني وهديه، والمربط أيضاً بواقع الأمة وماضيها ومستقبلها.

إن مسار الأحداث في المنطقة اليوم خير شاهد على ضرورة المشروع القرآني الذي جاء به الشهيد القائد -رَضْوَانُ اللَّهِ عَلَيْهِ- وعلى ضرورة التمسك به والسير على منهجه .

فمنذ انطلاق هذا المشروع القرآني ومنذ أن تحرّك الشهيد القائد -رَضْوَانُ اللَّهِ عَلَيْهِ- وإلى اليوم سواء أكان على مستوى بلدنا اليمن أو على مستوى المنطقة العربية أو حتى على مستوى الساحة الإسلامية يقدم لنا مسار الأحداث في كل يوم الشاهد تلو الشاهد على صوابيه هذا المشروع القرآني العظيم وعلى ضرورة هذا التحرك وعلى أهميته والحاجة الماسة إليه وأن الشهيد القائد -رَضْوَانُ اللَّهِ عَلَيْهِ- لم يتحرّك في تلك الفترة من فراغ وأن مشروعه القرآني الذي قدمه للأمة هي في الحقيقة كانت ولا زالت في أمس الحاجة إليه والواقع يشهد بهذا ومسار الأحداث يشهد بهذا.

ولهذا فنحن اليوم كأمة إسلامية مستهدفة من قبل أعدائها مُلزَمون بالفهم الصحيح وبالمعرفة الواقعية بالأحداث وبما تحمله لنا من مؤامرات ومكائد ومن تحديات ومخاطر، حتى نتوجّه بذلك توجّهاً صحيحاً وفق فطرتنا الإنسانية وديننا الإسلامي وبالانتماء التاريخي للرسالة الإلهية والأنبياء والرسل.

نتحرّك بمقتضى ذلك بما يكفل لنا أن نواجه التحديات والمخاطر فنحتمي أنفسنا من هذا الاختراق الخطير، وقد رأينا كيف أنه أثر على الكثير من أبناء أمتنا الإسلامية من مكونات وأنظمة وحكومات وتيارات وكيانات داخل الشعوب حتى وصل بهم الحال إلى أن اتخذوا اليهود والنصارى أولياء ومكنوهم من أنفسهم وشعوبهم فأصبح اليهود والنصارى بذلك مسيطرين على أمتنا ومتحكّمين بها وبقراراتها.

المشروع القرآني الذي جاء به الشهيد القائد -رَضْوَانُ اللَّهِ عَلَيْهِ- وتحرّك على أساسه يركز أولاً على الساحة الداخلية للأمة إلى حدّ كبير والاتجاه نحو تحصينها من الداخل وفق الهداية القرآنية حتى تواجه التحديات والأخطار.

وما نواجهه اليوم كشعب يمني من تحديات وأخطار وبعد أن اتجهت بعض الأنظمة العربية وبإشراف أمريكي وفي مقدمتها النظامين السعودي والإماراتي لاستهدافنا والعدوان علينا فنحن معنيون بتعزيز هذه المبادئ والقيم وهذا الوعي ونستفيد من هذا المشروع القرآني العظيم الذي تحرّك به الشهيد القائد -رَضْوَانُ اللَّهِ عَلَيْهِ- فنزداد من خلاله تماسكاً وعزماً وبصيرة وإرادة وفهماً صحيحاً بحيث يوفر لنا كل ما نحتاج إليه من التعبئة الإيمانية والمعنوية والاستشعار للمسؤولية بشكل أكبر.

## الدين المعاملة



بهرم الخضر أحمد  
مدير الشؤون المالية

لا تتوهم أن الدين هو أن تصلي، وتصوم، وتقرأ القرآن، وتزكي، وتحج، وتتطق الشهادة، وانتهى الأمر ؟ لا !!..

هذه العبادات (عبادات شعائرية) وهي فرائض ستحاسب عليها، لكنك لن تقطف ثمارها ولن تحقق أهدافها إلا إذا صحّت عبادتك التعاملية لن تصح إذا ظلمت، وقصرت، وأذيت وكذبت وشتمت..

انتمائك الشكلي إلى الدين هو بينك وبين الله، تضع صورة للكعبة بصدر بيتك لا يكفي، مصحف في سيارتك لا يكفي، آية قرآنية على حائط محلك لا يكفي، مسجحة في يدك لا يكفي، تذهب للعمرة

ثلاثين مرة لا يكفي! تقف على سجادة الصلاة ٧٠ ألف مرة لا يكفي !!

الدين هو: إستقامتك، معاملتك، رحمتك، صدقك، التزامك، عدلك، تربيتك لأولادك، برك لوالديك، إحسانك لزوجك/تك، حفظك لسانك، غض بصرك، عملك، سعيك، نظافتك، ما في جوفك، حسن تعاملك مع الآخرين، لسانك، الدين خلق.

قال صلى الله عليه وسلم: «إن من أحبكم إلى وأقربكم مني مجلساً يوم القيامة أحاسنكم أخلاقاً.»

قال صلى الله عليه وسلم: «إن من أحبكم إلي وأقربكم مني مجلساً يوم القيامة أحاسنكم أخلاقاً»

وصل اللهم وسلم على سيدنا محمد وعلى آله وأصحابه الطيبين الأخيار وسلم تسليماً كثيراً

## إدارة المرأة بالمؤسسة تحيي ذكرى مولد الزهراء

نظمت الإدارة العامة للمرأة بالمؤسسة، فعالية ثقافية باليوم العالمي للمرأة المسلمة؛ (ذكرى مولد السيدة الزهراء عليها السلام). وفي الفعالية أكد رئيس مجلس الإدارة، أهمية إحياء هذه المناسبة لتسليط الضوء على فضائل سيدة نساء العالمين فاطمة الزهراء في الطهارة والعلم والجهد والصبر على الألم والابتلاء، لاسيما وهي النموذج الأكثر رقياً للمرأة المسلمة، والمتلائم مع تكوينها وفطرتها.



كما صرح أن نساء اليمن سلكن أثر الزهراء عليها السلام من خلال صمودهن منقطع النظير ضد العدوان، وتضحياتهن بفلذات أكبادهن للدفاع عن قضية اليمن العادلة. واعتبر الحضرى تخليد ذكرى مولد الزهراء تخليدا لكل النماذج الراقية للمرأة المسلمة، وتحسينا لها من مؤامرات الغرب الرامية لتحويل المرأة إلى سلعة وتعطيل دورها في تشيئة الأسرة والمجتمع.



وخلال الفعالية التي حضرها نائب رئيس مجلس الإدارة، وعدد من مدراء العموم، دعت مدير عام المرأة في المؤسسة، هيفاء السراجي، كافة النساء في اليمن إلى الاقتداء بالسيدة فاطمة الزهراء والسير على نهجها .

وتطرقت إلى أساليب الحرب الناعمة التي ينتهجها العدوان لترويج ثقافة الانحلال والتبعية العمياء للمجتمعات الغربية بما تحمله من انحطاط.

وأكدت السراجي أن التمسك بالقرآن والالتزام بتعاليمه والاقتداء بالنماذج الاسلامية الرائدة وفي المقدمة فاطمة الزهراء عليها السلام، كفيل بتحسين المرأة من الانجرار وراء التبعية العمياء للغرب.

## التدوير الوظيفي وأهميته



محمد عبدالرزاق طاهر  
مدير إدارة القوى العاملة  
والتنظيم

يُعرّف التدوير الوظيفي أو ما يطلق عليه التناوب الوظيفي أو تدوير الموظفين على أنه تغيير منصب الموظف داخل المؤسسة من أجل زيادة فرص النمو والتعلم والخبرة والترقية للموظف وأيضاً من أجل زيادة فرص الاحتفاظ بالموظفين.

يمكن اعتبار التدوير الوظيفي إستراتيجية مفيدة حيث يتم تكليف الموظف بمهام جديدة في فترات زمنية معينة حتى لا يتراخى في واجباته.

إن التحدي المتمثل في تحمل مسؤوليات جديدة هو لصالح الموظف لأنه يزيد من المشاركة والمرونة لديه. أثبت التدوير الوظيفي أنه مفيد لكل من أصحاب العمل والموظفين على حد سواء.

سيمنح التدوير الوظيفي الموظفين فرصة العمل في بيئات وسياقات مختلفة بينما يمكن للمؤسسة توسيع مجموعة مهارات موظفيها لعدة مناصب دون أي تكاليف فورية.

### من مزايا التدوير الوظيفي :

- ❖ التدوير الوظيفي يعرض الموظفين لإدارات مختلفة والعديد من العمليات.
- ❖ يمنح التدوير الوظيفي المدير المسؤول فرصة لاستكشاف المواهب المخفية والثور على أفضل موظف لتأدية الوظيفة التي يفكر فيها.
- ❖ التدوير الوظيفي مفيد للموظف لأنه يحصل على فرصة لاستكشاف وتحديد اهتماماته حتى يتمكن من متابعتها بشكل أكبر.
- ❖ يساعد التدوير الوظيفي على تقليل الملل بحيث يصبح الموظفون أكثر انخراطاً في محيط عملهم الجديد، خلط المسؤوليات يكسر الرتابة وبالطبع يزيد ارتباط الموظفين بمكان العمل.
- ❖ أثبتت إستراتيجية التدوير الوظيفي أنها مفيدة لأنها تشجع على تطوير الموظف، حيث يتعرف الموظفون على مهام مختلفة ويتعلمون كيفية إدارتها بشكل أفضل، فعندما يجد الشخص فرصاً ومهارات ومعرفة جديدة في مكان عمله من خلال الاهتمام بوظائف مختلفة، فإن ذلك يؤدي إلى التطوير العام له كموظف.
- ❖ يعد التدوير الوظيفي مفيداً للمؤسسة لأنه يساعدها في العثور على أفضل مرشح ممكن لمهمة معينة من خلال تقييم نقاط ضعفهم ونقاط قوتهم من خلال الوصف الوظيفي للوظائف المختلفة.
- ❖ يعد التدوير الوظيفي بمثابة حل بديل في حالة ترك الموظف للمؤسسة فجأة، تستطيع المؤسسة إحلال موظف محل الشخص الذي ترك العمل، دون البحث عن موظف بديل وتوظيف موظفين آخرين، إن التدوير الوظيفي يقلل من الحاجة إلى التوظيف وبالتالي يوفر الجهد والوقت والمال على المؤسسة.
- ❖ يمكن للتدوير الوظيفي أن يكون بمثابة أساس لإجراء تدريب شامل وبالتالي توفير المزيد من الفرص للموظفين.

## المؤسسة تحيي فعالية الذكرى السنوية



الثلاثاء، 20 ديسمبر 2022

الأمنية والانتهاكات والسلب والنهب للممتلكات.

فيما أشار كريم الكرشمي في كلمة أسر الشهداء إلى ضرورة إيلاء أسر الشهداء المزيد من الاهتمام والرعاية عرفانا بتضحياتها وبذلها وعطائها في سبيل إعلاء كلمة الله.

وأكد الماضي على نهج الشهداء والسير في درب الحرية والكرامة الذي سلوكوه، والمبادئ والقيم التي ضحوا من أجلها. تخللت الفعالية التي حضرها نائب رئيس صندوق صيانة الطرق المهندس نبيل المؤيد، ومدراء العموم بالمؤسسة، قصائد شعرية، وعرض حول شهداء الواجب من منتسبي المؤسسة العامة للطرق والجسور.

وفي ختام الفعالية قام الحضرمي والهادي وجران والمؤيد بتكريم أسر الشهداء بهدايا رمزية ومبالغ مالية.

إلى ذلك افتتح الأمين العام المساعد لمجلس الوزراء ورئيسا مؤسسة الطرق وهيئة رعاية أسر الشهداء ونائب رئيس صندوق صيانة الطرق معرض صور الشهداء من منتسبي المؤسسة العامة للطرق.

نظمت المؤسسة فعالية تكريمية لأسر الشهداء من منتسبيها، في إطار إحياء الذكرى السنوية للشهيد.

وخلال الفعالية التي حضرها رئيس الهيئة العامة لرعاية أسر الشهداء طه جران، أكد رئيس مجلس إدارة مؤسسة الطرق المهندس عبدالرحمن الحضرمي، أن الشهداء هم رجال الرجال الذين صدقوا ما عاهدوا الله عليه.

وأشار إلى أن إحياء الذكرى السنوية للشهيد إحياء لمعنى الشهادة وعظمتها في النفوس، وما وعد الله به الشهداء من مقام عظيم ومنزلة رفيعة. ولفت المهندس الحضرمي إلى أن الشهداء آثروا الحياة الأبدية على الحياة الدنيا ومتاعها الزائل، ففازوا بوعد الله لهم، ومن أوفى بعهده من الله.

وأوضح أن عطاء الشهداء لا يمكن أن يقابله عطاء، ما يحتم على الجميع الاضطلاع بمسؤولياتهم في توفير الدعم والرعاية والحياة الكريمة لأسر وذوي الشهداء كأقل واجب يمكن القيام به تجاه هذه الأسر الكريمة.

كما أكد رئيس المؤسسة أن دماء الشهداء أثمرت عزة وكرامة، وأحيت أمة تعشق الشهادة وتبني الحضارة والأوطان.. لافتنا إلى أن الشهداء سيظلون نبراسا للحرية ودعامة الأمن والاستقرار. من جانبه تطرق الأمين العام المساعد لمجلس الوزراء يحيى الهادي، إلى أهمية وعظمة الشهادة وأثرها على الأمة. وذكر أن الشهداء هم الذين توجهوا إلى جهات الدفاع عن الوطن بدافع إيماني خالص على عكس أولئك الذين انضموا إلى صف العدوان من أجل الحصول على المال.

وأكد الهادي أن تضحيات الشهداء في مواجهة الباطل وأهله كانت لها الكثير من النتائج الإيجابية لأبناء الشعب اليمني في المحافظات الحرة التي تتعم بالأمن والاستقرار، بينما تعاني المناطق الخاضعة لسيطرة العدوان والمرتزقة من الاختلالات



# تكريماً للشهداء وتكريم أسرى الشهداء من منتسبيها



وأوضح الحضرمي أن مؤسسة الطرق قدمت الكثير من الشهداء سواء ممن التحقوا بجبهات الدفاع عن الوطن أو الذين استشهدوا جراء قصف الطيران أثناء قيامهم بفتح الطرق وإعادة إنشاء الجسور التي دمرها طيران العدوان. وأكد أن المؤسسة مستمرة منذ اللحظات الأولى للعدوان في أداء دورها الوطني في تنفيذ مشاريع صيانة وتأهيل وتوسيع شبكة الطرق والجسور على الرغم من الصعوبات التي تواجهها، والخسائر التي تكبدتها جراء العدوان والحصار.

## مؤسسة رعاية أسرى الشهداء تكريم رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور

كرم المدير التنفيذي لمؤسسة رعاية وتأهيل أسرى الشهداء طه أحمد جران، رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبد الرحمن الحضرمي تقديراً وعرفاناً بجهوده في دعم ورعاية أسرى الشهداء. وخلال التكريم بحضور نائب رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس أمير الدين الحوثي، أشاد جران بالاهتمام والرعاية التي يوليها رئيس المؤسسة الحضرمي بأبناء وأسرى الشهداء سواء من منتسبي المؤسسة أو غيرهم، من خلال دعمهم وتلمس أوضاعهم. ولفت إلى أهمية أن تحذوا كافة

الجهات حذو مؤسسة الطرق في الاهتمام بأسرى الشهداء باعتبار أن دعمهم ورعايتهم مسؤولية وواجب على الجميع. من جانبه ثمن رئيس المؤسسة العامة للطرق هذه اللقطة الكريمة من مدير مؤسسة رعاية وتأهيل أسرى الشهداء. وأكد الحضرمي أن دعم ورعاية أسرى الشهداء هو أقل ما يمكن تقديمه لهذه الأسرى الكريمة التي ضحت بأعلى ما تمتلك في سبيل الدفاع عن أمن واستقرار وسيادة الوطن، وعزة وكرامة الشعب اليمني. ونوه رئيس المؤسسة بالجهود الملموسة التي تبذلها مؤسسة الشهداء في توفير الرعاية والدعم للأسرى وأبناء الشهداء.. مؤكداً الحرص على دعم ومساندة هذه الجهود كمسؤولية وواجب وطني على الجميع



## قيادة المؤسسة تتفقد أنشطة المراكز الصيفية بأمانة العاصمة



تفقد رئيس المؤسسة المهندس عبدالرحمن الحضرمي ونائبه المهندس أمير الدين الحوثي وعدد من مدراء العموم بالمؤسسة، سير الأنشطة والدورات الصيفية بعدد من المراكز بمديريات معين والوحدة والتحرير بأمانة العاصمة. وخلال الزيارة لمراكز الشهيد القائد السماوي والعمري الصيفية، بحضور وكيل أمانة العاصمة المساعد سامي شرف الدين ومديري مديريتي معين عبدالملك الرضي والوحدة سامي حميد، تم تقديم مواد غذائية دعماً للمراكز الصيفية. وأكد رئيس المؤسسة، أن الزيارة تأتي في إطار الاهتمام والمساهمة في دعم وإنجاح الأنشطة والدورات الصيفية، الهادفة إلى إيجاد جيل متسلح بالثقافة القرآنية والهوية الإيمانية. وأشار الزائرون، إلى أهمية ودور المراكز الصيفية في تحصين الطلاب والشباب من الثقافات المغلوطة والأفكار الهدامة ومخاطر الحرب الناعمة، والاستفادة من الأنشطة والدورات الصيفية في توسيع مداركهم وتنمية مهاراتهم ومواهبهم في مختلف المجالات. وأشادوا بالجهود التي يبذلها القائمون على المراكز الصيفية والكوادر التعليمية، ومستوى تفاعل الطلاب مع أنشطتها وبرامجها المختلفة لبناء قدراتهم وإكسابهم العلوم الدينية والمعرفية النافعة.



## دور الثقافة القرآنية في مؤسسات الدولة

المغلوطة التي فرقت الأمة وجعلتها بعيدة عن الله وعن رحمته وعن نصره وجعلتها ذليلة تحت أقدام من اذلهم الله اليهود والنصارى. قد يكون هناك اعتراضات من البعض عن الثقافة القرآنية. فنقول أن اختلافنا يجب أن نرجعه الى كتاب الله ونرى ماهو الصواب فننتبعه. وتأكيداً لما سبق فأننا في المؤسسة نقوم باليوم الثقافي الأسبوعي كل أربعاء وايضا نقوم بدورات ثقافية ، وهناك فعاليات متنوعة من ابرزها ذكرى ثورة ٢١ سبتمبر التي اخرجتنا من الوصاية الخارجية وذكرى يوم الصمود في وجهه العدوان الغاشم ضد هذا الشعب الصامد الذي اوقف بصموده مشروع العملاء الذين عبثوا بهذا الوطن وخيراته وجعلوه حديقة خلفية لدول الاستكبار. ومن ضمن الفعاليات ايضا فعالية الشهيد القائد السيد حسين بدرالدين الحوثي رضوان الله عليه الذي بفضل دمه الطاهر احيا امة. وهناك فعالية دينية ووطنية عديدة ووقفات احتجاجية اقامتها المؤسسة، أيضا تبرعات للجيش واللجان الشعبية والقوة الصاروخية والطيران المسير.

فنسأل الله أن يتقبل منا هذا العمل الصالح ، ونسأله أن يثمر دماء الشهداء نصرا وعزا وعلى رؤسهم الشهيد القائد السيد حسين بدرالدين الحوثي رضوان الله عليه والشهيد الصماد وجميع القادة العظماء ، ويشفي الجرحى ويفك عن الاسرى ويكشف عن للمفقودين. ونسأل الله أن يحفظ لنا القائد العلم السيد عبدالملك بدرالدين الحوثي سلام الله عليه.

والعاقبة للمتقين، ولا عدوان إلا على الظالمين، والسلام عليكم ورحمة وبركاته  
الله أكبر، الموت لأمریکا، الموت لإسرائيل، اللعنة على اليهود، النصر للإسلام

الحمد لله رب العالمين حمداً كثيراً،  
وصلى الله وسلم على سيدنا محمد  
وعلى آله الطيبين الطاهرين.  
من أهم الوسائل لمعرفة الله سبحانه  
وتعالى هو تذكر نعمه، نعمه الكثيرة،  
نعمة الهداية كتابه الكريم وبالرسول  
(صلوات الله عليه وعلى آله الطيبين  
الطاهرين) وهي أعظم النعم، ويقول



علي عباس عجلان  
ثقافي المؤسسة

سبحانه وتعالى بالنهيبة لنبيه محمد (صلوات الله عليه وعلى آله): (لَقَدْ مَنَّ اللَّهُ عَلَى الْمُؤْمِنِينَ إِذْ بَعَثَ فِيهِمْ رَسُولًا مِّنْ أَنفُسِهِمْ يَتْلُو عَلَيْهِمْ آيَاتِهِ وَيُزَكِّيهِمْ وَيُعَلِّمُهُمُ الْكِتَابَ وَالْحِكْمَةَ وَإِن كَانُوا مِن قَبْلِ لَفِي ضَلَالٍ مُّبِينٍ) (آل عمران:164) وكذلك فإن الله لم يتركنا بعد موت النبي صلوات الله عليه وآله، فقد جعل لنا أولياء وأعلام للهدى من بعد النبي ليهدونا إلى صراط المستقيم وهو الذي يصطفي من البشر رسلاً (الله يصطفي من الملائكة رسلاً ومن الناس) (الحج: من الآية 75) إذا فهو هو الذي يحدد لنا من هم الأعلام الذين نتولاهم ونسير على هديهم ونتمسك بهم؛ لأن القضية دقيقة جدا، ومحكومة جدا، ومضبوطة جدا وهدى واحد، اذا تميل كذا أو كذا تقع في ضلال، وليست القضية متروكة لك. لذلك كرنا الله بالسيد عبدالملك بدرالدين الحوثي سلام الله عليه علم للهدى لنا ليجعلنا نمشي تحت قيادته وتحت أمره ليعبدنا لله وحده لا شريك له .

ومن ضمن تصحيح مؤسسات الدولة الدورات و البرامج الثقافية التي فيها من الثقافة القرآنية البعيدة عن الثقافات



## تدشين العمل بمدونة السلوك الوظيفي في المؤسسة



دشنت المؤسسة العامة للطرق والجسور العمل بمدونة السلوك الوظيفي وأخلاقيات العمل في وحدات الخدمة العامة

وفي التدشين أوضح رئيس مجلس إدارة المؤسسة، المهندس عبدالرحمن الحضرمي، أن المدونة جاءت من منطلق الهوية الإيمانية للشعب اليمني، وحرصاً من قائد الثورة السيد عبدالملك بدر الدين الحوثي ورئيس المجلس السياسي الأعلى لتصحيح مفهوم الوظيفة العامة باعتبارها خدمة وليست مغنماً. وأشار إلى أن المدونة تهدف إلى تنظيم العلاقات الإدارية وفق مبادئ إيمانية وأخلاقية وقواعد سلوكية، ورفع كفاءة وأداء وحدات الخدمة العامة، واحترام القواعد والأنظمة، وترسيخ أسس الرقابة الذاتية. وأفاد المهندس الحضرمي أن تطبيق المدونة محكوم بمؤشرات قياس لتقييم مستوى الالتزام بتنفيذ ما تضمنته من قواعد ومبادئ وقيم رفيعة من شأنها إصلاح واقع مؤسسات الدولة لتؤدي الغرض من إنشائها والمتمثل في تحقيق الرضا لدى المجتمع المستفيد من الخدمات.



ولفت إلى أن مؤشرات القياس والتقييم ستشمل مستوى الإنتاجية، وسهولة تقديم الخدمات، والعلاقة مع المجتمع، ونسبة الانحراف في السلوك الوظيفي، وهدر الموارد وغيرها من الواجبات والالتزامات. وأكد رئيس مجلس إدارة المؤسسة أهمية أداء المهام والواجبات بإخلاص وأمانة ومسؤولية، والعمل بروح الفريق الواحد، والاعتماد على التخطيط وترتيب الأولويات، وحسن الاختيار وغيرها من العوامل الضامنة لتحسين جودة وكفاءة الخدمات المقدمة للمواطنين.

من جانبه أوضح وكيل وزارة الخدمة المدنية لقطاع الرقابة وتقييم الأداء، عبدالله حيدر، أن مدونة السلوك الوظيفي تعد أحد مشاريع القطاع الإداري التي ضمن إطار شامل يستهدف جوانب التطوير وتحسين الأداء والتوصيف الوظيفي وتبسيط الإجراءات وتحسين الخدمات.

وبين أن المدونة تشمل التزامات وحدات الخدمة العامة نحو المجتمع، وكذا القواعد والقيم والمبادئ السامية التي كانت تفتقر إليها طيلة المراحل الماضية.

وقال الوكيل حيدر « كان ينظر إلى الوظيفة العامة على أنها مغنم، بينما هي الأساس تمثل خدمة للمجتمع الذي ننتمي إليه جميعاً والذي يتطلب منا مضاعفة الجهود لتخفيف معاناته، نتيجة الظروف الصعبة الناتجة عن العدوان والحصار.»

ولفت إلى أن المدونة تمثل خطوة أساسية لإصلاح مؤسسات الدولة ومكافحة الفساد، مؤكداً أهمية أن تتحول هذه المدونة إلى إجراءات عملية في الميدان يلمس أثرها المواطن في القريب العاجل.

وعقب التدشين الذي تخلله عرض توضيحي حول مضمين وأهداف المدونة، قام رئيس المؤسسة ونائبه المهندس أمير الدين الحوثي ومدراء العموم في المؤسسة بالتوقيع على المدونة.

## وزارة الأشغال ومؤسساتها تحيي الذكرى السنوية للرئيس الشهيد الصماد



أحييت وزارة الأشغال العامة والطرق وصندوق صيانة الطرق والمؤسسة العامة للطرق والجسور الذكرى السنوية الرابعة لاستشهاد الرئيس صالح الصماد.

وفي الفعالية الخطابية أشار عضو المجلس السياسي الأعلى أحمد الرهوي إلى أهمية إحياء هذه الذكرى لاستلهام الدروس والعبر من حياة وشجاعة وحنكة الرئيس الصماد.

ولفت إلى أن الرئيس الصماد يعد بحق رجل المسؤولية والتواضع وكان يتمتع بكاريزما قيادية وحركية رغم المخاطر التي كانت تترصده.

وقال «كان الرئيس الصماد يؤدي واجبه بكل طاقته وإمكانياته وقدراته متقللاً في مختلف المناطق اليمينية والجهات ليرفع من معنويات أبناء الشعب اليمني والمرابطين في الجهات.. لافتاً إلى ما كان يتمتع به الرئيس الشهيد من ثقافة قرآنية»

وأشاد الرهوي، بدور وزارة الأشغال والجهات التابعة لها في بناء وإعمار الوطن وشق الطرق في الجبال والصحارى.. مؤكداً على أهمية النهوض بالشعب اليمني الذي تحمل المعاناة طيلة سنوات العدوان. وقال «نحن على مشارف ذكرى إعادة تحقيق الوحدة اليمينية، فالشعب اليمني هو شعب الحضارات الذي ظل موحداً منذ عهد حمير وسبأ». ولفت عضو السياسي الأعلى، إلى ما

يحدث هذه الأيام من تجاوزات للدستور والقانون اليمني من قبل ما يسمى الشرعية.. مبيناً أن ما يحدث هو عبارة عن توليفة من تناقضات تؤسس لمرحلة جديدة من الصراع.

من جانبه أشار وزير الأشغال العامة والطرق غالب مطلق إلى أن الرئيس الشهيد الصماد لم يعيش يوماً من أجل نفسه أو أن يبقى رئيساً وإنما من أجل وطنه وشعبه وأن يقدم ما في وسعه لخدمة المواطن. ولفت إلى أن الرئيس الصماد مثل النموذج والقدوة في تحمل المسؤولية حيث تولى قيادة اليمن في أصعب مرحلة مر بها عبر التاريخ وأدى واجبه بنحو مشرف حتى استشهد دفاعاً عن الوطن والشعب. وأستشهد الوزير مطلق، بما قاله قائد الثورة أن الرئيس الصماد لم يجني من موقعه في المسؤولية أي مكاسب مادية على حساب الشعب اليمني.

وفي الفعالية التي حضرها نائب وزير الأشغال المهندس محمد الذاري ورئيس الهيئة العامة للأراضي والمساحة والتخطيط العمراني الدكتور هاشم الشامي، أشار رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبد الرحمن الحضرمي إلى أن الشعب اليمني سيظل الصخرة التي تتحطم عليها كل مؤامرات العدوان التي كان من ضمنها استهداف الرئيس الشهيد الصماد. ولفت إلى أن الرئيس الصماد هو رجل المسؤولية الذي كرس إنموذجاً فريداً في السياسة والتضحية والجهاد والبطولة وأرسى مداميك الدولة اليمينية الحديثة من خلال مشروعه النهضوي «يد تحمي ويد تبني».

وأوضح الحضرمي أن تحالف العدوان ظن أن استهدافه للرئيس الصماد سيكون كفيلاً بكسر إرادة الشعب اليمني، إلا أنه فوجئ بطائرات صماد 1 وصماد 2 تدك مواقع الحيوية في عقر دائرة وهذا هو أكبر رد على جريمته البشعة.

## اغتيال التسامح

الشهيد الرئيس صالح الصماد أحد الرموز الوطنية المجاهدة الشجاعة التي مثل استشهاد جرح وألم لن يلتئم إلا بتحقيق ما كان يصبو إليه من أهداف في شتى المجالات ويعمل على تحقيق الانتصار على قوى الطغيان والعدوان وبناء اليمن الجديد.

جريمة اغتيال الرئيس الشهيد الصماد ليست جريمة حرب بحق أحد الرموز والقادة الوطنيين، بل اغتيال وطن بأكمله، وهو بذلك يُعد رمزاً للتضحية والإباء.

أنهم باغتيالهم للرئيس الشهيد صالح الصماد لم ولن يكسروا إرادة الشعب اليمني؛ بل على العكس من ذلك فقد أصبحت روحه حاضرة في وجدان الشعب اليمني الحر الذي تعلم منه التسامح والتضحية والفاء.

أنهم باغتياله كسبوا السخط والعداء، وزادونا عزيمة وإصراراً على مواجهتهم.

أن تضحياته وتضحيات المجاهدين من أبناء اليمن يمثل عهداً وميثاقاً وحافزاً في الثبات والصمود والتصدي لقوى العدوان وجبروتهم وطغيانهم.

تذكر الشهيد الصماد الشخصية الوطنية الذي لطالما أعتبر عنواناً للصمود.. عنواناً للحكمة، عنواناً للنزاهة... عنواناً للشجاعة والإقدام.

تذكر خطابه التي يدعوا فيها إلى الإخاء ورس الصفوف والقبول بالآخر، نتذكره وهو يحث الشعب اليمني على التكتاف والوحدة ونبذ الخلافات؛ من أجل بناء اليمن الذي يتسع للجميع، نتذكره وهو يرفع شعار يدا تبني ويذا تحمي، نتذكر كل تلك الخطابات التي حددت معالم المستقبل ورسخت دعائم الثبات ورسمت طريق النهوض وبناء الدولة والتطور وحب العطاء والتضحية لهذا الوطن الحبيب.



مطيع أحمد الفقيه

مدير عام

مكتب رئيس المؤسسة

## زيارة ضريح الشهيد الرئيس

## رجل المسؤولية

# صلى على الصمصام



زارت قيادة المؤسسة العامة للطرق والجسور ، ضريح الرئيس الشهيد صالح الصمصام بميدان السبعين. وخلال الزيارة قرأ رئيس مجلس إدارة المؤسسة المهندس عبدالرحمن الحضرمي ونائب رئيس المؤسسة المهندس أمير الدين الحوثي وعدد من مدراء العموم، الفاتحة على روح الشهيد الصمصام وأرواح رفاقه وابتذلوا إلى المولى عز وجل أن يسكنهم وكافة شهداء الوطن الفردوس الأعلى. ووضع الحضرمي وثائبه إكليلا من الزهور على ضريح الرئيس الشهيد الصمصام.. مشيدين بتضحيات وأدوار الرئيس الصمصام في ميادين الجهاد وبناء الدولة. وأكد رئيس المؤسسة العامة للطرق أن الرئيس الصمصام كان وسيظل رمزا للقائد الشجاع الذي سخر كل حياته لخدمة الشعب اليمني. وأشار إلى ضرورة السير على نهج الرئيس الشهيد والتجسيد العملي لمشروعه الوطني «يد تحمي ويد تبني» من خلال تكثيف الجهود في مجالات البناء والتنمية.. مشيدا بما تحلى به الرئيس الصمصام من رياطة جاش في مواجهة العدوان حتى نال شرف الشهادة. كما قاموا بزيارة معرض الرئيس الشهيد الصمصام الذي يتضمن صوراً لأبرز المحطات من حياة الصمصام.

” سنمضي  
في درب  
الرئيس الشهيد  
ما حيننا“

جلك  
المسؤولية

” لقد بذلت روحك طوعية من  
أجل اليمن الذي احببتة فأحبك،  
ثبت في مواجهة الموت،  
فسموت على الحياة التي  
نحرص عليها..  
لروحك الطاهرة الرحمة  
والخلود في الفردوس الأعلى“



## إحياء الذكرى السنوية للصرخة في وجه المستكبرين

الله أكبر  
الصوت لأمریکا  
الصوت لإسرائيل  
اللجنة على اليهود  
النصر للإسلام



نظمت المؤسسة العامة للطرق والجسور ، بصنعااء فعالية خطابية بالذكرى السنوية للصرخة في وجه المستكبرين.

وخلال الفعالية أشار رئيس مجلس إدارة المؤسسة، المهندس عبدالرحمن الحضرمي، أن شعار الصرخة هو موقف عملي حصّن الأمة وفضح كيد الأعداء وعلى رأسهم أمريكا التي حرصت بعد الحادي عشر من سبتمبر على استغلالها لاستهداف العالم الإسلامي والسيطرة عليه ونهب ثرواته وخيراتاه.

وأوضح أن اليمين كان ضمن المخطط الأمريكي ولذلك لم يقتصر تحرك أعداء الأمة على الجانب العسكري لاحتلال الأرض، بل شمل استهداف النفوس والسيطرة على الإنسان بفكره وثقافته ورأيه ومسار حياته.

وأشار إلى أن التحرك الأمريكي كان يستلزم من كل أبناء الأمة شعوبا وحكاما مقاومة المشروع الأمريكي الصهيوني بكل ما أوتوا من قوة وإمكانيات، إلا أن موقف الأنظمة والبلدان العربية كان سلبيا ومتخاذلا بل ومتماشيا مع ما تقتضيه المصالح الأمريكية والغربية. وأكد أن الشهيد القائد السيد حسين بدر الدين الحوثي هو وحده الذي وقف شامخا في وجه المخطط والطغيان الأمريكي وبادر بإطلاق شعار الصرخة في وجه أعداء الأمة كموقف عملي إلى جانب

مقاطعة السلع الأمريكية والإسرائيلية، مجسدا بذلك الموقف

الصحيح الذي تقتضيه المسؤولية الإنسانية والدينية والوطنية.

وقال : «أدرك الشهيد القائد أن لا خيار أمام الهجمة الأمريكية إلا بالتحرك العملي مهمها كانت النتائج والتحديات والصعوبات والمخاطر من منطلق المسؤولية الإيمانية، فأطلق صرخته المدوية في وجه المستكبرين ليمثل سلاحا وموقفا لمواجهة مشروع الهيمنة الصهيونأمريكية على العالم الإسلامي».

ولفت إلى أن أهمية الشعار تكمن في التعبير عن الغضب وعدم الرضا عن أعداء الله وتوجيه بوصلة عداء الأمة نحو أعدائها الحقيقيين، ورفع وعي الأمة تجاه واقعها وصراعها مع أعدائها، فكان لتلك الصرخة النتائج العظيمة في تحقيق المنعة الداخلية للمجتمع وحمايته من السقوط في مستنقع الوصاية والارتهان.

وفي الفعالية، التي حضرها نائب رئيس المؤسسة، المهندس أمير الدين الحوثي، ومديرو العموم والموظفون، أفاد عضو اللجنة المركزية للحشد والتعبئة العامة، عادل القرمانى، أن إطلاق الشهيد القائد لشعار الصرخة جاء في سياق مشروع القرآن النهضوي الذي استطاع قلب الموازين وتغيير واقع الأمة وإعادتها إلى المسار الصحيح. وأوضح القرمانى أن شعار الصرخة بات يردده اليوم كل أحرار العالم على المستويين العربي والدولي للتعبير عن الرفض والغطرسة الأمريكية والإسرائيلية.

فيما تطرق، أسامة المحطوري، إلى أهمية وفعالية الشعار وما ترتب عليه من انزعاج وخوف أمريكي إسرائيلي.

تخللت الفعالية قصيدة للشاعر وضاح الحميسي، وعرض عن مراحل إطلاق الصرخة والمخاضات والتحديات التي واجهتها لسنوات دون أن تتمكن من إيقافها أو إسكاتها.



## المؤسسة تحيي اليوم الوطني للصمود وتكرم الرعيل الأول من كوادرها



الأربعاء، 30 مارس 2022

إلا أن الجيش واللجان الشعبية فاجأوا دول تحالف العدوان في نهاية العام السابع من الحرب العدوانية والحصار بعمليات نوعية دكت العمق الإماراتي والسعودي وقلبت الموازين ووصل صدها إلى كل العالم».

وفي ختام الفعالية قام الدكتور مقبولي والمهندس الحضرمي ونائبه بتكريم الرعيل الأول من كوادر المؤسسة الذين كان لهم دور بارز في تأسيسها منذ خمسين عاما لتضطلع بدورها في بناء شبكة الطرق وصيانتها والحفاظ عليها وفي مقدمتهم المهندس عبدالله حسين الكرشمي رحمه الله.



أحييت المؤسسة اليوم الوطني للصمود، بفعالية خطابية في صنعاء. وخلال الفعالية أكد نائب رئيس الوزراء لشؤون الخدمات والتنمية الدكتور حسين مقبولي أن الشعب اليمني يواجه للعام الثامن عدوانا وحشيا وحصارا ظالما تتكالب فيه كل قوى الشر والاستكبار العالمي بقيادة أمريكا التي أعلن العدوان منها في العام 2015م. ولفت الدكتور مقبولي إلى أن الحرب العدوانية التي اجتمعت فيها 18 دولة جاءت بعد ثورة 21 سبتمبر المجيدة التي أسقطت الوصاية والهيمنة الخارجية على الشعب اليمني، وكان الهدف منها تدمير مقدرات الشعب اليمني واستهداف هويته الإيمانية الأصيلة.

وأوضح نائب رئيس الوزراء لشؤون الخدمات والتنمية أن دول العدوان باتت اليوم تستجدي العالم لإنقاذها من الهجمات الصاروخية والطيران المسير وغيرها من الأسلحة النوعية التي يعلن عنها الجيش اليمني يوماً بعد آخر.

وأشاد مقبولي بالدور المهم الذي اضطلعت به المؤسسة منذ بداية العدوان، من خلال إعادة بناء وإعمار الطرق والجسور التي تعرضت للقصف والتدمير، وبالتالي الإبقاء على جاهزية شبكة الطرق، مما أفضل مساعي العدوان لإيقاف حركة السير ومضاعفة معاناة المواطنين.

من جانبه أوضح رئيس مجلس إدارة المؤسسة المهندس عبدالرحمن الحضرمي أن المؤسسة في مواجهة مستمرة مع تحالف العدوان منذ العام 2015م عندما بدأ حربه على اليمن باستهداف الطرق والجسور.

وأفاد بأن طيران العدوان أقدم على تدمير 102 جسر تقع على الطرق الرئيسية الرابطة بين المحافظات والمدريات في حين تضررت أكثر خمسة آلاف كيلو متر من الطرق..

ولفت إلى أن ما تعرضت له شبكة الطرق والجسور يمثل جزءا من مخطط دول العدوان لتدمير البنية التحتية لمختلف القطاعات الخدمية والإقتصادية، بالتزامن مع ما ارتكبه من جرائم وانتهاكات بحق المدنيين وما سببه من أزمات ومعاناة طالت كل مناحي الحياة.

واستدرك رئيس المؤسسة بالقول: «وعلى الرغم من كل ذلك



## فرع المؤسسة بالحديدة يحتفي بذكرى المولد النبوي الشريف

نظم فرع المؤسسة بالحديدة فعالية احتفالية بذكرى المولد النبوي الشريف. وفي الفعالية أكد مدير عام المؤسسة بالحديدة المهندس/ إبراهيم شرف الدين على أهمية إحياء ذكرى مولد الرسول الأعظم لتعزيز الروابط الايمانية ذات الصلة بسيرة خاتم الأنبياء. وأشار إلى أن الاحتفاء بهذه المناسبة، يعزز من ثقافة الارتباط بالرسول الأعظم من بعثه الله رحمة للعالمين والتأكيد على الاقتداء بقيمه ومبادئه ومنهجه مؤكداً على حاجة الأمة للتخلي بأخلاق وقيم النبي الكريم لتحقيق العدل والمساواة وصيانة الأمانة.



وتطرق إلى العلاقة التي تربط أهل اليمن برسول الله، والتي بفضلها يتصدى اليمينيون للعدوان الذي طال مقدرات البلاد، وأدى إلى توقف العديد من المصانع والمؤسسات الخدمية، وما ترتب على ذلك من أعباء انعكست على حال الموظفين والعاملين في المؤسسات والقطاعات الحكومية .. معتبراً ذلك ثمناً للحرية والاستقلال والسيادة للشعب اليمني الذي ينفرد بإحياء هذه المناسبة، بكل فخر واعتزاز بالنبي واتباع منهجه ..

من جانبه أستعرض مدير مديرية الدريهمي بمحافظة الحديدة محمد عبدالله الموساي سيرة وخصال وسجايا النبي الكريم، ومدلول عدد من الأحاديث النبوية التي خص بها رسول الله أهل اليمن ..

لافتاً على عظمة هذه المناسبة التي ولد فيها رسولنا الأعظم صلوات ربي وسلامه عليه وعلى آله هادي البشرية ومخرجها من الظلمات الى النور. وأشاد بدور المؤسسة العامة للطرق والجسور بالحديدة في إقامته مثل هذه الفعاليات والمناسبات الدينية العظيمة وضرورة حشد الطاقات لمواجهة اعداء الامة - كما دعا الحاضرين جميعاً للحضور المشرف الى ساحة الرئيس صالح الصماد يوم السبت للفعالية الكبرى لتقهر بها اعداء الله ..

تخللت الفعالية عدداً من الفقرات الفنية المتنوعة والاناشيد والادعية الايمانية، نوهت في مجملها بخصوصية الابتهاج والاحتفاء بذكرى سيد الخلق محمد صلى الله عليه وآله وسلم.



## وزارة الأشغال والجهات التابعة لها تحتفي بذكرى المولد النبوي



نظمت وزارة الأشغال العامة والطرق وصندوق صيانة الطرق والمؤسسة العامة للطرق والجسور فعالية خطابية إحياء لذكرى المولد النبوي الشريف على صاحبه وآله أفضل الصلاة وأزكى التسليم.

وفي الفعالية أوضح وزير الأشغال العامة والطرق غالب مطلق، أن ذكرى المولد النبوي، مناسبة عظيمة وخالدة ولها مدلولات ومعاني كثيرة كونها ترتبط بسيد البشرية النبي الخاتم محمد صلى الله عليه وعلى آله وسلم. وأشار إلى أن الشعب اليمني يعتز ويفتخر بانتمائه الإيماني وتمسكه بنهج الرسول الأعظم لأنه الشعب الوحيد الذي دخل الإسلام برسالة وليس بالسيف.

وعبر الوزير مطلق عن التهاني والتبريكات لقائد الثورة السيد عبد الملك بدر الدين الحوثي ورئيس المجلس السياسي الأعلى فخامة المشير الركن مهدي المشاط، وكل أبناء الشعب اليمني بهذه المناسبة الدينية التي تأتي واليمن يمر بمرحلة مفصلية من تاريخه.

وبين أن اليمنيين احتضنوا واعتنقوا الدين الإسلامي من دون تحريف أو تشويه وظل هذا الشعب الجبار متحملاً لهذه الأمانة ومحافظة على القيم والمبادئ العظيمة التي جاء بها النبي العظيم ورسخها في أمته لتتبوأ مكانتها بين الأمم. واعتبر الاحتفال بالمولد النبوي تجسيداً لارتباط الشعب اليمني الوثيق بالنبي محمد صلى الله عليه وسلم.. لافتاً إلى أن اليمنيين هم من حافظوا على قدسية هذه المناسبة التي تزداد أهميتها في ظل الحملة الظالمة التي تشنها قوى الهيمنة والاستكبار ضد الدين الإسلامي ورموزه.

وأفاد وزير الأشغال بأن دول العدوان تواصل ممارسة الضغوط والابتزاز على الشعب اليمني من خلال تمديد الهدنة ليظل اليمن في حالة اللا حرب واللا سلم ليتسنى لها الاستمرار في نهب ثروات ومقدرات البلد.

وأشار إلى أن الشعب اليمني لن يرضى أو يستسلم لضغوطات العدوان وسيواصل التحرر والدفاع عن أرضه وثرواته حتى يتم إيقاف العدوان ورفع الحصار بشكل كامل، وسحب كافة القوات من الأراضي اليمنية.

كما أكد مطلق أن اليمن وشعبه لن يقبل إلا أن يكون حراً أياً ولن يرضى أو يخضع لإملاءات دول تحالف العدوان التي تعمل على تنفيذ أجندات قوى الهيمنة والاستكبار العالمي بقيادة أمريكا وإسرائيل.

وحذر دول العدوان من المساس بسيادة الشعب اليمني والاستمرار بالعبث بمقدراته.. لافتاً إلى أن الشعب اليمني بات اليوم أكثر قوة وصلابة وسينتزع حقه بقوته وبأسه.

وفي الفعالية التي حضرها نائب رئيس المؤسسة العامة للطرق المهندس أمير الدين الحوثي، وكلاء وزارة الأشغال والوكلاء المساعدون، أكد نائب رئيس صندوق صيانة الطرق المهندس نبيل المؤيد، أن الاحتفال بذكرى المولد النبوي جزء من هوية الشعب اليمني الأصيل الذي أبهر العالم بصموده وثباته على نهج نبيه.

ودعا الحاضرين إلى المشاركة الحاشدة والمشرقة في الفعالية الكبرى التي ستشهدا العاصمة صنعاء يوم السبت المقبل تتويجا للاحتفال بهذه المناسبة العظيمة.

تخللت الفعالية التي حضرها مدراء العموم وموظفو الوزارة والصندوق والمؤسسة، قصيدة للشاعر حمزة المغربي وأناشيد وفقرات من الموروث الشعبي جسدت الفرحة والبهجة بهذه المناسبة.

ذكرى المولد النبوي الشريف ١٤٤٤هـ

## الحرب الناعمة



سميرة حسين الأشموري  
رئيس قسم الطباعة

الحمد لله وسلام على عبادة الذين اصطفى وصل اللهم وسلم على سيدنا محمد وعلى آله الطاهرين وارض اللهم عن المنتجبين من أصحاب نبيك و التابعين له بإحسان إلى يوم الدين وبعد : جعل الله أهل بيت رسول الله صلى الله عليه وآله وسلم قراء القرآن يشرحون أحكامه ويعلنون هدايته وخلفهم رسول الله في أمته آمنا من الضلال وعصمه من الانحلال وإذا أرادات الأمة تصحيح مسارها يملت وجهتها نحوهم لاتخاذهم قدوة حسنة تصحح من خلالها أخطأها .

وما يمارسه عالم اليوم المستكبر من همجية رعاء ضد البشرية المستضعفة، ولعل أكبر مثال صارخ تتبختر فيه هذه الحضارة المادية قبحا وإجراما هو هذا العدوان السعودي الأمريكي الصهيوني ضد شعبنا والذي من ضمن ما يستهدفه بدرجة أساسية المرأة، إما بالقتل المتعمد أو الإبادة المقصودة أو بالحرب الناعمة التي تحاول تضييق قيم المرأة ومبادئها وأخلاقها وشيمها المحافظة واستبدالها بقيم وأخلاق وشيم مغايرة ومخالفة للإسلام من خلال التالي:

- استخدم إعداء الأمة وإعداء شعبنا سلاح الحرب الناعمة من قبل أن يشنوا عدوانهم الوحشي الجبان على بلدنا لغزو العقول والادمغة ، وبهذا يستطيعون الاستمرار في مشاريعهم التمييزية والتدميرية .
- ولما شنوا العدوان الخشن كانت الحرب الناعمة جبهة عدوان خطير أيضا يركز في الاساس على تفكيك الجبهة الداخلية وإضعاف تماسك المجتمع في ملحمة الصمود الاسطورية التي سطرها شعبنا خلال ثمان سنوات.

### مخاطر الحرب الناعمة

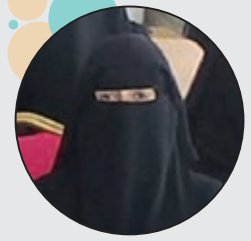
- وتتجسد خطورة هذه الحرب الناعمة في إفساد الناس من أجل استعبادهم ( يفسدك ليستعبدك) ومن خلالها يتم السيطرة على الناس والتحكم فيهم بشكل مباشر من خلال :
1. تجريد الإنسان من هويته وتفريغه من محتواه المهم من المحتوى (الديني - المبدئي - الأخلاقي - القيمي) فالإنسان إذا تجرد من هذا المحتوى و لم يبقى له أخلاق ولا قيم يصبح مجرد دمية بكل ما تعنيه الكلمة وإنسانا أشبه بالإنسان الآلي الذي يتحكم به الآخرون .
  2. أن يصل الإنسان إلى مرحلة الطاعة لهم حتى يفقد الرعاية والتأييد الإلهي .
  3. القضاء على هذا الإنسان بسهولة وبأقل تكلفة مما يؤدي إلى القضاء على أمم بأكملها .
  4. تعتبر الحرب الناعمة اشد خطورة من الحرب العسكرية ولذلك سميت الحرب الناعمة بالحرب الشيطانية لأنها تعتمد على الافكار الشيطانية وكانت أول حرب ناعمة تتعرض لها البشرية هي قصة ابونا آدم وأمنا حواء مع ابليس لعنة الله عليه، فعندما نهى الله سبحانه وتعالى عن الأكل من شجرة في الجنة قال تعالى (و يا آدم اسكن أنت وزوجك الجنة فكلا من حيث شئتما و لا تقربا هذه الشجرة فتكونا من الظالمين) ومن خباثه ابليس وعلمه بما نهى الله آدم وحواء عن أكل الشجرة جاء بأسلوب الحرب الناعمة وزين لأدم وحواء هذه الشجرة بشكل ناعم قال تعالى (فوسوس إليه الشيطان قال يا آدم هل أدلك على شجرة الخلد وملك لا يبلى ) وأدعى ابليس انه الناصح الحريص على مصلحة آدم وحواء قال تعالى (وقاسمهما إني لكما لمن الناصحين ) وكانت هذه أول حرب ناعمة من ابليس الذي تعهد على نفسه اغواء وإضلال المسلمين إلى يوم الدين بعد أن رفض أن يسجد لأدم وأخرجه الله من الجنة وقال ( قال فبما أغويتني لأقعدن لهم صراطك المستقيم).
- لذلك وجب على كل مؤمن ومؤمنة الحذر من هذه الحرب الناعمة والتمسك بكتاب الله سبحانه وتعالى والعمل بما جاء في القرآن الكريم من أوامر وتجنب كل ما نهى الله عنه في القرآن الكريم . وفقنا الله جميعا لما يحبه ويرضاه وأسكننا الله جميعا فسيح جناته .



مبادرة من أم وزوجة  
الشهيد  
عبد علي العيفري  
بتكريم المؤسسة  
ممثلاً بمدير عام  
المرأة



## دور المرأة في الصمود ومواجهة العدوان في ثمان سنوات



هيفاء علي السراجي  
مدير عام المرأة

الإسلام وتربية المصطفى محمد صلى الله عليه وعلى آله وسلم ، وكانت نعم الشاهد على أن الله سبحانه وتعالى قد فتح للمرأة آفاق ومعارج الكمال الإنساني والإيماني وشرفها وأعلى من شأنها بالقيم والأخلاق و المبادئ العظيمة مثلت الصديقة فاطمة الزهراء نموذجاً متميزاً عالمياً للمرأة في كل الدنيا بلغت الذروة في كمالها الإنساني أخلاقاً وقيماً ومبادئ ثم على مستوى واقع نساء المؤمنين كانت في مقام القدوة الأولى كامرأة مؤمنة بكمالها الإيماني ثم بالتالي سيدة أهل الجنة ، وهي أيضاً في عداد النساء الأربع اللواتي بلغن ذروة وعلو المقام الإنساني للمرأة كانت أيضاً هي المتقدمة فيهن وهن مريم ابنت عمران وخديجة بنت خويلد وآسية بنت مزاحم وفاطمة بنت محمد ونلاحظ من خلال هؤلاء الأربع اللواتي بلغن مرتبة إيمانية عالية ومقاماً عظيم عند الله سبحانه وتعالى كانت عليها السلام تحظى بعناية خاصة وإعداد فريد من قبل أبيها رسول الله صلى الله عليه وآله وسلم فمن الطبيعي أن تنشأ فاطمة الزهراء على مستوى عال ومتميز في العلم والمعرفة .

### لماذا نحتفل باليوم العالمي للمرأة المسلمة

اليوم تتعرض المرأة المسلمة للتأثير باستهدافها لأن تكون متأثرة بالمرأة الغربية التي تختلف معها إلى حد كبير في المبادئ والقيم والأخلاق .

المرأة الغربية التي كانت إلى حد كبير ضحية لعمل كبير استهدفها بدءاً، ثم أرادوا بها ومن خلالها أن تكون هي النموذج غير المنسجم، غير المتوافق للمرأة المسلمة، غير المتوافق لا مع دينها ولا مبادئها ولا أخلاقها ولا قيمها الإنسانية .

المرأة الغربية كانت ضحية استهدفت من قبل أولئك المجرمين المفسدين في الأرض الذي سعوا إلى الانحراف بالمرأة عن دورها ومكانتها وقيمتها وكرامتها وعملوا على أن يجعلوا منها العوبة وأرخصوها إلى حد كبير حينما أرادوا أن يجعلوا منها مجرد العوبة للأعواء والإفساد ونشر الرذيلة والعياذ بالله . فكل المساعي الغربية لإفساد المرأة المسلمة تحت عنوان التحضر والحضارة والرقى هي عناوين زائفة لإفساد المرأة المسلمة تحتها ولا تمد بأي صلة للحضارة أبداً .

ومن هذا الواقع والاستهداف الكبير للمرأة بشكل عام والمرأة المسلمة بشكل خاص كان الاحتفال باليوم العالمي للمرأة المسلمة وسيلة مهمة للتركيز وإعادة ربط المرأة المسلمة بتلك النماذج الراقية والعظيمة وفي مقدمتهن فاطمة البتول الزهراء عليها السلام .

وظهرت الحاجة الملحة لترسيخ ارتباط القدوة هذا الإرتباط القيمي الأخلاقي المعرفي الإيماني الذي يساعد المرأة المسلمة أن تبقى منسجمة إلى تلك المرأة الكاملة في إيمانها ووعيتها لتسير فعلاً في مسار التكامل الإنساني والإيماني .

في لحظات بسيطة من ليل مشؤوم أمطرت طائرات العدوان السعودي الإماراتي الصهيونياً أمريكياً أول غاراتها المشؤومة على حي سكني في العاصمة صنعاء جُل ساكنيه من النساء والأطفال فأحدثت دماراً هائلاً مما أدى إلى قتل وتدمير وافساد في الأرض ظن منها أنها سوف ترعب بصواريخها وغاراتها نساء هذا الحي، ونساء الأحياء المجاورة، معتقدة بذلك أنها قتلتهن وسلبت منهن هويتهم، فستمرت في قصف أحياء كثيرة ومحافظات عدة، حتى عم الدمار كل اليمن، وعلى الرغم من ذلك لم تجد إلا ثبات وصبر وإباء نساء اليمن واستشعارهن لمسئولية خلدتها التاريخ في صفحات مشرقة من تاريخ العظيمات الماجدات الصامدات الباذلات صانعات المستحيل بصبراً وثبات وبعون من الله عز وجل، وأمام هذه المواقف الخالدة لم تجد طائرات العدوان بد من اعلان هدنة زائفة، ملوحاً لسفنها وأساطيلها المنتشرة في عرض البحر أن اطلقى حصارك على نساء وأطفال اليمن، ولكن هيهات لها ذلك فقد فجأتها نساء اليمن بلسان الحال سنأكل من الأحجار ومن التراب، سنرابط في جبهتنا الداخلية بالتصنيع الغذائي والدوائي ونحن من سنحقق الاكتفاء الذاتي بإذن الله سواء تحركت السفن أو احتجزت قررت الطائفة أن تستبدل أسلوبها الحربي بأسلوب آخر أكثر فاعلية، فأتت للمرأة اليمنية بعنوان الحرب الناعمة وحرية المرأة والموضة لتلهيها عن المسار الصحيح مسار الإيمان بالله، فردت عليها نساء اليمن غاضبة أيتها العينة نحن من قال فينا رسول الله صلى الله عليه وآله وسلم (( الإيمان يمان والحكمة يمانية )) فنحن أهل الإيمان ومنبعه الصادق نحن لا نتطوي علينا كل هذه الأكاذيب نحن حفيدات الزهراء وابنتها زينب الكبرى .

أخسئي أخسئي وأبحثي عن حرب أخرى تواجهينا بها، بحثت الطائفة كثيراً على طريقة أخرى وأسلوب آخر لتفقد بها المرأة اليمنية وتغويها وتقتل معنوياتها إلا أنها فشلت وهزمت .

هكذا كان صمود حرائر اليمن لمدة ثمانية أعوام من العدوان والحصار في جميع المجالات حيث أنها قدمت دوراً مهماً جداً إلى جانب الرجل في التصدي لمؤامرات العدوان، فكانت هي الرافد والداعم للجبهات ليس بالمال فحسب بل قدمت والدها وأبنها وزوجها وأخوها في سبيل الله وضد هذا العدوان الغاشم والظالم، وكان لها دور بارز على المستوى الداخلي وفي المؤسسات والقطاعات الحكومية، مؤكدة بذلك بأنها نصف المجتمع وكل الحياة .

### الزهراء القدوة والنموذج

الصديقة الزهراء فاطمة بنت رسول الله محمد صلى الله عليه وآله وسلم تلك الزكية المرضية التي بلغت ذروة الكمال الإنساني والإيماني للمرأة ، وجسدت في حياتها القيم وأخلاق الإسلام على أرقى مستوى فكانت نعم القدوة ونعم الأسوة للمرأة المؤمنة ، وتجلى بأخلاقها الإنساني العظيم أثر

الله أكبر  
الموت لأعدائنا  
الموت لإسرائيل  
الفنم على اليهود  
النصر للإسلام

صدقوا

رجال

ما عاهدوا الله عليه

الذكرى السنوية للشهيد

١٤٤٤هـ

الشهيد المهندس

عبدالرحمن عبدالملك

عبدالرحمن عامر



تخرج الشهيد في 2013/11 م من كلية الهندسة، بدأ العمل في المؤسسة العامة للطرق والجسور بعد تخرجه بشهر كمهندس متدرب في مشروع طريق البيضاء - مأرب.

ولأنه كان مجدا في عمله وسريع البديهة ومثابرا تدرج في الاعمال هناك حتى اصبح يشرف على المشروع ويتابعه عند غياب مدير المشروع بدون أي أجر أو مبالغ مالية لمدة ثمانية اشهر.

نظرا لجده واجتهاده في العمل تم نقلة للعمل في الإدارة العامة للصيانة كمهندس مختص لصيانة الطرق وبعد خمسة اشهر تم ترشيحه ليشغل عمل مهندس للصيانة الطارئه للطرق في المحافظات التالية (مأرب - شبوة - الجوف) لكن وفي نفس الشهر بدأت ثورة 21/ سبتمبر فترك العمل ليلتحق بالثوار في الساحات وشارك في كل المظاهرات وأصيب بكدومات وجروح متوسطه في مجزرة رئاسة الوزراء بسبب سقوطه وتدافع الثوار فوقه اثناء اطلاق النار عليه.

كان من المسار عين للصفوف الامامية في كل المسيرات ، منذ طفولته كان اشجع اخوانه عنيدا مقاوما صاحب شخصية قوية مقدم في كل المواقف تراه فيه شخصية رجل كبير رغم صغر سنه .

استمر في الثورة وبين الثوار ولم يرجع الى منزله حتى تحقق النصر في 21/ سبتمبر 2014م.

وبعد نجاح الثورة عاد الى عمله لكن المؤسسة توقفت عن العمل بسبب توقف القروض الدولية للمشاريع كان يذهب الى مكتبه صباحا ومن الظهر الى الليل يتحرك في الجانب الأمني ضمن اللجان الشعبية الى أن بدأ العدوان ترك العمل نهائيا وتفرغ بشكل كامل للعمل الجهادي.

كان يتوق للالتحاق بالجانب العسكري والجهادات وبعد بداية العدوان بشهر جاءت أول فرصة له فتحرك الى البيضاء ومنها الى ابين ليرابط فيها لمدة شهرين وبعد عودته بقي في المنزل لمدة اسبوع ليغادر بعدها الى صعدة ومنها الى الجوف ليشترك هناك حتى تطهرت الجوف ، ثم الى المنزل لمدة اسبوع ايضا .

بعد عودته من الجوف بقي في المنزل لمدة اسبوع ثم غادر الى جبهة صرواح ليشترك هناك لمدة شهر ، عاد بعدها الى صنعاء ثم انتقل هو ومجموعة للعمل في جانب التدريب والتأهيل منتقلا من معسكر تدريب الى آخر حتى نهاية 2016 م .

وفي بداية 2017م عاد الى ما كان يعتبره منزلة الجديد واسمي أمنياته وهي الجبهة حيث انتقل هو ومجموعته الى مكان كان يتمناه إلا وهي جبهة الحدود، تحديدا جبهة نجران.

وكما هي عادته عمل في تلك الجبهة جبهة نجران بكل اخلاص وبسرعة بدأ بالتدرج في الأعمال الى ان وصل الى احد الأعمال القيادية هناك واستمر فيه حتى أغسطس 2017م عندها عاد الى صنعاء ولم يلبث هنا في صنعاء إلا اسبوع حتى عرضت عليه عدة أعمال كبيرة لكنه اعتذر وقال انه يحتاج الى دورة ليعيد نشاطه وليعود الى الله وليجدد علاقته بربه وليعد نفسه جسديا وروحيا وعقليا مرة أخرى وكأنها استراحة محارب.

بعد العودة من نجران انتقل بعدها الى احدى الدوريات برفقة من بقي من أصحابه وهناك كانت المفاجأة حيث ان المكان المقرر اقامة الدورة كان ينقصه بعض العاملين فقام بتوزيع اصحابه في تلك الأعمال ، ليقوم هو و احد أصحابه بعملية الطبخ أي أنه أصبح المحسن لذلك الموقع.

لم يتذمر أو يتأفف من قضية انه اصبح المحسن أو الطباخ لذلك الموقع ، لم يتكبر من أي عمل جهادي لذلك سار الى هذا العمل .  
كان يقول دائما (إن الإحسان هو أقرب طريقة أو اقرب بوابة إلى العلم) ، كان يكرر تلك الآية الكريمة (( ولما بلغ أشدة واستوى اتيناه حكما وعلما وكذلك نجزي المحسنين ) (14) سورة القصص

وفي أحد الأيام في ذلك الموقع جاء أحد المشرفين الكبار على جانب التأهيل ليتفاجئ بوجود عبد الرحمن في المطبخ كانت المفاجأة هذا المشرف كان ممن رباهم عبد الرحمن يعني أحد افراد عبد الرحمن سابقا توسل الى الشهيد بأنه سوف يعطيه العمل الذي يريده في جانب التأهيل وانهم يحتاجون إليه ومستعدين لأي شروط من قبل الشهيد مقابل موافقته على أي عمل يريده لديهم .  
أعتذر الشهيد قائلًا أنه جاء ليربي نفسه ويزكيها من خلال الدورات وبعد أن ينتهي من تلك الدورات سيكون رهن اشارتهم ، استمر في العمل هناك الى ان جاء اتصال بأن لدية دورة طالما بحث عنها استأذن مشرف الموقع وعاد الى صنعاء ليلتحق بتلك الدورة.

وعند خروجه من المنزل قال (الله الله في كتاب الله والسيد عبد الملك) وكررها عدة مرات ، ايضا كان يقول (الله الله في المجاهد فلان ابن فلان بايتزوج قريب لا تفلتوه ولا تخلوه يحتاج لأحد واعينوه بكل استطاعتكم حتى إذا بعتم بندقي وجنيبتي لأجله).  
ووصل الى جبهة بيحان كما هي عادته قدم في تلك الجبهة أعظم مواقف الرجولة والثبات و الاستبسال والصبر ، نكل بالعدو حتى صاح العدو منه ومن اصحابه وولى العدو هاربا ، أستطاع هو ومجموعة قليلة من أصحابه تطهير مناطق واسعة في بيحان وفي يوم السبت 2017/12/24م ليلا وهو مغادر الى مقدمة الجبهة التقى بأحد اصحابه المجاهدين فقال له (إذا تقبلني الله شهيدا فالإسلام والمسيرة في ذمتك) وغادر بعدها الى مترسه.

في اليوم التالي وهو يوم الأحد يوم استشهاد زحف العدو بألاف المنافيين على المجاهدين كان بمقدور الشهيد التراجع أو الهروب لكنه رفض واصبر هو ومجموعة قليلة جدا من أصحابه على تقديم الاسلام بقوة ليلقي الله شهيدا في أقدس ميدان وثابتا في وجه العدو حتى أن العدو شهد له والمنافق - الذي أخذ تلفونه - اتصل قالها بالحرف الواحد (جلسنا ننادي صاحبكم من الليل الى ظهر اليوم التالي يسلم نفسه لكنه رفض)

فسلام الله عليك أيها الشهيد وعلى أرض مشيت عليها وسماء سكتتها سلام الله عليك وعلى كل الشهداء مادامت السموات والأرض وهنيئا لكم ذلك المقام الرفيع في جوار الله وانبياءه وأوليائه في مقعد صدق عند مليك مقتدر ، واعلم يا سيدي ايها الشهيد أننا لن نفي بعدنا لك حتى نوقع على وصيتك بدمائنا ونلحق بك.

### صفات الشهيد ومميزاته :

كان يقول دائما : النفس التي تتعلق بأي شئ في هذه الدنيا لا يمكن أن تدخل جنة لبسها حرير وقطوفها دانية واكوابها من ذهب وفضة وانهارها عسل ، جنة كل شي فيها غالي يعني كيف بنفس رغبت بالشئ البسيط في هذه الدنيا وتعلقت به أن تسكن جنة كل شئ فيها غالي ، كان دائما ما يكرر هذه العبارة.

من أكثر ميزات الشهيد الايثار ، دائما كنا نشترى له أشياء ينزل بها الجبهات وحاجات ، لكن ما كان يخليها له كان كل ما معه داخل الشنطة كان يوزعها على المجاهدين ، عدة مرات كنت أقول له ليش ! كان يقول ((ويؤثرون على انفسهم ولو كان بهم خصاصة ومن يوق شح نفسه فأولئك هم المفلحون)) يعني كل ادواته وزعها حتى القرون حق البندق حقه كان يبيعها لأجل المجاهدين.

في مرة من المرات اصلوا به المجاهدين نص الليل وهو راقد في البيت مجموعة من المجاهدين كانوا في عمران قالوا ما معاهم فلوس فقام شل نفسه وقال لي نخرج ، فخرجنا وانا أقول له خليم ل بكره الصباح وقال (( إذا أنا كنت أنا الذي في عمران كان باتخرج لي ولو نص الليل فقلت له أيوه قال خلاص وهذولاء اخوتك باتحتاج نخرج لهم نص الليل)  
كل المجاهدين الذين كانوا حوله عمرهم ما حسوا أنه مسؤول عليهم أو مشرف عليهم دائما ما كانوا يحسوا عبد الرحمن انه رحمة بهم ، كان الشهيد لما يقومهم فجر يستغفروا يقبل اقدمهم لأجل يقوموا يستغفروا ، كان بعض الناس يقول ليش تقبيل الأقدام؟

قال : إذا كان السيد قال عقبل اقدام المجاهدين فما أنا جنب السيد !

كان إذا تعرف عليه أي مجاهد ما يرضى بفلته أو يتركه كان يعتبره مثل أب وأم أغلي منهم الى درجة أن بعض المجاهدين أوصى أن عبد الرحمن يربي ابنه الى درجة انه كان راكن علي عبد الرحمن وواثق فيه اكثر من أبوه أو أخوه الى درجة أن يقول عبد الرحمن يربي ولده.

كان كل المسئولين عليه والمشرفين عليه يحبوا فيه صفة المسارعة ، أخلاصة ،توكله على الله أحد المجاهدين يسأله كيف وصلت على هذه المناصب وهذه الأعمال كلها بهذه السرعة ؟

وكان يقول عبد الرحمن (ومن يتوكل على الله فهو حسبه إذا عرض علينا أي عمل في الميدان نتوكل على الله ونتحرك والله هو الكفيل بالتوفيق والتأييد والنصر وليست امكانيات ولا الاعداد).

كان أكبر سبب يخلي قلوب الناس تهوي الى عبد الرحمن وتحيه وتتعلق بعبد الرحمن انه كانه يجسد كل صفات المؤمنين المذكورة في القرآن الكريم كان يجسدها واقع عملي كان ما يطالب الناس بأي صفة يتخلو بها إلا وهو الأول متحلي بها كان تنتظر بعض الأحيان بالأيام لأجل يقرأ لنا هو الملزمة .

كان يقول دائما (( الأنسان الأكثر ارتباطا بالله يرزقه الله حكمة يفهم القرآن الكريم غير فهم الناس الثانيين))

يعلم الله انه كان أكثر إنسان عرفناه من بين اوساطنا - رزقة الله الحكمة كان نخشع لما يصلي بنا ويدعي لنا ، نموذج حقيقة كان نموذج عن القرآن الكريم نموذج عن رسول الله صلى الله عليه وآله وسلم نموذج عن الأمام علي عليه السلام الى درجة ان كل الذي فعلوا وتحركوا على يده الى اليوم بيذكروه بالخير ويببكونا لما يذكروا اسمه .

سلام الله عليه ، ، سلام الله عليه ألف سلام.

# شهادونا .. عظامونا

## قافلة شهداء المؤسسة للدفاع عن الوطن



### من شهداء الواجب



محمد صالح علي الحيمي

أستشهد أثناء تأدية عمله  
في ترميمات مشروع طريق  
صنعاء - جحانة  
بتاريخ 4 يناير 2023 م



محمد قاسم محمد حميد

أستشهد أثناء تأدية عمله  
جاءه قصف طيران العدوان على  
خلاطة الإسفلت في محافظة الجوف  
بتاريخ 25 فبراير 2022 م



## الشهيد فؤاد فضل علي عائض العميثلي

الله أكبر  
الموت لأمرئنا  
الموت لأمرئنا  
الجنة هي الفردوس  
النصر للإسلام

صدقوا  
رجال  
ما عاهدوا الله عليه

الذكرى السنوية للشهيد

١٤٤٤هـ

تطيب لنا أناملنا بالكتابة أحيانا وتهفو مسرعة نحو ترتيب الكلمات ورسمها على صفحات باتت تتحدث بنفسها عن ملاحم بطولية سطرت في أعلي قمم البلاد وشقت طريق بين الصخور الصماء لتصل إلى أعلي الوديان حتى تعود من حدود الوطن المرسم بالدماء وينتهي الطريق إما شهادة أو نصر هنا تبدأ قصة شهيدنا العميثلي.

العمر : 27 عاما  
الحالة : متزوج ولديه طفلين

الاسم : فؤاد فضل علي عائض العميثلي  
البلاد : محافظة صنعاء - من مديرية أرحب  
العمل : موظف في المؤسسة العامة للطرق والجسور

أبو زيادي المجاهد الحر تميز + القوة والطيبة والوجهة في منطقته اجتماعي مع الناس ومن أحسنهم أخلاقا مما جعله شيخا بحارته وقريته ومن صفاته كان سندا لأخوته في كل جوانب الحياة لم يشأ أن يرى دموع أخوته تذرف دون أن يذرف دموعة معهم عند أي مشكلة يتعرض لها أخوته من كرمه السخي عندما يأتي من الجبهة لم يبق في جيبه أي من النقود فلقد كان يصرف كل ما لديه للمجاهدين.

غرف بابتسامته وجبه للأخزين لا يفرض رأيه ولا كلامه على أحد ذو شخصية مثالية ومحبوب عند كل من عرفه. شهيدنا تعرف على المجاهد الكبير أبو حرب المصلي وتعلق به تعلق شديد في سنة 2017 م أبو الزيايدي من المجاهد الذي نفر بماله ونفسه وانطبقت عليه قوله عز وجل (أنفروا خفا و ثقالا وجاهدوا بأموالكم وأنفسكم في سبيل الله ذلكم خير لكم أن كنتم تعلمون) صدق الله العظيم ، كان ذاك الأسد ينطلق الى الجبهة الحدودية بسيارته وسلاحه وماله الوفير الذي يعطيه للمجاهدين إضافة إلى قيادته في منطقة الربوعة فكانت دائما مقولته عن المجاهدين أنهم أحسن الناس وأفضلهم وهم الذين يستحقون أن نبذل بأموالنا لهم شهيدنا عرف معنى الجهاد وثمرته وتحمل المسؤولية في ظل هذا العدوان الهمجى.

فلقد كان يذهب إلى الجبهة ويقعد شهرا كاملا ويعود لأسرته يومين فقط من شجاعته أنه صانع للحق أينما كان فكان يأمر بعض المشرفين أن يذهبوا إلى الجبهات مهما كانت رتبهم فالجهاد لم يخص لطبقات معينة هكذا هي ثقافة أحباب الله وضيوقة. على رغم توفر المال لابو زيادي إلا أنه يكره أن يبقى في جيبه ريال واحد كان ممن لا يحبوا كسب المال وادخاره ولا يخبر أحد أين ذهب بالمال كل ما توفر لديه ينفقة وعلووة على ذلك عندما أستشهد عرفت أسرته أنه لا يدخر ريال واحد لم تقف الحروف بوصف هذا البطل هكذا هم من تربوا على ثقافة القرآن والمسيرة المباركة. لقد غربت شمس كلماتي حينما بدأت طبلول الرحيل تدق وتاج الشهادة يجهز لتأخذة ملائكة الرحمن إلى حيث هناك إلى أعلى الجنان.

هناك ذاك البطل أبو زيادي بانتظار ما يحلم به نالها في منطقة الربوعة في يوم استشهادة كان أسرته لم يشأ أبو زيادي أن يقعد في العرس وهو على همه من المسؤولية ذهب إلى منطقة الربوعة بطقمه كان ذاهبا إلى وحدة القناص في الربوعة رفقائه كانوا معه كان خارج الجرف مع مجموعة من المجاهدين وبقية المجاهدين داخل الجرف ضرب الطيران العدو وهم في خارج الجرف وكانت الإذوات الطبية والقناصة في الجرف الثاني كان المجاهدين يريدون أن يذهبوا إلى الجرف الثاني لكي يأخذوا الإذوات الطبية ، ولاكن أبو زيادي رفض على قدر أصابته لان الطيران كان محلق على الجرف الثاني سا يضربه لتواجد القناصة فيه فقد فؤاد أبو زيادي أربع ساعات ينزف وهو يحتسب إلى الله ويتشهد وقال لإصدقائه المجاهدين أن لا يكون عليه إذا نال ما يتمناه الشهادة.

تم نقله بعد أربع ساعات إلى مستشفى صعدة وأتي المجاهد أبو حرب المصلي إلى المستشفى ولاكن إ قد كانت روحه تعانق السماء في تلك اللحظة نال أبو زيادي ما كان يتمناه ويسعى إليه بعد استشهادة تم أخبار أسرته وبعدها قام رفقائه بنقلة إلى صنعاء لتزورة أسرته وتعانق جبينه لأخر لحظة والرتة عندما اتي ولدها شهيدا تذكرت كلمات ولدها أبو زيادي حينما قال لها لو أستشهدت الله سوف ينزل عليك صبيرا من عنده صبرت واحتسبت أمرها لله وتم زف الشهيد إلى قبره مع طلاقات من النار في جنازته لم ينس أبو زيادي أحدا من أصدقائه إلى حد الآن.

أظلمت صنعاء في ذلك اليوم فلقد بدا الحزن على سماها بفراق أبو زيادي ،  
فسلام عليك يا من ابيت الخنوع ونلت أسمى الوعود ونعم عقبى الدار

# مصنع العلامات المرورية

تولي المؤسسة العامة للطرق والجسور الإهتمام والرعاية لتنفيذ أعمال السلامة على الطرقات للتخفيف من الحوادث حفاظاً على حياة الإنسان. كما يعتبر مصنع العلامات المرورية بالمؤسسة المصنع الوحيد بالجمهورية اليمنية المتخصص في تصنيع جميع العلامات المرورية والإرشادية، حيث تم تأسيس المصنع عام 1982م وتم تجهيزه بالمعدات المتكاملة من قبل خبراء بريطانيين وصمم بطاقة إنتاجية 250م<sup>2</sup> شهرياً، وبالدعم المتواصل والجهد المستمر وخبرة العاملين فيه أصبح المصنع قادراً على إنتاج 1500م<sup>2</sup> شهرياً وبالمواصفات الدولية.

## وسائل السلامة المرورية:

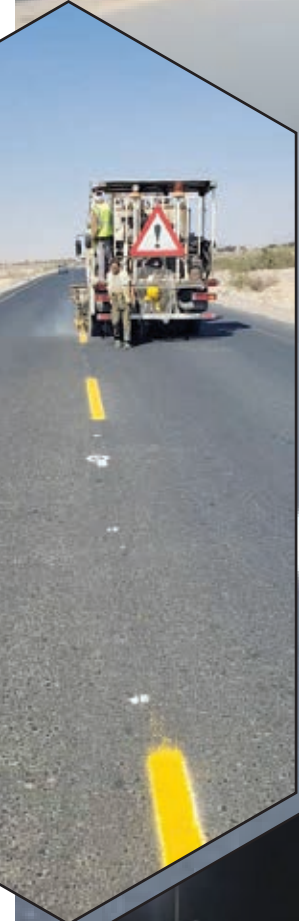
العلامات المرورية والإرشادية

الدهانات المضئية

عواكس الطرق الأرضية (عيون القط)

حواجز الطرق الواقية

أحجار الكيلومتر



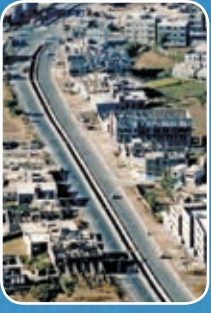
رغم التحديات

مجمع باجل الإنتاجي

من العدم إلى الإنتاج

ضمن مشاريع المؤسسة المدرجة في الرؤية الوطنية  
لإنتاج الخلطة الإسفلتية





# المؤسسة العامة للطرق والجسور تاريخ عريق في بناء وصيانة الطرق

